



دەزگای ئایدیا بۆ فکرو
لێکۆڵینهوه

خاوهنی ئیمتياز: دەزگای ئایدیا
لێپرسراوی دەزگا: ئەنوەر حسیین

سەرپەرشتیارانی پرۆژە ی چاپکردنی کتێب

بابان ئەنوەر

ئەرسەلان حەسەن



سەرمايه‌دارى خەريکه خۆى ويران دهکات

پاتريک ئارتۆ
مارى پۆل ڤيرار

وه‌رگيرانى:
ئەيووب حەسەن

2018

سەرمايه‌دارى خەرىكە خۆى وىران دەكات

بابەت: ھەكرى - ئابورى

ناوى نووسەر : پاترىك ئارتۆ - مارى پۆل ڧىرار

وەرگىرانى: ئەيوب ھەسەن

دەيزاينى بەرگ و ناوئەو: ئومەيد مەھمەد

پەيداچوونەوئى زمانەوانى: كارا فاتىح

ھەتھەچن: نىياز كەمال- كەيوان عومەر- ئاسان عەبدوللا

تەيراژ: 500 دانە

سالى چاپ: 2018

چاپ: چاپخانەى ھەمدى

نرخ: 4000 دىنار

لە بەرپۆئەبەرايەتى گشتى كەتەبخانە گشتىيەكان
ژمارەى سپاردن (1522) ى سالى 2018 ى پەيدراو

سەرچاوى ئەم وەرگىرانە:

(پاترىك ارتۆ- ماري بول ڧىرار: الرأسمالية في طريقها لتدمير نفسها.
ترجمة: سعد طويل، المركز القومي للترجمة، الطبعة الاولى 2008.)

لە بۆلاوكراوەكانى دەزگای ئایدىا

زنجیره (295)

www-ideafoundation-co
2018idea@gmail-com
www-facebook-com/dezgai-idea
07705996990 - 0533220180

سەلیمانی - گردى سەرچنار - نزیك كۆمەلگەى بەھاران

ماڧى لەچاپدانەوئى ئەم كەتەبە پارێزراو

بۆ دەزگای ئایدىا

سەرمايەدارى خەرىكە خۆى ويران دەكات

پاترىك ئارتۆ
مارى پۆل قىرار

وەرگىرانى:
ئەيۇب ھەسەن

2018

پیشکشه

* به خانه واده کهم: دایک و باوک و خوشک
و براکانم.
* به هاوړی خوشه ویسته کانم

سوپاس:

سوپاس و پېژانین ئاراسته ی ئه و هاوړی و
دوستانه ئاریزانه ده کهم، که له وەرگیرانی ئه م کتیبه دا
هاوکارم بوون و بۆ ته و اوکردنی پالېشتیان لی کردم،
به تایبه تی هه ر دوو هاوړی خوشه ویستم، ماموستا
جه میل عه لی و هه لگورد سه مه د.

پپرست

- 7.....پیشه کی وهرگیر
- 13.....پیشه کی
- به شی یه که م:
- 23.....جیهانگیری؛ کارگه یه ک بو دروستکردنی قازانج
- به شی دوه م:
- 65.....له ناو داوی گه شه ی لاوازدا
- به شی سییه م:
- 105.....به رزکردنه وه ی توانای کرین، ناچار ییه به لام به ش ناکات
- به شی چواره م:
- 145.....ئه و مه ترسییه شاراوانه ی که به دوا ی قازانجه وه ن
- به شی پینجه م:
- 179.....راکردنیکی توند به دوا ی ده سته و تدا
- به شی شه شه م:
- 237.....یاسا دانراوه کانی کارگیر یی بازاره داراییه کان
- 271.....کو تایی

پیشہ کیی وەرگیر:

ئەم کتیبە یەکیکە لەو کتیبە نایابانە ی کە زۆر بەوردی پیشبینی قەیرانی داراییی سالی 2008 ی کرد، پاشانیش سیستەمەکە ی لە مەترسیی قەیرانیکی توندی دارایی ئاگادار کردووە و ئەو ماسکانە ی لا برد، کە سەرما یەداری لە پشتییەو خۆی حەشار دابوو، دواتریش دەست بوو گرتە ریشەییەکانی دەبات و بە زمانیکی رەخنەیی شروقه ی تەواوی ئەو جومگانه دەکات، کە لەو سەردەمەدا وەک خالی دەستپێکی قەیران تەماشایان کردووە.

نووسەرەکان وەهای دەبینەو، ئیستا سەرما یەداری خاوەنی هیچ پرۆژە یەکی نییە، لە کاتیکیا وەبەرھێنان ناکەن لە پرۆژە یەکی گرینگدا کە دوورمەودا بیت، بەلکوو خەریکی خەرجکردنی پارەکانیان لە پرۆژە مەوداکورتهکاندا، چونکە ماوەی گەرانەوہی پارەکە کاتیکی کەمی دەوێت. لە کاتیکیا ئەمانە روو دەدەن کە ریزە ی بیکاری بەرزە،

دهيان قهيرانى تریش پوژ به دواى پوژ بو
 سيسته مه که زياد ده بن. له بهرانبه ر ئه م قهيرانه
 مه ترسيدارانه دا هه وليک بو چاره سه رکردنى
 ناده ن، به لکوو ته نها چاره سه ريکى کاتى
 سيسته مه که ده که ن. هه ر دوو نوو سه ره که
 پينان وايه، سه رمايه دارى کار بو داهاتوو
 ناکات.

ئه مه خویندنه وه يه کى ئابوورى به بو
 قهيرانه کانى سيسته ميک که ته نها له پيناو
 قازانجا کار ده کات، ده کريت له دهيان ره هه ندى
 تره وه ئه م مه ترسييانه شروقه بکرين، به لام له م
 کتيبه دا زياتر ره هه نده ئابوورى به کانى به وردى
 شيکار ده کرين، دواى سى سال له بلاوکردنه وه ي
 ئه م کتيبه، قهيرانى دارايى تووشى ئه و
 سيسته مه هات که (پاتريک ئارتو و ماري پوژ
 فيرار) هه وليان دا جيھانى لى ئاگادار بکه نه وه. تا
 ئيستايش شوينه وارى ئابوورى و کو مه لايه تى
 ئه و قهيرانه هه ر ماوه، هه نديک له شاره زايانى
 بوارى ئابوورى ئاگادارمان ده که نه وه له قهيرانى
 ترى ئابوورى و دارايى! ئه م قهيرانه نيش

بهردهوام دووباره دهبنهوه و پاش ماوهیه که
 سهرمایه‌داری وهک سیسته‌میکی جیهانی خۆی
 له‌گه‌ل بارودۆخه‌که‌دا ده‌گونجینیته‌وه، به‌لام
 بیرمه‌ندانی سیسته‌مه‌که هیشتا چاره‌سه‌ریکی
 یه‌کجارییان پی نییه، هه‌ر له‌به‌ر ئه‌وه‌یه که
 به‌شیک له‌ ئابووریناسان په‌یتا‌په‌یتا له‌ هه‌ره‌سی
 سیسته‌می سه‌رمایه‌داری به‌ ئاگامان ده‌هینه‌وه.
 زۆر جار وتار و نووسین و کتییی هاوشیوه
 ده‌بینین که باس له‌ کو‌تاییی سه‌رمایه‌داری و
 دارمانی ئه‌م سیسته‌مه‌دا ده‌کهن، ئه‌ویش به
 هۆی ئه‌و کرداره مه‌ترسیدارانه‌ی که له‌ ناو
 بو‌رسه جیهانییه‌کان، مامه‌له‌ ئابوورییه‌کان،
 گریبه‌ست و بو‌نده شاراو‌ه‌کاندا هه‌ن. له‌م
 مامه‌لانه‌دا کریکار ده‌بیته زیانمه‌ندی یه‌که‌م،
 چونکه زۆرینه‌ی جار به‌ هۆی کێپ‌رکیوه
 کریکاران تووشی په‌ستانی زۆر ده‌بنه‌وه،
 وه‌ک زیادکردنی ماوه‌ی کارکردن و
 که‌مکردنه‌وه‌ی کرێ، یان درێژکردنه‌وه‌ی
 ته‌مه‌نی کارکردن.

جگه له وهیش له سه ر ئاستی جیهان،
 ئەم سیستەمە ئیستا حکومرانی دەکات و
 ناتوانیت چارهسەری گرفتهکان بکات، بگره
 له پوچیدا ئەوه دەبینریت که ئەم سیستەمە
 جیهانییه پیوستی به گرفت و کارهسات ههیه
 بو ئەوهی که زیاتر بژی. له کارهساتهکانهوه
 کهمیک زیاتر قازانج به دهست بهییت،
 پرۆژه مهترسیدارهکانی زیاتر بلاو بکاتهوه،
 دهرئهنجام به هوی پرۆژهکانیهوه له بواری
 پیشهسازی، تهندروستی و سروشت و ژینگه
 و ههموویان پیکهوه کهوتونهته ناو قهیرانهوه،
 داهاتووی مروقایهتیش پره له قهیران،
 پزگاربوون له قهیرانیکی چوونه ناو قهیرانیکی
 تره، ههر بۆیه ههر دوو نووسهری ئەم کتیبه
 (لیبرالیزم)، خوازیاری ئەوهن سهرمایه‌داری
 پیداوونهوهیهک به خۆیدا بکات، خوی لهو
 بارودوخه ناجیگیر و ناتهندروسته پزگار بکات.
 ستایلی رهخنه‌کانیان له سه ر ئاستی گشتی
 پشتتەستوره به کۆمه‌لیک به‌لگه که له هه‌ناوی
 پرۆسه ئابوورییه‌کانی سه‌رمایه‌دارییه‌وه

دەريان ھېناوہ. بە شيۋەيەكى زۆر ئەكادىمى
و، زانستى شىرۋقەى دونياىى ئەو سىستەمە
دەكەن.

كتىبەكە بە زمانى فەپەنسى لە لايەن ھەر
دوو نووسەرى فەپەنسى (پاترىك ئارتۆ و
مارى پۆل ڧىرار) لە سالى 2005دا لە دەزگاي
چاپى (La Decouverte) بلاو كرايەوہ.
ناونيشانى كتيبەكە بە زمانى فەپەنسى
(Le capitalisme est en train de
s'autoetruire) لە لايەن وەرگىرى زمانى
عەرەبى (سەعيد تەويل) لە سالى 2008دا كرا
بە زمانى عەرەبى: (الرأسمالية فى طريقها لتدمير
نفسها)، ناونيشانى كتيبەكە بە زمانى فەپەنسى
و عەرەبى ھەر يەك شتە، بەلام ناونيشانى
كتيبەكەم بۆ ئەم ناونيشانە (سەرمايەدارى
خەرىكە خۆى ويران دەكات) گۆرى.

دەمەويت بلىم وەرگىرانى كتيبيكى بەم
چەشنە كە بە زمانىكى ئەبستراكتى ئابوورى
نووسراوہ كاريكى سانا نىيە، چونكە ھىشتا
زمانى كوردى ئاشناىى ئەو چەمك و زاراوہ

زانستیه ئابووریانه نییه، که بتوانیت به سانایی
له گه‌ل زمانی کوریدا بیانگونجیتیت، بویه
وه‌رگیرانی کتیبیکی له‌م شیوهیه پیویستی به
ماندوووونیکی زۆر هه‌یه، هه‌مدیس نووسینی
ئابووری بۆ خۆی پره‌ له زاراوه و چه‌مکی
زانستی، ره‌نگه‌ کاریکی تا راده‌یه‌ک دژوار بیت
که خوینه‌ر لیی تی بگات، بویه تا راده‌یه‌ک
په‌راویزه‌کان ده‌توانن هاوکار بن له ئاسانکردنی
تیگه‌ییشتن له ده‌قه‌کان.

پیشہ کی

ٹایا کاپیٹالیزم لہ سہر پیگای
خوویرانکردنہ؟ لہوانہیہ وا دہربکہویت
ٹہم پرسیارہ سہرسورہینہر بیت، بگرہ
پرسیاریکی ورووژینہریشہ، لہ کاتیکا کہ
بہشیکی زوری کوپانیاکانی جیہان -لہ پیش
ہہموویانہوہ کوپانیا فہرہنسییہکان-خہریکی
ٹاشکراکردنی ٹہو قازانجہ زہبہلاحانہن کہ بہ
دہستی دہینن و قازانجیکی پیوانہیی بہ سہر
خاوەن پشکہکانیاندا دابہش دہکەن، لہ کاتیکا
توانایی کرینی کریکاران لہ کہشوہہوایہکی
پر لہ نیگہرانی و نادلنیاایدا بہرہو نزمبوونہوہ
دہچیت، پرۆسہی گواستہوہی کارگہکان بہ
شیوہیہکی بہرفراوان پوو لہ زیادبوون دہکەن،
بیکاری لہ ئاستیکی بہرزدایہ، پەراویژخستن
بہ ہہموو جوورہکانیہوہ بہرہو زوربوون
دہچیت. لہ کاتیکا قازانج بہ شیوہیہکی بہہیز
و هاوکات ئاستہنگہکانی بہردہم گہشہی
ٹابووری، پوو لہ زیادبوون دہکەن، کہواتہ

گومانى تىدا نىيە وتووئىز دەر بارەى شەرىيەتى ئەم «دەبەشكردنە» لە سامان زىادى كىردە. لەگەل ئەوەشدا لەم ساتەدا سەرمايەدارى خەرىكى رابواردن و خوڭشگوزەرانىي خوئەتى، بە جوړىك كە پىشتەر نموونەيەكى لەم شيوئەيەى بە دەسەلاتىكى بى سنورەو نەبە، ئا لەم كاتەدا پىمان وایە، سەرمايەدارى رووبەرووى مەترسىيەك دەبىتەو كە پىشتەر رووى نەدا بىت، بىگومان ئىمەيش لەگەلیدا رووبەرووى ئەو مەترسىيە دەبىنەو.

ئىمە ئەمروڭ خومان لە بەردەم سەرمايەدارىيەكى بى پروژەدا دەبىنەو، سەرمايەدارىيەك كە مليارەكانى خوئ لە شتى بەسووددا خەرج ناكات، وەبەرەيتان ناكات، هېچ ئامادەكارىيەكى پىويستى بۆ داھاتوو نىيە. پارە وەك جوڭگەلە و رووبار بە ئابوورىي نىودەولەتتىدا دىت و دەروات، بەلام بە دەگمەن بە ئاراستەيەكى تەندروستدا بە كار دەھىنرىت، بە تايبەتى لە ولاتانى ئەورووپاي كىشوەرىدا [ئەو ولاتانەى هېچ سنوورىكى ئاويان نىيە،

ياخود سنووريكى كەميان ھەيە،] بە جۆرىك
كە ھاوکار بىت بۇ گونجاندى ئابوورى، لە
رېگاي وەبەرھىنان لە بەكارھىنانى كۆمپيوتەردا
و دروستکردنى كارگە و ژيىرخانى ئابوورى،
تويژىنەو و پىشخستن، بەلكو لە برىي ئەوھى
كە بۇ ئەو مەبەستە بە كار بەھىنرىت، كراو بە
ھۆكارىك بۇ زياتر چلېسبونى وەبەرھىنەران،
ئەوانىش لە پىشېركىيەكى توندان بۇ
بەدەستھىنانى قازانجى دارايى لە مەودايەكى
كورتدا.

ئەو شىزۆفرىنيايەكە كە بلاو بوەتەو و
ھەرگىز نەبووتە ھۆكارى قسەکردنى زياتر
دەربارەى گەشەسەندنى بەردەوام، لە كاتىكا
كە بووينەتە دىلى دىدگايەكى كورتمەودا
و (خولقاندنى سامان)ى دارايى و ھاوكات
جىھانگىرى، ئەم لادان و خراپەوتىيە ئاسان
دەكات، بە جۆرىك دەيكاتە پاساويك بۇ
چاوبرسىيتىي وەبەرھىنەران، بەلام ئەم لادانە
لە واقعەدا- مسۆگەرىي گەشەى سەرمايە
و قازانجى سەرمايە لە مەوداي دريژدا

پووبه پرووی مه ترسی دهکهنه وه، به مهیش
 ئابووری جیهان به رهو قهیران پال دهنیت.
 لیږدها ههول ددهین، شپوځه ی بنه ماکانی
 ئه و میکانیزمانه بکهین و له وهیش تی بگهین
 که بوچی بازاره داراییه کان بینایی خویان
 به رانه به قازانجداریی ماوه کورت له دست
 داوه، ههروه ها ئه وهیش دهربخهین، بوچی
 وه به رهینه ران له پرورژه ماوه دريژه کان هه لدین،
 له گه ل ئه وه دا ئه و پرورژانه ی مه ترسی و ئه گه ری
 پروودانی کاره سات و (قهیرانی) ی نوییان له
 هه ناوی خویاندا هه لگرتوه، له هه موویشی
 گرینگتر قوربانیدانه - و پالنانی کومپانیاکان به
 قوربانیدان - به داهاتوو.

ژینگه ی دارایی له ئابووری نیوده وه له تیدا،
 بوته ژینگه یه ک که تیروانینیکی ماوه کورتی
 بو وه به رهینه یانی دارایی هه یه، دواتریش داوای
 قازانجیکی به رزی سه رمایه ی دهکات. جیهانگیری
 پوولی (ئاسانکاری) بو ئه م لادانانه ده بینیت.
 جیهانگیری پینگه ی داوه به گواستنه وه ی کارگه کان
 بو ئه و ولاتانه ی که زور پیشکه وتوو نین،

له گه‌ل نزمکردنه‌وه‌ی توانای سه‌وداگه‌ری
 کریکاران له ولاته پیشکه‌وتوه‌کاندا، ئه‌وه‌یش
 به چنگ‌خستنی به‌رزترین ئاستی قازانجی
 سه‌رمایه‌یه، به‌لام وه‌همه‌ باوه‌ر به‌وه‌ بکریت که
 ئه‌م کاره به شیوه‌یه‌کی هه‌میشه‌یی به‌رده‌وام
 ده‌بی‌ت.

له واقیعدا، ئه‌م پیشکه‌وتنه‌ ده‌بی‌ته‌ هو‌ی
 دا‌رووخانی خودی سه‌رمایه‌داری، له کاتی‌کدا
 فه‌لسه‌فه‌ی پاشه‌که‌وت -ته‌نانه‌ت جه‌وه‌ه‌ری
 فه‌لسه‌فه‌که‌یش- بریتیه‌ له ئاماده‌کاری بو
 پیداو‌یستیه‌ دوورمه‌وداکان، واته‌ گه‌ره‌نتی
 پا‌رده‌ارکردنی مووچه، دا‌بینکردنی توانای
 به‌کاربردن له کاتی خانه‌نشینبو‌ندا. له‌گه‌ل
 ئه‌وه‌یشدا سه‌رمایه‌داری به‌وه‌ ناسراوه،
 سیسته‌مه‌که‌ زیاتر لی‌هاتوه‌ له دا‌به‌شکردنی
 ده‌رامه‌ته ده‌گمه‌نه‌کاندا، له گرینگ‌ترینیان
 پاشه‌که‌وت، به‌لام په‌تای را‌کردن به‌ دوا‌ی
 قازانجی ماوه‌کورتدا، ته‌واوی سیسته‌مه‌که‌
 گه‌نده‌ل ده‌کات (به‌و شیوه‌یه‌یش بیانوو ده‌دات به
 ده‌ست دوژمنانی سیسته‌مه‌که‌وه). کو‌مپانیاکان

هیچ هاندەریکیان نییه بۆ بیرکردنەوه
 لەو پرۆژانەی کە بە ھۆیەوه گەشەکردن
 و قازانجدارى لە ماوەدریژدا بە دەست
 دەھێنن، وەبەرھێنەرەکان چاویان خستوەتە
 سەر بریاری کورتمەودا، لە راستیدا هیچ
 پسپۆرییەکیان نییه لە بریاردانی وەبەرھێنان
 لە ماوەدریژدا، بەلکوو بە پیچەوانەوه. ئەم
 لۆژیکە بۆ قازانجداریی ماوەکورت کۆتایییەکی
 نزیکى بۆ سیستەمەکە ھەلگرتووە؛ لەبەر ئەوەی
 کە قوربانیدانە بە داھاتوو. ئیمە قەرزاربارى
 سیستەمی سەرمايەدارى نین، چونکە زەنگى
 ئاگاداریمان بۆ ھەلکردووە.

لەگەڵ ئەوەیشدا، ھەستىکی قوولى دوودلى
 بالى کیشاوە بە سەر رای گشتیدا، ھەروەھا
 بەرپرسەکان و بگرە ھاوڵاتیانیشت ھەست
 بەو دەکەن، دەبیت کارىک ئەنجام بدریت،
 کەواتە پیویستە چى بکرىت تا قازانجى
 کۆمپانیاکان بخرىنە خزمەت خوشتگوزەرانى
 گشتى و گەشەکردن و فەراھەمکردنى ھەلى
 کار بپرەخسینن؟ لە ژیر پەستانى ئارگۆمىنتىکى

توورپەدا، كاتىك كە ھەلۋاردنى سەرۋكايەتى
 نىك دەبىتتەو، ھكۈمەتى فەرەنسا ھەول
 دەدات چارەسەرى نەخۋشىيەكە بىكات، بە
 تايىبەتى لە پىگەى ھاندانى دابەشكردنى باشتىرى
 سامانە بەرھەمھىنراوھكان و زوركردى
 تواناى كرپنەو. لە فەرەنسا -و وىلايەتە
 يەكگرتوھكان و ھەندىك ولاتى ترى جىھاندا-
 ھەندىك رپوشوین دەگرەنە بەر بۆ باشتىركردنى
 شىۋازەكانى بەرپوۋەبردنى داراىى و بوونى
 شەفافىيەت و خولادان لە دووبارەبوونەوھى ئەو
 كارەساتە دارايىيانەى كە لە كاتى تەقینەوھى
 بالۋنەكانى ئەنتەرنىتدا⁽¹⁾ (يان قەيرانى ئانرۆن،
 يان وۆرلدكۆم) پوويان دا ئەو زانراو، كە
 تەواوى ئەم رپوشوینانە بەسوودن، بەلام
 مەوداكانيان ديارى كراون، ئىمە بەم شىۋەيە

1- قەيرانى بالۋنەكانى ئەنتەرنىت ھەروھە بە (بالۋنى دۆت-
 كۆم) و (بالۋنى تەكنولۇژيا) ىش ناسراو، ئەمە قەيرانىك
 بوو كە لە سالى 2001 تووشى بۆرسە جىھانىيەكان ھات.
 نرخی پىشكى كۆمپانىاكانى تەكنولۇژياى زانىارى دارما
 كە بەرھەمەكەى گەيىشتىو 12 ھىندەى پىداويستىيەكانى
 بازارى ئەمريكى لە ئامىرى ئەلىكترۆنىدا.

دەيخەينە پۈۋ -كە چارەسەرى ھۆكاری
 سەرەككى نەخۇشییەكە ناكات، شتیک نییە
 جگە لە بەیەكگەییشتنی پۈئیای مەوداکورت و،
 زیادبوننی چلیسی وەبەرەینەرەپیشەگەرەکان.
 ئەمە ھۆکاریک بوو بۆ زەروریه تی
 خیراکردن و چاکسازییه کی قولل لە سیستەمی
 بەرپۆهبردنی پاشەکەوت و دانانی یاسای
 نوئی لە بواری کارگیریدا. پۈیستە، ئەو
 یاسایانە بە سەر خاوەنکارەکاندا بەسەپینریت
 و ملکهچی ئاستیکی قازانج بن، کە بگونجیت
 لەگەل عەقلانیەتی ئابووریدا و ھەندیک
 ئامانج بۆ قازانجدارى دابنن، جیاواز بیت
 لەگەل جیاوازیی مەودای وەبەرەیناندا.
 ھەرۆھا پۈیستە ئەم یاسایانە رینگە بدەن
 بە کۆمپانیاکان کە بگەرینەو بۆ وەبەرەینانی
 (ئاسایی) و پرۆژەى گەشەسەندنی ماوەدریژ. ئەو
 گریمانەیه دەکریت -کە لە ناو ھەندیک داواکاریی
 تردا- گۆرانکارییه کی جەوھەریی لە ئاراستەى
 یاسا نوئیەکانەدا تیدا بکریت. ئەمە گریمانەى
 ھۆشیاربوونەو ەى پاشەکەوتکاران، وەبەرەینەرەن،

بەرپۆه بەر و کۆمپانیاکان، سەرپەرشتیارانی
بازاری داراییه- ئەو مەترسیانەیشی که
پەيوەستن بە خراپەرەوتییەکانی ئیستاه،
پێویستە لە سەر سیستەمی سەرمايەداری، ئەو
بەرپرسیارێتیانەیش لە ئەستۆ بگرێت.

تاکە پێگا بۆ گەرەنتیکردنی بەردەوامبوونی
ئابووری نیۆدەولەتی، لە سەرەتای ئەم سەدە
نۆیەدا بریتییه لە بەشداریکردنی خاوەن
پاشەکەوتەکان لە چاودێریکردنی بریارە
دوورمەوداکانی قەرزداران و کۆمپانیاکان،
هەروەها ئەو بەرپرسە داراییانەیی که
پشتیوانیی ئەو ئیدارەیی پاشەکەوتانە دەکەن
که ئامانجێکی دوورمەودایان هەیه. ئەگەر ئەمە
بە دەست نەهات، ئابووری نیۆدەولەتی یان
پووبەپرووی قەیرانیکی داراییی نوێ دەبێت،
ئەمە لە کاتیکیدايە که ئەو مەترسییە شاراوانە
بە دەست دێن، که پێگە بە قازانجدارییەکی
بەرز دەدەن، یان که مکردنەوێ یەک لە دواي
یەکی قازانجی کۆمپانیاکان و گەشەکردنیان
لەو کاتەدا، که وەبەرھێنان لە بەرزکردنەوێ

بەرھەمداری لە داھاتووی دووردا دەوہستتیت.
گەر سەرمايەداری پووبەپووی مەترسی
بووبیتەوہ، ئەمە دەرئەنجامەکە ی بوو - ئەم
کارە بەردەوام دووبارە دەبوہوہ - لە خودی
خۆی زیاتر زیادەپہوی کردوہ.

بەشى يەكەم

جىھانگىرى؛ كارگەيەك بۆ
دروستکردنى قازانچ

فېبرۋىنىك بېكار ھەرگىز پېشېبىنى ئۈۋەى
 نەكردبۇۋ كە شەرەفى دەرکەۋتنى لە يەكەم
 لاپەرەى رۇژنامەيەكى بەناۋبانگى ئەمرىكى
 ۋەك «ئىنتەرناشىۋنال ھىرال د ترىبىون» بە
 دەست بەھىنىت، رۇژنامەكە لە 11ى ئەرپىلى
 سالى 2005دا دەرچۇۋ. فەرمانبەرى گەنجىنەى
 كۇمپانىيى كارفور (فېبرۋىنىك بېكار) پېشېنارى
 رۇژنامەنۇسەكەى بۇ باسكردنى بارۇدۇخى
 ژيانى خۇى و كارەكەى قەبۇل كىر، ھەرۋەھا
 رېگەى دا بە رۇژنامەنۇسەكە كە لە بەردەم
 فرۇشگاكانى كۇمپانىيەكە دا لە (شاتۇى تىرى)
 وىنەى بگىرىت، كە بۇ ماۋەى نىزىكەى دوانزە
 سال بە بەردەۋامى كارى تىدا دىكات، ئەۋ
 كچە فەرمانبەرە، كە بزەيەكى شەرمانەى
 لە سەر پۇۋ بۇۋ، رېگەى دا كە بارۇدۇخى
 خۇى بۇ خەلكى باس بىكات، ئەمە گوزارشتىكە
 بۇ ھەستى مىلۇنان كرىكارى فەرەنسى كە
 كار دىكەن: ھەستى ناۋمىدى و بېبەشېۋون
 لە دادۋەرى بۇ بەرەنگاربۇۋنەۋەى دارمانى
 بەردەۋامى توانايى كرىن.

فهرمانبەری گەنجینه و

سەرۆکی ئەنجومەنی کارگێری/بەرپێوەبەری گشتی

یان ئەو سەرمايەدارییەکی کە لە سەر سەری خۆی دەروات
ئایا ئەمە دلوپیک ئاوە لە دەریادا؟ کارفۆر
سەرەمووچەییەکی کەم کە بە پێژەری 1.79%
دەدا بەو کڕیکارانەیی کە لای مابوونەووە لە
سالی 2004دا، ئەو سەرەمووچەییەیش کە مەتر
بوو لە پێژەری هەلئاوسانی سالانە. فیبرۆنیک
بیکار بە پۆژنامەنووسەکی گوت: «بە هەزار
حال مووچەیی مانگانەکی دەگاتە نزیکەی 800
یۆرۆ، ئەویش بەشی کڕینی پێداویستیەکانی
ناکات، ئەگەر بیت و لەو کۆگایەیش بیکریت
کە خۆی کاری تێدا دەکات»، هەروەها گوتی:
«(ئێمە کار دەکەین، بەلام ئەوێ خاوەن
پشکەکانن کە قازانجەکی دەچنەووە)». لە
سالی 2005دا، ئەم گوزارشتە بەردەوام وەک
زەنگێکی ئاگادارکردنەووە لە پانتایی مەملانێ
کۆمەلایەتیدا دووبارە دەبیتهووە.

ئەوێ کە لە کۆبوونەوێ دەستەیی گشتیی
خاوەن پشکەکانی کارفۆردا لە 20ی ئەپرێلی

سالى 2005دا راگەيەنرا، دۇنيابوونەو ە بوو
 لە ەستەكانى فيرۇنىك بىكار، لە ەمان
 كۆبوونەو ەدا بىيار درا بە دابەشكردى بىرى
 قازانجى 0.94 يۇرۇ بە سەر ەر پشكىدا،
 قازانج بەرزبوونەو ەى بە رېژەى %27 بە
 خۆيەو ە دىبوو لە چاوسالى رابردوودا، ەروەها
 فيرۇنىك بىكار گوتى: «كارفۇر دەرئەنجامىكى
 باشى بە دەست نەهيناو ە، بەلام ئەمە نەبوو
 بە رېگرى لە پىدانى (سەرەمووچەيەك) كە
 برەكەى %27بوو». سەرەپاى ەوالىك كە
 وەك بۆمبىكى بچوك دانرابوو -نەك بە تەنها
 لە كارفۇردا- بۆ مەرجهكانى خانەنشينكردى
 (دانىيل برنار)ى سەرۆكى ئەنجوومەنى
 كارگىزى/بەريۆەبەرى پيشوو. چەند ەفتەيەك
 پيش ئەو بە ەوى رازينەبوونيان بەو ئەنجام
 و دەستكەوتانەى دانىيل بەدەستى ەينابوو،
 تەنها سوپاسىكيان ئاراستە كرد. لە دەستەى
 گشتيدا ئەو ە راگەيەنرا -گەر برنار بەلپن بدات
 كە لەگەل ركبەرەكانى كۆمپانيادا كار نەكات-
 ئەوا پاداشتى كۆتايى خزمەتەكەى يەكسانە بە

به‌های مووچه‌ی سی سالی، ئەو بره پارەیه‌ی له
 ماوه‌ی چوار سالدا پێی دەدریټ (کۆی گشتیی
 پاداشته‌که‌ی 9.39 ملیۆن یۆرۆ بوو، له سالی
 2005 دا بری 4.9 ملیۆن یۆرۆی پێ دەدریټ)،
 سەرەپای خانەنشینکردنی به بری 40%ی دوا
 مووچه‌ی، کارفۆر بۆ ئەم مەبەسته بری 29
 ملیۆن یۆرۆی له هه‌ژماری خۆیدا بۆ تهرخان
 کرد.

زۆرینه به بێ هیچ بیانوویه‌ک وه‌ک
 رێژیک ته‌ماشای ئەمه ده‌که‌ن -نه‌ک به ته‌نها
 له ناو کریکارانی فرۆشگاکانی کارفۆردا، که
 ژماره‌یان 420 هه‌زار که‌سه له سەر ئاستی
 جیهان- به‌لکوو تووشی شوکیشیان ده‌کات،
 شوکیک که (لۆک فاندفیلټ)ی سەرۆکی نویی
 کارفۆری ناچار کرد به خیرایی لێدوانیک له
 سەر ئەوه بدات، که ئەو هه‌رگیز ئاره‌زووی ئەم
 جۆره کارانه‌ی نییه، هه‌روه‌ها گوتی: (به ته‌نها
 خۆی بۆ کارکردن تهرخان کردوه، ئاره‌زووی
 خۆی نیشان دا بۆ وه‌ستاندن کۆمه‌لیک
 شیوازی مامه‌له‌ی خانەنشینکردنی له کاتی

خانەنشېنبوونىدا ۋەك سەرۆكى ئەنجوومەنى كارگىرلىق لى داھاتوودا). پاشان بە تەۋاۋى موۋچەكەى خۇى ئاشكرا كىرد: كە برىتى بوو لى 600 ھەزار يۈرۈى سالانە لى گەل زىادەيەك بە برى 150 يۈرۈ ھەزار بەرانبەر بە ئامادەبوونى لى كۆبوونەۋەكاندا، بەلام بە بى تايىبەتكىرىنى پىشكى خىۋىشت و پاداشتى سالانەى تايىبەت و بى ھىچ بەرانبەرىك لى كاتى ۋازھىنان لى كارەكەيدا و، بى ھىچ موۋچەيەكى زىادە. ۋا دىار بوو گوشارى كەنالىكانى راگەياندىن زۆر بەھىز بووبىت، كە «لوک فاندفىلىت»ى ناچار كىرد برىارىكى لى شىۋەيە بدات، ھەروەھا رەنگە لوک فاندفىلىت بە وردى شارەزى ئىۋ بابەتەنە نەبووبىت، كە پەيوەست بوون بە كرىۋە.

سالى 2005، پىۋبەپىۋوبوونەۋەيەك لى نىۋان كارمەندانى گەنجىنە و سەرۆكى كارگىرىدا پىۋى دا، پىۋبەپىۋوبوونەۋەكە گرىنگىيەكى زۆرى ھەبوو، ئەمە گوزارشتىك بوو لىۋەى كە سەرمايەدارى لى سەر سەرى

خۆی ده پروات [سهرمايه دارى له بارودۆخىكى زۆر خراپ و دژواردايه. وهرگىڤرى كوردى]. راگه ياندنى ئه و چه ند فيشه كه ئاگرينانه ي ئه و قازانجه پيوانه ييانه ي كه كۆمپانيا گه وره كانى ناو ئاماژه ي (CAC40) به ده ستيان هينا (CAC40) برىتييه له و ئاماژه يه ي كه گوزارشت له نيوه ندى پشكى چل گه وره ترين كۆمپانياي فهره نسى ده كات كه په يوه ستن به بۆرسه ي فهره نسييه وه. وهرگىڤرى كوردى]، له گه ل مووچه ي زه به لاحى به پيوه به ره كانى ئه م كۆمپانيا نه دا، بوون به هۆكارى دروستبوونى ناره زايى. له فهره نسادا، تىكراي داها تى خيزانه كان به برى %1.7 به رز بوه وه، ئه م بره يه كسان بوو به وه ي كه فيبرونىك بىكار و هاوړى كرىكاره كانى له كارفۆر به ده ستيان ده هينا. به لّام بازاړى ده ستى كار به ره و دارپمانىكى به رده وام ده چوو، سالى 2005 تىكراي بىكارى به ره به ستى %10 ي تىپه پاند، به لّام له مانگى يونيو سالى 2005 دا دابه زى بو %9.9، ئه م ئاسته له بىكارى له پىنج سالى پيشوودا پرووى

نەدابوو، كۆي تويژينه وهكان ئاماژەيان بۆ ئەوه
دەکرد، ئەو کارانەي پيويستيان بە ليهاتووييه كي
كەم هەيه، ياخود ئەو کارانەي ناجيگيرن، بە
شيويهيه كي بەرفراوان بلاق دەبنه وه.

بەراوردکردني قازانجي كۆمپانياكان لەگەل
يهكتردا جيگاي سەرسورمانه. سالي 2004،
كۆمپانياكاني ناو ئاماژەي (CAC40)، ئەو
قازانجه پوختهي بە دەستيان هينابوو، كەميك
زياتر بوو لە 60 مليار يورۆ، بە زيادهيهك كە
پيژەكهي %55 بوو لە چاو سالي رابردودا.
كۆمپانياي «تيوتال» بۆ پەترۆل (تيكراي)
ئەو قازانجهي بە دەستي هينابوو، برهكهي
9.4 مليار يورۆ بوو (%23+) كە بەرزترين
ئاستي قازانجي بوو لە ميژووي خويدا، دواتر
كۆمپانياي «سانۆ» بۆ دەرمان قازانجهكهي
5.25 مليار يورۆ بوو، پاشان «بانكي BNP
باريبا» قازانجهكهي 4.67 مليار يورۆ بوو.
كۆي گشتي ئەو قازانجهي كە چل كۆمپانيا
گەرەكه بە سەر خاوهن پشكهكانياندا دابەشيان
کرد 25 مليار يورۆ بوو لە سالي 2003 دا،

له هه مان سالدا كۆمپانيای تيوتال 3.3 مليار يورۆ له گه ل زيادهيهك به برى %27 به سهر خاوه ن پشكه كانيدا دابه ش كرد، به لام بانكى باريبا نزيكه ي 1.77 مليار يورۆ و زيادهيهكي به برى %38 دابه ش كرد. كۆمپانيای دنيایي ئاكسا زياتر له 1.16 مليار يورۆي دابه ش كرد، كه يه كه م جاري بوو له ميژووي خويدا له سالي 2003 دا قازانجه كه ي له مليار يورۆ تي بپه ريت، له گه ل زيادهيه كدا به برى %61. (هنري دي كاستريس) ي به ريوه به ري كارگيري كۆمپانيای دنيایي ئاكسا له ليدوانيكدا گوتي: به راستي، ده رئه نجامه كانى ئه م سال زور باش بوون.

كۆمپانيكان جياوازييه كي زوريان له دووباره كرپنه وه ي پشكه كانياندا نيه، ئه مه پرۆسه يه كي دارايي ئه بستراكته كه ده بيته هوي به رزكردنه وه ي به هاي پشكه كان له بۆرسه دا، ههروه ها پشكداره گه و ره و بچوكه كانى تيدا به كار ده يئن. به م شيويه سالي 2004 كۆمپانيای تيوتال به به هاي نزيكه ي 3.5 مليار

يۆرۈ پىشكەكانى كېيىنە، كە يەكسان بوو بە 3.4% سەرمايەكەي، ھەرۈھا يەكسان بوو بە 38% قازانجەكەي. كېيىنەۋەي پىشكەكان، بەشپىكى گەۋرەي پلانى ۋەبەرھىنانى كۆمپانىيى تىۋتالى دەردەخست لە نىۋان سالانى 2004-2008، ھەرۈھا پىشپىنى ئەۋەيان دەكرد كە ۋەبەرھىنانى سالانە لەم بوارەدا 7 بۆ 8 مىليار يۆرۈ بىت، بەلام بانكى بارىيا كېيىنەۋەي پىشكەكانى گەيىشتە نىكەي 1.6 مىليار يۆرۈ، ۋاتا زياتر بوو لە سىيەكى قازانجەكەي. بە كورتى، بازارەكان بەرەۋ دۋاۋە دەچنەۋە، پىشكەكانيان بۆ كۆمپانىياكان خويان دەگەرپىنەۋە -بە تىكرا زياترە لە سىيەكى قازانجەكانيان، لە سەرۋو ھەموويانەۋە ھەر دۋو كۆمپانىيى «ئاكور و سويس» كە بە بېرى 60% پىشكەكانيان گەراندەۋە- كېيىنەۋەي پىشكەكان لە خواستى زىادكردى سەرمايە زياترە. ئەم دىاردەيە ھەرگىز پىشتر پرووى نەدابوو.

ئەگەر كۆمپانىيا گەرەكان خاۋەن پىشكەكان لە خۆ بگرن، ئەۋە بەرپۈۋەبەرى كۆمپانىياكانيان

له بیر ناکهن، له سالانی رابردوودا ریوشوینی (گهییشتنهوه-الحاق) گیرابوه بهر، سالی 2004 بهشینیهیی بوو به هوی بهرزبونوهی مووچهی بهریوهبهرهکانی (CAC40)، بهلام ئه و بهریوهبهرانه -تیکرای مووچهکانیان دهگهییشته 2.2 ملیون یورۆ- سهرپای زیادهیهک به بری 9.8% که به دهستیان هینابوو (ئهم زیادهیه له سالی 2003 دا به ریژهی 14% بوو)، ئهم زیادهیه به ئاشکرا له ریژهی 1.79% زورتر بوو، که فیبرونیک بیکار به دهستی هینابوو! ئهمانه هاندهریکی باش بوون بۆ تهقینهوهی ههژماری بانکی بهریوهبهرهکانی (CAC40). ئه و کاتهی که «دانیل برنار» بهریوهبهر بوو، به بی هیچ دهنگدانهوهیهک له راگهیانندهکاندا ئهم کاره به ئاسانی تیپهپی. له گهڵ ئهوهیشدا، پیویسته ئاماژه بهوه بکهین، بهشیک له بهریوهبهرهکان به هوی ئهوهی ههندیک سامان و بریک ههلی کاریان فهراههم کردبوو، وهک دهستکهوت خهریکی شانازیکردن بوون به خویانهوه!

لە سەروو ئەمانەو - ئەم کارە دەگەریتەو
 بۆ بەرپۆەبەرەکان - سالی 2004 (لیندسای
 ئۆین جۆنزی) سەرۆکی کارگێرپی کۆمپانیای
 پوویال بۆ عەتر و کەرەستەى جوانکاری،
 نزیکەى 6.596 ملیۆن یۆرۆ سەرەپای
 پشکی خوایشت بە دەست هینا، کە هەرگیز
 هیچ یەکیک لەوان زیادەیهکی لەو بەرزترین بە
 دەست نەهینابوو، پەرنگە مووچەکانیان لە هەمان
 سنوری سالی 2003 دا دەستا بێت، ئەمەیش
 بە مانای نزمبوونەو هیواشی مووچەى ئەو
 بەرپۆەبەرەنەى کە هەمیشە لە سەر مووچەى
 بەرز راهاتبوون. زیاتر لە دە بەرپۆەبەرى چل
 کۆمپانیا گەرە کە زیادەیهکیان بە بری 20%
 لە مووچەکانیاندا بە دەست هینا. ئەوانەى کە
 خەلاتى «چلە خورمای زیڕین»یان بە دەست
 هینا: جان فیلیب تییری، سەرۆکی (+80.3%)
 AGF و ویلیه جیی دول، سەرۆکی کۆمپانیای
 ئاسیلۆر بۆ تەنى پەق (+61.4%)، مووچەکەیان
 بە بری 1.56 و 1.26 ملیۆن یۆرۆ بوو لە
 بەشى سەرەوہى لیستی چل کۆمپانیاکە دانران،

به خه يالى خويان شايسته ي هه نديك شتى
تريش بوون... له واقيعدا بره كه گه وره تر بوو
له به شى «جان لايينه فورتو» (پزگار كه رى)
كومپانياي فيفيندى بو ئاو، كه مووچه كه ي له
سالى 2004 دا به پيژهى 52.9% بره كه ي
3.45 مليون بوو، به رز به وه سهر بارى بريكي
گه وره له پشكى خوايىشت.

به شيوه يه كي گشتى، چل كومپانياكه له سالى
دارايى رابردوودا سووديان له جيبه جيكردى
پيودانگى ژميرياري-دارايى نوئ وه رگرت، كه
به پيودانگى نيوده وه لته ي بو ريگه پييدانى دارايى
ناو ده بريت، بو ئه وه ي پشكه تايبه تىكراوه
مه زنه كانيان به سهر به ريوه به ره كاندا دابه ش
بكه ن. سى له سهر چواري چل كومپانياكه،
مليونان پشكى تايبه تيان بو به ريوه به ره كانيان
له بودجه ي سالى 2004 دا دانا، به م شيويه
قه ره بووى «لندساي ئوين جونز» كرايه وه كه
هيچ زياده يه كي له مووچه ي سالى 2004 دا
نه بوو، يه ك مليون پشكى خوايىشتيان
تايبه ت كرد بو هه ژمارى تايبه تى «لندساي

ئۆين جۆنز». به ههمان شيوه «هنرى دى كاستريس»ى سەرۆكى كۆمپانىي ئاكسا بۆ دلىيى و، «جان رىنيه فورتو»، كه دهستى له بهرپرسيارىتييهكهى ههگرتهبوو له بهشى جيبهجيكردى كۆمپانىي فيفيندى له مانگى مايو سالى 2005دا، برى 850 بۆ 800 ههزار پشكى خاويشتيان به شيوهيهكى ريكوپيك پى درا، له بهر ئهوهى به بهردهوامى نرخى پشكهكانيان له بۆرسه دا بهرز ده بوهوه، به هاى پشكهكان تهنها له ماوهى يهك سالدا به ريزهى 29% بهرز بوهوه، يهكسان بوو به 5.6 مليون يورۆ له مانگى مهى سالى 2005دا. به لام مووچه زيادهكان، وهك بارودوخى «دانيل برنار» به هيچ پيودانگيك ههركيز شتيكى ناوازه نه بوون. ههلاى راگهياندن كاريگهرييهكى توندى له سهر بارودوخى برنار هه بوو، به شيوهيهك گوشارى له سهر «جان رىنيه فورتو» دروست كرد بۆ ئهوهى ئهوه را بگهيه نيت، وهك بهريوه بهرى پيشووى كۆمپانىي فيفينديم دهستبهردارى مووچه زيادهكهى ده بىت. ئهم (قوربانيدانه)

زيانىكى گەورەى نەبوو؛ لە كۆمپانىيائى ئافتىس بە سيفەتى سەرۆكى كۆمپانىياكە مووچەيەك وەردەگرىت برەكەى 1.6 ملين يۆرۆيە!

بى دوودلى زۆرىنەى بەرپۆەبەرەكانى پيشووى چل كۆمپانيا گەورەكە لە داھاتوودا خانەنشين دەكرين، بە بى ئەوەى ھيچ دەنگدانەوہيەك لە دەزگاكانى راگەيانندا دروست بكات. تاكە پيشكەوتنىك (ياساى لە پيناو پيشكەوتن و نوپكردنەوہى ئابوورىدا) بوو، كە لە 26ى يۆليوى سالى 2005دا دەرچوو، ياساكە ئەوہى سەپاند، ھەر مووچەيەكى نائاساى بەرپۆەبەرى كۆمپانياكان (پاداھتى وازھينان لە كار، يان مووچەى زيادە، جگە لە سلاوى ئالتوونى، يان پاداھتى دەستكردن كار) دەبيت بۆ ئەنجوومەنى كارگيرى بەرز بكریتەوہ و دەستەى گشتىيى خاوەن پشكەكان پەسەندى بكات. ياساى شەفافىەت توانىيى ببيتە تەواوكەرى خالە ھەمواركراوەكانى ليژنەى ياساىي لە دەستەى نيشتيمانيدا و برپارىيان لە سەر ئەوہ دەبيت. ئەو كۆمپانيايانەى كە

پەيوەستىن بە بۆرسەۋە، پىۋىستە ئەۋ پاداڭشتەي
كە لە بودجەكانياندا ديارىيان كىردۈە بۆ ئەۋەي
بىدەن بە بەرپۈەبەرەكانيان، لە بەردەم دەستەي
گىشتىي خاۋەن پىشكەكانياندا ئاشكرای بكن.

كاتىك گەشە لاۋاز بوۋ قازانجەكان تەقىنەۋە

ھەر كەسىكى سادە لە ھەسارەي زوھرە
يان مەرىخەۋە دابەزىتە سەر خاكى فەرەنسا،
جىاۋازىيەك دەۋزىتەۋە كە تىگەيىشتىن لىي
گرانە: كاتىك كە بارودۇخ سەبارەت بە گەشە
خراپە، يان توانايىي كرىن، يان بارودۇخى
كرىكاران، ئەۋا قازانجى كۆمپانىياكان زەبەلاختر
دەبن. ئەمە راستىيەكى گرینگە بۆ لىپرسىنەۋە
بە شىۋەيەكى خودكارى. دەتوانرىت ئەمە
بگىشتىنرىت (لەگەل ھەندىك جىاۋازىي تردا
كە دواتر دەگەپىنەۋە سەرى) بە سەر كۆي
ۋلاتەكانى پىكخراۋى ھارىكارى ۋ گەشەپىدانى
ئابوورى.

لە ھەۋت ۋلاتە گەۋرەكەدا، پىژەي قازانجى
تىكراي بەرھەمى ناوخۆيىي ئەۋ بەھا بەرزەي

ئىستاي به دەست نەھىناو، لە سەرەتاي ھەر دوو شوکە نەوتییەکەى سالاھىکانى ھەفتاو، ئەم پێژەى سالى 2004 گەییشتە 14% لە کۆى داھاتى ناوھۆى، تەنھا لە سەرەتاي سالانى ھەشتادا ئەم پێژەى 10% بوو. لە ویلايەتە یەگەرتوھکان بە شیوھى کى تايبەت، پێژەى قازانج دواى داشکاندى باجەکان - لە سامانى نەتەوھى گەییشتە بەرزترین ئاست لە دواى قەيرانى جیھانى سالى 1929-ھ، سالى 2004 کۆمپانىاکانى ناو ئاماژەى بۆرسەى ستاندارد ئاند بۆرز 500 ، پێژەى قازانجیان بەرز بوو و گەییشتە پێژەى 20%، سالى ۲۰۰۳ یش بەرزبوونەى کى ھاوشیوھیان بە دەست ھىناوو، بەلام کۆمپانىا ئەوروپییەکانى ناو ئاماژەى ستاندارد ئاند بۆر 350، سالى 2004 بەرزبوونەى کىيان بە پێژەى 78% بە دەست ھىنا، پيشبینى ئەوھىشان کرد کە لە سالى 2005 دا بەرزبوونەوھى کى نوێ بە پێژەى 30% بە دەست بھێنن.

به شيويه كي بنه پړه تی، ئەم كار ه شایسته ی
سهر سوړمان نییه، له كۆتایی قهیرانه كاندا، بۆ
نموونه وهك بالۆنه كانی ئەنته رنیت كه له سالی
2000 دا ته قییه وه، وهك هه میشه بوو به هۆی
به رزبوونه وهیه کی گه وره له قازانجا، به لام به
به راورد كردن به قوناغه كانی بوو ژاندنه وهی
پیشووی ئابووری، ئەوه ده دۆزینه وه كه
به رزبوونه وه كه له سه روو هه موو قوناغه
هاوشیوه كانه وهیه له دوا ی سالی 1945 ه وه،
ئهمه یش گوزارشته له نه مانی هاوسه نگی
گه وره له رێژه ی (داب ه شكر دنی) نیوان قازانج
و كریدا. له كاتیكا كه قازانجی كۆمپانیاكان
به رز ده بیته وه، له پشت ئەو به رزبوونه وهیه وه،
كری كریكاران نزم ده بیته وه... له باشت رین
بارودوخدا ئەمه روو ده دات.

له كۆتایی سه ده ی پابردوودا - له ولاته
پیشه سازییه كاندا- تیبینی ئەوه ده كریت، كه
به شی كری له سه ر به های زیاده نه وه ستابوو،
به لام له كۆتایی هه فتاكانی سه ده ی پابردوودا
ئهو رێژه ی پاشه كشه یه گه ییشه 70% به

پېشكەوتنى تەكنولۇژىيە پىئوھندىيە مۇدرىنەوھ. له واقعدا جيهانگىرى وەك ميكانيزمىكى بالاي ليھاتووى دروستكردى قازانچ دەرکەوت، بەلام قازانچەكە بۇ كۇمپانىا گەورەكانى ولاتە پېشكەوتوھكان دەبيت. ئەمە لە رېگەي دوو دياردەي تايبەتەوھ رپوو دەدات: يەكەم برىتييە لە گواستەوھەي پرۇسەي مانيفاكچۇرە، كە دەبيتە ھۇي نزمكردەوھەي تيچوونى يەكەيەكى بەرھەم و، دوھم- گرینگترە- برىتييە لە تيچوونى رېژەي دابەشكردى داھات لە ولاتى خاوەن كۇمپانىادا، بە ھۇي لاوازيى تواناي سەوداگەريى كرىكارەكانەوھ. بە مانايەكى تر، وەك ميكانيزمىكى بەھيز كار دەكات بۇ نزمكردەوھەي كرى.

گواستەوھەي پرۇسەكانى مانيفاكچۇر... ئەمە زەنگىكى مەترسىدارە، ھەول دەدەين لەم گوزارشتە ھەلبىين، لە ولاتە دەولەمەندەكاندا ئەمانە گوزارشت لە مەترسىيەكى گەورە دەكەن، بەلام بە پېچەوانەوھ گواستەوھەي پرۇسەكانى مانيفاكچۇر دەبيتە وزەيەكى بەھيز

بۆ بەرزبوونەووەیەکی گەورەى ئابووری
 ولاتە تازە دەرکەوتووەکان، بە تاییەتی چین و
 هیندستان، ھەرودھا بۆ ئەو ولاتانەى کە نزیکن
 لیمانەوہ لە کیشوهرى ئەورووپادا وەک ولاتانى
 ناوہراست و خۆرھەلاتى ئەورووپا، پڕۆسەى
 گواستەوہى مانیفاکتۆر بە مانایەکی ورد
 یانى گواستەوہى چالاکییەکی دیاریکراو لە
 ولاتیکیوہ بۆ ولاتیکی تر: بۆ نمونە داخستنى
 کارگەییەک لە فەرھەنسا و کردنەوہى کارگەییەکی
 تر لە چین کە ھەمان کالای بەرھەم دەھێنیت،
 پاشان بەشیکی لەو بەرھەمە ھاوردەى فەرھەنسا
 دەکریتەوہ. بە شیوہیەکی گشتى بە مانای
 گواستەوہى چالاکییەک یان بەشیکی ئەو
 چالاکییە دیت بۆ ولاتە تازە دەرکەوتووەکان
 کە کریی لەو ولاتانەدا نزمە، لە ڕیگەى
 کردنەوہى لقیکی کۆمپانیاکە، یان مامەلەکردن
 لەگەڵ بەلیندەریک لە ناو ئەو ولاتانەدا، یان
 دەستکردن بە چالاکییەک لە دەرودە بە بى
 وەستاندنى ھەمان چالاکی لە فەرھەنسادا، بەلام
 بۆ ڕوونکردنەوہى ئەم بابەتە پێویستمان بە

نموونه يهك ههيه، بۆ نموونه كړياريك خواستی له سهر كالايهك ههيه بهلام به نرخيكي كه، گهر كالاكه له فهره نسا دا به رهه م بهيريت ئهوا ناتوانريت نرخه كه ي كه م بكرهته وه. بۆ كومپانيا بازار گانيه كان ئه مه بهو مانايه ديت كه دهبيت مامه له له گهل هاورده كاريكدا بكن، كه ئه و كالايه له ولايتيكي تازه دهر كه وتوه وه هاورده ي ناو خو بكت.

له هه موو بارودوخه كاندا، گواستنه وه ي پرؤسه ي مانيفاكټور، قازانجى دامه زراوه كان بهرز دهكاته وه؛ له بهر ئه وه ي ئامانجى بنه پرته ي له پرؤسه كه دا برىتييه له زم كردنه وه ي تيچوونى يه كه يه كي به رهه م، ئه وه يش به گواستنه وه ي پرؤسه ي مانيفاكټور بۆ ئه و ولا تانه ي كه كرى كرى كار تياندا نزمه. ئه وه دروسته كه كهوت له ده كومپانيا گهره كان پرؤسه كانى مانيفاكټور ده گويژنه وه به مه به ستى چوونه ناو بازاري ولاته دهر كه وتوه كان، به لام هه ولى كه مكر دنه وه ي كرى كرى كاره كانيان دهن. به گويژه ي تويژينه وه كه ي نووسينگه ي راويژكارى

(پۇلان بېرجىيە)⁽²⁾ تېكرای نزمبونەوہى كە بە دەستى دەھىنن رېژەى 30% ىە، بەلام زۆر جار رېژەى زىاتر دەبىت. جىاوازىيەكە لە واقىعدا گەورەتر دەبىت وەك ئەوہى كە ھەموان دەيزانن. لە كاتىكدا كە تېچوونى كاترەمىرېك كاركردن لە ئەلمانىادا 24 دۆلارە (كە ژمارەى پىوانەىى جىھانە) و لە وىلايەتە يەگەرتوہكان 21 دۆلارە و، لە يابان 19 دۆلار و، لە فەپەنسادا نزيكەى 17 دۆلار، بەلام لە پۆلەندا و كۆمارى چىك تېچوونى كاترەمىرېك كاركردن ناگاتە 5 دۆلار، لە چىن 0.6 دۆلار تىپەر ناكات. تېچوونى كرىى كاترەمىرېك كاركردن لەو ولاتانەدا نزيكەى سى ئەوہەندە كەمترە لە فەپەنسا، چل ئەوہەندەش كەمترە لە ئەلمانىا!

2- «گواستەنەوہى خزمەتگوزارىيەكان لە ئەورووپادا زىاد دەكات» ئەمە ناوئىشانى تويژىنەوہىەكى ھاوبەشى نىوان كۆنفرانسى نەتەوہىەگەرتوہكانە بۆ بازىرگانى و گەشەسەندن (ئەنگتاد) و ئوفىسى پۇلان بېرجىيە بۆ كارى راويژكارى ستراتىژى، ئەم تويژىنەوہ لە مانگى يۇنيۇى سالى 2004دا لە سەر بئەماى نموونەيەك كراوہ كە نزيكەى پەنجا كۆمپانىاي گەورەى ئەورووپى لە خۆ دەگريت.

شۈيۈنەۋارى گۋاستنەۋەي پىرۇسەكانى مانىفاكتۇر

سەررەپاي ئەم كرىيانه، تىچوونى كرىي يەكەيەكى بەرھەم دادەبەزىت بۇ ئەو كۆمپانیا ئەورووپىيانه كە پىرۇسەكانى مانىفاكتۇر دەگۈيۈنەۋە بۇ ولاتانى ئەوروپاي خۇرھەلات تىچوونيان بە پىژەي 50% نزم دەبىتەۋە، بەلام ئەو كۆمپانىيانهى كە پىرۇسەكانى مانىفاكتۇر دەگۈيۈنەۋە بۇ ولاتى چىن، تىچوونيان بە پىژەي 85% نزم دەبىتەۋە بە بەراورد بە ھاۋشىۋەكانيان لە ئەلمانىا ئەمە گرانترىنيانه لە نىۋان ولاتە پشەسازىيە گەرەكاندا. ئەۋەيش بە دلىيايىيەۋە كاريكى فريودەرانهىە... ئەم پىرۇسەيە ھاۋكار دەبىت بۇ ئەۋەي لەۋە تى بگەين، ھەلسەنگاندنى شۈيۈنەۋارەكانى پىرۇسەكانى گۋاستنەۋە لە سەر ئاستى ئابوورىي ھەمەكى كاريكى قورسە، چونكە دەبىتە ھۆي لە دەستچوونى ھەلى كار، لەبەر ئەۋەي كە ۋەبەرھىنانى راستەۋخۇ -لەگەل گەرەيىيەكەيدا- جگە لە بەشىكى بچوكى ئەم دياردەيە شتىكى تر نانويىت،

بۇ نموونە كۆمپانىيەنى فەرەنسى دەتوانىت ھاوردەكارىك رابىسپىرېت لە ناو ولاىتىكى تازە دەرکە وتوودا، بە بى ئەوھى كە كۆمپانىيەكە خۆى ھىچ وەبەرھىنەنى رابىستەوخۇ بىكات، يان مافى بەكارھىنەنى مارکە تۆماركراوھەكەى خۆى پى بىدات، بەلام كالا بۇ ھەندىك لە كرىيارەكانى لە ولاىتە دەرکە وتوھەكانەوھ ھاوردە دىكات، چونكە كرى و نرخی كالا تىياندا نزمە.

لەبەر ئەم ھۆكارە ئەو دەرئەنجامەى كە توئىژىنەوھەكان پى دەگەن بە شىوھەىكەى ھەستىپىكراو جىاوازە لەو توئىژىنەوھەى سالى 2005 پەيمانگای نەتەوھى بۇ ئامار و توئىژىنەوھى ئابوورى بلاوى كرىدەوھ، بەلام زۆر بە كەمى شوئىنەوارەكانى گواستىنەوھى پىرۆسەكانى دروستكرىن — لە سەر كرىكاران — ھەلسەنگاندىكى كەمى بۇ ئەم بابەتە كرىدە، واتە لە بارودۇخىكى دىيارىكراودا كۆمپانىيە فەرەنسىيەكان بەرھەمى ناوخۆىيان كەم كرىدەوھ و بە بەرھەمى ھاوردە جىگايانگرتەوھ⁽³⁾.

3- باترىك ئابىر و باترىك سىار (گواستىنەوھى پىرۆسەى مانىفاكتۆر و كەمى ژمارەى كرىكاران لە كارگەكانى

توئىژىنەۋەكە بە دەرئەنجامىك گەيىشتۈە كە
 گواستىنەۋەي پىرۇسەكانى دروستكردن بوە
 بە ھۆى كەمكردنەۋەي ھەلى كاركردن بە
 بىرى 13500 لە سالىكدا، لە ھەمان كاتدا بىرى
 6500 ھەلى كاركردىنى لە بەرژەۋەندىي ولاتە
 دەر كەۋتوھكان دروست كىردۈ، ياخود بە تىكرا
 نىزىكەي 40 ھەزار ھەلى كاركردن لە ماۋەي
 توئىژىنەۋەكەدا (1995-2001) بە فىرۇ چۈە،
 ھەر چۈنىك بىت لە رابىردوۋدا ئەم شەپۇلە
 بەھىزە گواستىنەۋەي كارگە گەۋرەكان بوو بۇ
 ئەۋ ولاتانەي كە كرى تىياندا نزمە، بەلام ھىشتا
 ئەم ژمارەيە كۆى ژمارەكانى گواستىنەۋەي
 پىرۇسەكانى دروستكردن بە گىشتىگىرى لە خۇ
 ناگرىت.

توئىژىنەۋەكانى تر، بىرۇكەي (ناۋەپۇكى
 كار) لە بازىرگانىي دەرەكىدا بۇ گەيىشتىن بەۋ
 دەرئەنجامە بە كار دەھىتن، كە لە سەرەتاي
 سالانى ھەشتادا نىزىكەي 300 بۇ 500
 ھەزار ھەلى كاركردن دروست بوە بە ھۆى

فەپەنسادا، پەيمانگاي نەتەۋەيى بۇ ئامار و توئىژىنەۋەي
 ئابۋورى، پارىس، سالى 2005.

زیادبوونی ھاوردەکردنی بەرھەمی ھەرزانی
 وڵاتە دەرکەوتووەکانەو ھەو وڵاتانی کە
 کرێ تێیاندا نزمە، بەلام بەرزبوونەو ھەو توانای
 کڕین بە ھۆی دابەزینی نرخێ ئەو بەرھەمانەو
 لە بەر چاواناگر، ئەم بەرزبوونەو ھەو دەبێتە
 ھۆی بەرزکردنەو ھەو کارکردن و
 زیادکردنی بەکاربردنی ھەندیک خزمەتگوزاری
 بەرھەمھێنراو لە فەڕەنسادا و شایستە
 گواستەو ھەو دەرەو ھەو وڵات نییە.

ئەم کارە ھەرچۆنیک بێت، گەشە بەرھەمی
 پیشەسازی لە ناوچە جیاوازی جیھاندا،
 ھەروەھا پێژەکەشی جیاوازی لە قەبارە
 بازرگانیی نیو دەوڵەتیدا، ئەمە ئاماژەکی
 پوون بەم ئاراستە ھەو دەدات. لە نیوان ساڵی
 1994 و 2004دا، بەرھەمی پیشەسازی بە
 پێژە 10% لە یابان بەرز بوو، لە ناوچە
 یورۆ بە پێژە 25% و بە پێژە 40% لە
 ویلایەتە یەگرتووەکانی ئەمریکا، لە ھەمان کاتدا
 بە پێژە 80% بەرزبوونەو ھەو بە خۆیەو
 بینی لە وڵاتانی ئەورووپای خۆرھەلات و وڵاتە

دەرکه وتوهکانی ئاسیا - بیجگه له چین - له چین
 پيژنه که به بری 300% له هه مان ماوه دا بهرز
 بووه وه، به لام پشکی دهوله ته دەرکه وتوهکان له
 بازرگانی نیوده وله تیدا، به ته نها به بری 20%
 بو 30% له هه مان ماوه دا بهرز بووه وه (به لام
 به پيژنه ی 30% بو 40% بهرز بوونه وه هه بوو
 له هاوردنه کردنی ولاته پیشکه وتوهکاندا).

تییینی ئه و جووله بهرده وامه دهکین له
 سالی 2003 وه و خیراییه که ی له زۆرینه ی
 که رته چالا کهکاندا زیادی کردوه. سالی 2004
 کۆمپانیای فیشای (بو ئامیری ئه لیکترۆنی)
 بریاری دا به گواستنه وه ی هه لبه ستنی
 (نیوه گه یه نه ری-دایو) بو چین و مه جهر،
 هه روه ها له نیوان سالانی 2003-2005،
 کۆمپانیایکانی سان مایکرو ئه لیکترۆنیس و
 تۆسون جنلس و سیدیفه ر و سۆنی که هه موویان
 له بواری ئه لیکترۆنیدا کار دهکهن، هه ر وه ک
 کۆمپانیایکانی فاکۆم و MIC (پیشه سازی
 میکانیک)، لقیان له ولاتانی ئاسیادا کرده وه، له
 هه موو بارودۆخیکدا بوون به هۆی له دهستدانی

سەدان ھەلى كاركردن لە فەرهەنسا. لە بواری
پيشەسازى ناوخۆيىيەكانيدا بە تايبەتى لە
پيشەسازى ئۆتۆمبىلدا، كۆمپانىيائى قالپۆ و،
ئانوفلەكس و سەنابوون لە ولاتانى خۆرەهەلاتى
ئەورووپادا كەوتنە كار، ئەمانە ھەموويان تەنھا
نموونەن لە ناو چەندىن نموونەى تردا.

سەربارى ئەمانە، ئەم جوولەيە خۆى
خزانە نيۆ ھەندىك بواری چالاكىي ترەو، كە
پيش دە سال لەو ھەو بەر بىرى لى نەدەكرايەو،
بە تايبەتى لە بواری خزمەتگوزارىدا. لە نيوياندا
بىگومان بواری بەرنامەسازىي كۆمپيوتەر،
بىجگە لە پيشكەشكردى رايۆنكارىي ھونەرى
لە ھەموو بوارەكانى: ياسايى، باج و ژمىريارى،
ھەروەھا شرۆفە و زانىاريە دارايىيەكانىش لە
بىر ناكەين، بۆ نموونە سالى 2005 ئازانسى
ھەوالى رۆيتەرز ھەندىك خزمەتگوزارىي
بۆ ھىندستان و سەنگافورى گواستەو. چل
رۆژنامەنووسى ھىندى لە بنگالۆن خەرىكى
چارەسەركردنى ئەو راپۆرتانەن كە لە كۆمپانىيا
بچوكەكانى ئەمريكاوە دىن. ھەر چى پەيوەستە

به مامه له كردن له گه ل وینه ئه رشيفيه كاندا
 گواستراونه ته وه بۆ سهنگافووره. له كاتيكدا
 خزمه تگوزاريى گرافيكىي تاييه ت به ئه مريكاي
 لاتين، له مياميه وه بۆ ئه مريكاي لاتين
 گواسترايه وه... هه موو ئه م گواستنه وان هيش
 ده چنه خانه ي پرۆگرامى فه راهه م كردنه وه، كه
 ئاژانسى رۆيته رز له نيوان سالانى (200 بۆ
 2005 جيبه جيى كرد، به شيوه يه ك پيشبيني
 ئه وه ده كرا، پاشه كه وتيىك به ده ست به ينيىت، كه
 بره كه ي بگاته 800 مليون دۆلار.

گوشا كردن بۆ كه م كردنه وه ي كرى

ئاشره كرايه سه باره ت به و كۆمپانيانه ي
 ده ستى كار، ريزه يه كى گه و ره ي به ها ي ئه و
 به ره مانه پيىك ده هينن كه پيشكه شى ده كه ن،
 گواستنه وه ي پرۆسه ي به ره هه م -ئه گه ر بكرىت-
 زياده يه كى قازانج به شيوه يه كى راسته وخۆ
 به ده ست ده هينىت، به لام ئه م ديارده يه
 ده كرىت كۆمپانياكانى تر به كارى به يينن، وه ك
 (هه ره شه كردن)، هه تا ئه و كۆمپانيايان هيش كه

ناتوان پروسەى گواستنه‌وهى مانيفاكٲور به جى بهين، به لام به پيوه به ره كانيان سياسه‌تى (پرووتاندنه‌وه) به رانبه ر به كريكاره كانيان به بيانوى جيهانگيرى به كار دهين، وهك گوشاريك بو كه مكر دنه‌وهى كرى، به لام كومپانيا فره په گزه كان ئه م سياسه‌ته به كار ناهين، چونكه دهوله مه ندبوونيان له سهر داهاته كانى مادده خاوه كان وهستاوه (وهك كومپانياكانى نه‌وت)، ئه م جوړه له چاوسوور كردنه‌وهيه زوريك له كومپانياكانى بوارى بانك و دنيايى و پيشه‌سازيى دهرمان به كارى دهين، له نيو ئه و كومپانيايانه‌ى كه ئه م سياسه‌ته به كار دهين، له سه‌روو هه‌موويانه‌وه چل كومپانياكه‌ى بوړسه‌ى فه‌ره‌نسايه.

ئه‌وان ميكانيزميكى مه‌ترسيداريان به كار هين: ئه‌مه به ته‌نها فه‌راهه‌مكردنى هه‌موو شتيكه له لايه‌كى ترى گوى زه‌وى، كريكاران له ولاته دهوله مه‌نده‌كاندا دهكه‌ونه به ر ئه م جوړه له گوشار بو كه مكر دنه‌وهى كريكانيان. به م شيوهيه تي‌كچوونى دابه‌شكردنى قازانج/

کری زیاتر ده بیټ به که مېوونه وهی توانای
سه وداگه ری کریکاران، ترسان له بیکاری
پوخی شوړشگړی لاواز دهکات، ئەمه تهنه
ترساندنې کریکاران نییه، به لکوو گواستنې وهی
پروسه کانی دروستکردنه، تاکه هه لویستیک که
بو کریکاران نمونه یی بیټ، بریتیه له دوخی
به رهنګاری.

ئهم راستیه له بهاری سالی 2004دا
کریکارانی کارگه ی کومپانیای بوښ له
فینیسیه له نزیک شاری لیون ههستیان پی
کرد، که ژماره یان 820 کهس بوون، کاتیک
پروژه یه کیان به ناوی (داها تووی فینیسیه)
وه پیشنیار کرد له ریگه ی سه وداگه ری
نیوان کارگړی کارگه که و نوینه ری ئەو سی
سه ندیکایه ی که کریکاران تییدا ئەندام بوون.
گرینګترین پرسى ئەم سه وداگه رییه چی بوو؟
به کورتی ده توانین بلین، ئەو سه ندیکایانه
کریکاره کان تییدا ئەندام بوون، ههستیان به وه
ده کرد، کارگه که پیکهاته کانی دیزل به رهه م
دهیئت، به لام له سه روبه ندی له کارکه وتییدا،

ماکینه‌ی پیشکه‌وتوویان له بریی ماکینه کۆنه‌کان هینا، له‌به‌ر ئه‌مه به‌ره‌مه‌کانیان جیاواز بوو و قه‌بوولیان کرد دانوستان له‌گه‌ل کارگیریی کۆمپانیاکه‌دا بکه‌ن بۆ زیادکردنی کارکردن له 35 کاتژمیره‌وه بۆ 36 کاتژمیر له هه‌فته‌یه‌که‌دا به بێ هیچ زیادیه‌ک له کریدا، سه‌ره‌پای گه‌ره‌نتیی سێ سال به بێ خواستیکی تایبەت به کرێ. له به‌رانبه‌ر ئه‌م رازیبوونانه‌ی کریکاراندا، کارگیریی کۆمپانیا ئه‌لمانییه‌که به‌لێنی دا ترومپایه‌کی وه‌به‌ره‌هینان به بری 12 ملیۆن یۆرو زیاد بکات بۆ کارگه‌ی فینیسیه، بۆ جیگیرکردنی هیللی به‌ره‌مه‌هینان بۆ ترومپای سووته‌مه‌نی پیشکه‌وتوو بۆ ماکینه‌کانی دیزل، که له پلانی به‌ره‌مه‌داریدا بوو له کۆماری چیک. ئه‌م ریکه‌وتنه له کۆتاییدا بوو به هۆی رازیبوونی کریکاران و نزمبوونه‌وه‌ی کرێی کریکاران له کاتژمیریکدا به رێژه‌ی 12% و رزگارکردنی دووسه‌ده‌لی کار.

به دوا‌ی ئه‌م ریکه‌وتنه‌دا هه‌ندیک ریکه‌وتنی هاوشیوه‌ی تر له فه‌ره‌نسا و هه‌ندیک ولاتی تری

ئەوروپا و جىھاندا ئەنجام درا. لە ئەلمانىادا سەرەتا كۆمپانىيە «سىمنز» بە شىۋەيەكى ئاسايى داۋاي لە كرىكارەكانى لە ھەر دوو كارگەي تەلەفۇن لە شارى راین و ستافالييى باكوور كرد كە ژمارەيان 4500 كرىكار بوو بۆ كاركردن لە ھەفتەيەكدا بۆ ماوەى 40 كاتژمىر (لە برىي 35 كاتژمىر كاركردن)، لە ژىر ھەپتەشەي گواستەنەوہى كارگەكە بۆ مەجەر، پاشان پيشەسازىيە گەورەكان و ھۆكارەكانى پيوەندىكردن ئەم پرۆسەيان دووبارە كردهوہ بە سەر 12 ھەزار كرىكار لە بەشى خزمەتگوزارىي چاكسازى، بەلام ئەوانەي كە سەر بە كۆمپانىا سەربەخۆكان بوون [يان بەلئىندەرەكان لە ناوخۆدا-وەرگىرى عەرەبى]، لە بەرانبەردا دووبارە بيانخەنەوہ سەر كاركردن لە ناو كرىكارانى ئەو كۆمەلەدا. لە سەرەتاي مانگى ئەپرىلى سالى 2005دا 8 ھەزار كرىكارى زىادەي وەرگرت بۆ ئەوہى كار بكەن لە بەشى چاكسازىدا بە مەرجىك كە بۆ ماوەى دوو كاتژمىر كارى زىادە بكەن

«سندووقەكانى وەبەرھىنانى ئەنگلۇساکسونى»
بكریت بە پۆلە كوللەيەك كە ھېرشىيان كىردوۋتە
سەر كۆمپانىا ئەلمانىيەكان). ئەمە لە كاتىكدا بوو
كە كۆمپانىيائى «دىلمر/كرايزلەرى» ئەمىرىكىي
ئەلمانى، بىرۆكەى كۆتايىي گواستىنەۋەى
ھەلبەستى ئۆتۆمبىلەكانى بوو بۇ چىن،
نەك لە پىناۋ بازارى چىندا، بەلكوۋ لە پىناۋ
ھەناردەكىرى بۇ بازارەكانى كەنەدا و ويلايەتە
يەكگرتوۋەكانى ئەمىرىكا. بۇ بەرھەنگابوۋنەۋەى
ئەو پەرچەكىدارانە كە كاريگەرىي ھەبوۋ لە
سەر ئەم ئايدىيائە، كارگىرئىي كۆمپانىيائى دىلمر/
كرايزلەر لە شتوگارت بەخىرايى ھەوليان دا كە
مەترىسىيەكانى ئەم ئايدىيائە كەم بكنەۋە، پاشان
ئامازەيان بۇ ئەۋە كىرد، ئەم كارە پەيوەستە بە
بىركىرنەۋەى مەۋدادىرئىژەۋە، بەلام ھەر چۆنىك
بىت دەرگايى گىفتوگۆكىرىن لە ئەلمانىادا لە سەر
ئەم بابەتە كرايەۋە. ھەندىك لە شىرۆقەكاران
ۋەھاي دەبىنن كە ئەم تەشەنەكىرنە مەبەستدارە
-لە ناۋ چەند ئامانجىكى تردا- گوشاركىرىن
سەندىكاكانى پىشەسازيى ئۆتۆمبىلى ئەمىرىكى،

له پیناو دانوستانیکدا بۆ خستنه ئهستوی
دلناییی چاره سهری کریکاران و مووچه، که
به شیکی گهره ی گرفته کانی ده نواند، ده که ویتته
سهرشانی کارگه کانی ئوتومبیل. ئارگومینت له
ئه لمانیادا به رده وام بوو، له بهر ئه وه پرسه که
له کروکدا په یوه سته به ولاتیکه وه که شه ست
سال ده بیت مودیلی (ئابووری بازاری
سوسیالیستی داهیناوه).

ئیتا کاره که بوو به هوی دلنیا کردنه وه ی
ئه وه ی که گوشارکردن بۆ که مکردنه وه ی کری
ده بیتته هوکاری به رهنگار بوونه وه ی بۆ کریکاران،
هه تا له و که رتانه دا که ناکریت بگویزرینه وه،
تیبینی ئه وه ده که ین که گوشارکردن به
ئاراسته ی خسته ی مووچه دایه، به تایبه تی
ئه و کریکارانه ی که لیها تووییان نزمه، یان
نه شاره زان، نمونه ی فیبرونیک بیکارمان هه یه،
ئه وه دروسته که ناتوانریت کارگه ی کارفور
سبه ی بۆ وار شو یان شه نگه های بگوازریتته وه،
به لام زورینه ی ئه و کریکارانه ی به دوا ی
کاردا ده گهرین، ده توانن له ههر رپوژیکدا

بیت جیگایان بگرنه وه، به تاییه تی له ولاتیکدا که ریژهی بیکاری بگاته 2.7 ملیون کهس (به گویره ی پیودانگه کانی نووسینگهی کاری نیوده وله تی)، زۆرینه ی ئه وانه ی کاره کانیان له مه ترسیدایه -یان ئه وانه ی به دوا ی کاردا ده گه پین- کارکردن و ئیشیک ی (نزم) قه بوول ده کهن، ئه گه ر کار بگاته ئه وه ی که گوشارکردن پیویست بیت- گه ر به هۆشیارییه وه بیت یان بی هۆشیاریی راسته قینه- له واقیعدا، تاکه سه رکورتکاری به رزبوونه وه ی توانای کرین، بیکارییه.

تیکچوونی به رده وای دابه شکردنی قازانج/کرئ

به م شیوه یه، لاوازی توانایی کرین کار ده کاته سه ر توانای سه وداگه ری، هه روه ها کاریش ده کاته سه ر ئه و لایه نه یش که هه ره شه ی گواسته نه وه ی کارگه کان ده کات. ده رئه نجام هه لی کارکردن له پیشه سازیدا نزم بوه وه (به ریژهی 15% له ویلایه ته یه کگرتوه کان و ئه لمانیا و له فه ره نساه به ریژهی 7.5%)، تیکرای بیکاری به رزه

(نزیکه‌ی 10% له ژماره‌ی ئەو دانیشتونانە‌ی که له تەمه‌نی کارکردنان، له فەرهنسا و ئەلمانیا)، له سەر ئاستی ئابووری هه‌مه‌کی. له پێش ده‌ ساڵه‌وه له یابان (هه‌تا سه‌ره‌تای ساڵه‌کانی نه‌وه‌د له یاباندا)، تییینیمان کردوه له ویلایه‌ته‌یه‌کگرتوه‌کان و ئەلمانیا -به‌م دوااییانه‌یش له فەرهنسا- تی‌کچوونی دابه‌شکردنی قازانج/ کرێ به‌ ئاشکرا دیاره. توێژینه‌وه‌که‌مان ئاماژه به‌وه ده‌کات، نیوه‌ی ئەو زیاده‌یه له قازانجا ده‌رئه‌نجامی تی‌کچوونی دابه‌شکردنی داها‌ته له به‌رژه‌وه‌ندیی سه‌رمایه و دژی به‌رژه‌وه‌ندییه‌کانی کری‌کارانه، به‌لام نیوه‌که‌ی تری ده‌گه‌رپه‌ته‌وه بۆ نزمبوونه‌وه‌ی تی‌چوون به‌ هۆی جیهانگیریه‌وه.

به‌ دلناییه‌وه ئەم بارودۆخه بۆ هه‌میشه به‌رده‌وام نابێت، له داها‌توودا ده‌بیته هۆی به‌رزبوونه‌وه‌ی تەمه‌نی کارکردن له ولاته‌پیشکه‌وتوه‌کاندا، به‌مه‌به‌ستی دووباره‌هاوسه‌نگکردنه‌وه‌ی خستنه‌پووی کار. به‌ شیوه‌یه‌کی تایبه‌ت، هه‌ر ده‌بیته هۆی به‌رزبوونه‌وه‌ی کرێی کری‌کاران له ولاته‌

دهرکه و ته وه کاند، وهک ئه وهی که نرخه کان نزم
 دهبنه وه به قه باره ی دابه زینی تیچووی یه که یه کی
 به ره هم له ولاته پیشکه و ته وه کاند. له کوتاییدا،
 کتیرکیکان کهم ده بیته وه له سه ر سووده کانی
 گواسته وه ی پرۆسه ی مانیفاکتور، به لام قوناغی
 گواسته وه پیویستی به کاتیکی درێژ هیه، به
 تایبه تی له ئاسیادا. وا دهرناکه ویت پرۆسه کانی
 گه ییشتنه وه (الحاق) به تیچوونی کرێ به ماناداری
 دهستی پی کردیت مه گهر ته نها له دوا ی وه ستاندنی
 کوچکردن له گونده کانه وه بو شار بو پرکردنه وه ی
 پیداو یستییه کانی کومه له کانی پیشه سازی. له چیندا
 ریژه ی دانیشتوانی گونده کان له ریژه ی 70% له
 کوی ژماره ی دانیشتوان له سالی 1995 دا بو
 ریژه ی 60% دابه زی له ماوه ی ده سالدا، هیشتا
 ئه م جووله یه به رده وامه، به لام به ریتمیکی تایبه ت:
 گوشارکردن له سه ر بازاری کار له وی چاوه روان
 ناكریت له ماوه یه کی نزیکدا ببینریت.

ئه مانه که ی پروو ده دن؟ به لام جیهانگیری
 کاریگه ری هه بوو له سه ر قازانج - دواتر له
 سه ر تیكچوونی دابه شکردن - جیهانگیری خوی
 پالپستی ده کات.

له دهستدانی ههلی کارکردن له فەرهنسادا
 پهستان له سهر ههلی گهشهکردن دروست
 دهکات، دواتر نابيته هاندهری کومپانیاکان
 بو وهبه رهینانی زیادهی بهرهم، به لکوو به
 پیچه وانه وه ده بیه هوی زیادبوونی گواستنه وهی
 پرۆسهی مانیفاکتور و پاراستنی ئه و بازاره
 گه وره ی به کاربردن که ئیستا ههیه. ئه مهیش
 ده بیه هاندهر بو راگه یاندنی زیاتری قازانجه
 ناراسته کان. به م شیوهیه شاخهکانی پاره له
 هه موو جیگایه کدا زیاد ده کهن، به لام وه به رهینان
 به هه مان شیوه زیاد ناکات. تیکچوونی
 دابه شکردنی داها ت نابيته هوی باشکردنی
 بارودوخی کریکاران، یان زیادبوونی گه وره ی
 وه به رهینانی کومپانیاکان. وه به رهینانی کومپانیا
 ناداراییه کان به جیگری مانه وه به ریژه ی 10%
 له به های تیکرای به رهه می ناوخوی، جگه له
 هه ندیک بارودوخی نائاسایی (دابه زینی تیکرای
 پاشه که وتی خیزانه فهره نسبییه کان له داها ت به
 ریژه ی 16.8% له سالی 2002 دا، بو ریژه ی
 14.9% له سالی 2004 دا، به کارهینانی هه ندیک

هاندەرى باج بۆ پشتگىرىكىردن لە وەبەرھىتەنى
 نىشتەجىبووندا) خواستى خىزانەكان بە
 لاوازى مايەو بە ھۆى دابەزىنى داھاتەو.
 سەرھەراى لايەنى دادوھرى لە پرسى تىكچوونى
 دابەشکردندا، چارەسەرى ناوھندى لە نىوان
 سەرمايە/كاردابو بە ھۆى سى سالل شكوڭدارى
 [دواتر جەنگى جىھانىي دوھم-وھرگىڤرى عەرەبى]
 و ئارامى نەگرت، ئەوھى لە ساللەكانى داھاتوودا
 دەبىت بە يەكك لە پرسە گرینگەكان، برىتييە
 لە گەيىشتن بە چارەسەرىكى ناوھندى نوئ.
 ئەم كارە پىويستى بە توڤژىنەوھ ھەيە لە سەر
 پرسى لىھاتوويى ئابوورىدا. بەم شىوھە خويمان
 دەدوژىنەوھ لە بەردەم تەلەى گەشەى لاوازدا،
 ئەمە برىتييە لەوھى كە ئىمە دەمانەوئ شروڤھى
 بكەين.

بهشی دوهم

له ناو داوی گهشهی لاوازدا

به واقیعیکی ئالۆز دەست پێ دەکەین، ئەو
 ولاتانەی کیشوهری ئەوروپا که ئابوورییه کهیان به
 شیوهیهکی زۆر باش به پێوه دهچیت، ئەو ولاتانەن
 که تیئاندا دابه شکردنی نیوان قازانج و کرێ تیک
 نه چوه. له کۆتایی (به لکوو له ناوه راستی) ساله کانی
 نه وه ددا، به تهنه سێ ولاتمان ده دۆزییه وه
 -ئەوانیش شانیشینی یه کگرتوو، سوید، ئیسپانیا-
 که تیکرای گه شه یان به شیوهیهکی کرداری
 زیادی کردوه له تیکرای نیوهندی گه شه ی ولاته
 ئەورووپیه کاندا. ئەم کاره په یوهست نییه به
 بارودۆخیکی کاتییه وه، ئەم ئاراستهیه بو ماوه ی
 10 سال جیگیر بوه (جگه له بارودۆخیکی تایبهت
 له سوید له سالێ 2001 دا). به دنیایییه وه
 هۆکاره کانی ئەم جیاوازیانه زۆرن، ئاماژه یان
 پێ دهکەین -به لام به هه پرهمه کی- دابه زینی
 تیکرای راسته قینه ی نرخ ی سوود و توانایه کی
 گه و ره له پسپۆری به ره مه یان له ئیسپانیا،
 له گه ل چاودێر کردنی توێژینه وه و پیشکه وتن له
 سوید، نه رمی بازاری کار له شانیشینی یه کگرتوو
 (به ریتانیا) و سوید، گه شه پیدانی هه لی کار له
 که رتی خزمه تگوزاری ئیسپانیا دا.

شانشینى يەكگرتوو (بەرىتانيا) و سوید و ئىسپانیا

دژەنموونەى بازنەى دۆزەخئاسای دابەزینی کرین

بەلام ئەوہى جیگەى سەرسورمانە ئەوہیە،
بەردەوامبوونی گەشە بۆ ماوہى دە سال
شروڤەى بەردەوامبوونی چالاکیى خواستی
خیزانەکان دەکات، لە ماوہى نیوان سالانى
1996 هەتا 2004 ئەم خواستە بە رێژەى
16% لە ناوچەى یۆرۇدا بەرز بوەوہ، بەلام
لە ھەمان ماوہدا لە سوید بە رێژەى 22%
بەرز بوەوہ و بە رێژەى 32% لە ئىسپانیا
و 35% لە شانشینى يەكگرتوو. بە ھەمان
شیوہ وەبەرھینان لە بواری نیشتەجیبووندا
کە لە ناوچەى یۆرۇدا تا رادەيەک بە جیگیرى
مابوہوہ- بە رێژەى 40% لە شانشینى
يەكگرتوو بەرز بوەوہ، بەلام لە ھەمان
ماوہدا رێژەکە لە سوید و ئىسپانیا 60%
بوو. خواستی خیزانەکان (سەربارى گەشەى
بازرگانى دەرهکی لە بارودۆخى سویدا)
شروڤەى جیاوازی تیکرای گەشە دەکات، ئەم
ئاراستەيە بەردەوامە، لە کاتیکدا، کرى بەرز

بوهو، له گه ليدا له شانښينى يه كگرتو و سويد
 بهرهمدارى بهرز بوهو، به لام له ئيسپانيا دا
 به تنها كړى راسته قينه بهرز بوهو له گه ل
 په خساندنې هلى كارى نوئ لهو بواراندا كه
 بهرهمدارى تياندا نزمه وهك: دروست كردن
 و بونيدان، خزمه تگوزارى تاكه كان و
 گه شتوگوزار.

ليړه دا تنها سى ولات هن كه دابه شكدن
 له سهر حسابى كړى تيك نه چوه و خواست
 تياندا نزم نه بوه ته وه. له واقيعدا، تيكچوونى
 دابه شكدن داهات ده بېته هوئ نزمبوونه وهى
 خواستى ناوخويى ئه وولاتانهى كه ئاراسته
 خه رجى داهاته كانى سهرمايهى تيدا
 داده به زيت، كه ئه مهيش بارودوخى زوربهى
 ولاتانى ئه ورووپايه، بؤ نمونه فه پهنسيه كان
 به دريژايى ميژوو به وه ناسراون كه به شيكى
 زور له داهاتى سهرمايه يان پاشه كه وت بكن،
 به پيچه وان هيشه وه بهرزبوونه وهى كړى
 راسته قينهى تاك - هاوكات له گه ل جيگيربوونى
 پيژهى تيكراى دابه شكدن داهات - ده بېته

ھۆکارىك بۇ پالېستىكىردنى خواست، وەك ئەۋەدى لە بارودۇخى ئەۋ سى ۋلاتەدا بىنىمان. تىكچوۋنى دابەشكردن لە داھاتدا، بە شىۋەيەكى كردارى بەشدارى لە تەلەى گەشەى لاۋازدا دەكات، كە دەبىتە ھۆى ئىفلىجكردنى گەشەى ۋلاتانى ئەۋروپا.

بۇ تىگەيىشتن لە مىكانىزمە كارىگەرەكان، باشترە بۇ رەگەزە بنەرەتتەيەكانى ئەم بازىنە دۆزەخئاسايە بگەرپىنەۋە، لە ئەۋروپادا پالېستىكى ۋەبەرەتتەن، لە پىناۋ زىادكردنى توانايىيە بەرەمدارىدا بەرادەى لاۋازىي خواستى ناوخۆى، كىپرەككىيان لەگەل ۋلاتە دەرەكەۋتۈەكاندا دابەزىۋە، بەلام خواستى ناوخۆى بە جىگىرى نەماۋەتەۋە، لە كاتىكدا كە رىژەى ھاورەدەكردن لە ۋلاتانى دەرەكەۋتۈەۋە لە ماۋەى نىۋان سالانى 1996 بۇ 2004 زىادى كەردبۈۋ، بە جۆرىك رىژەكە لە 24% ەۋە ببۈە 32% لە كۆى ھاورەدى ناۋچەى يۆرۈدا، ھەرۋەھا ئەم رىژەيە لە ۋىلايەتە يەكگرتۈەكانى ئەمريكا لە 34% بۇ 37% بەرز بۈەۋە. لە ھەمان ماۋەدا ئابۋورىي

فەرەنسە زۆر سوۋدەمەند نەبوو لە گەشەى
 خىراى ئەو ولاتانەدا، بە جۆرىك كە بتوانىت
 ھەناردەى خۆى بۆيان زىاد بكات [لەبەر ئەوھى
 ئەو ولاتانەى تر لە گەشەدان و پىۋىستىيان
 بە ھاوردەى لە ولاتانى ترەوھ]، ئەوھىش بە
 شىۋەىھەكى تايبەتى بە ھۆى ھاسازنەبوونى
 پىسپۆرىيەكانە لەگەل بەرھەمدارىدا (جيا
 لە ئەلمانىا) لەگەل پىداۋىستىيەكانى ئەو
 دەولەتانەدا. دواتر دەگەرپىنەو سەر ئەم بابەتە.
 لە ژىر ساىھى جوگرافىاى نوئى جىھاندا،
 كارىگەرپىيەكانى پىرۆسەى گواستەنەوھى
 پىشەسازى و لە دەستدانى ھەندىك ھەلى
 ھەناردەكردن بۆ زىادكردنى ھەناردەكراوھكان.
 لە ناوچەى يۆرۇدا -بە ھەمان شىۋە لە
 وىلايەتە يەكگرتوھكانى ئەمىرىكاش- تىكراى
 بەكارھىنانى وزەى بەرھەمدارى دابەزىوھ (ئەم
 تىكرايە لە وىلايەتە يەكگرتوھكان دەگاتە 77%
 و لە ناوچەى يۆرۇشىدا دەگاتە 81.5%). ئەو
 كۆمپانىيانەى پىۋىستىيان بە زىادكردنى وزەى
 بەرھەمدارىيان لە ناو ولاتەكەياندا نىيە، بەلكوو

پېيان باشه وزهيه كي بهرهمداريي زياتر
رهوانه ي ولاته دهرکه وتوه کان بکن، له بهر
ئوه ي [سه بارهت بهم وزه بهرهمدارييه]
تيچووي وه بهرهيان (و دهستي کار) له چاو
ولاته کاني خوياندا که متره.

ئمه بارودوخي پيشه سازيي ئوتومبيله بو
نمونه، له ماوه ي سالاني نه وه دهکاندا به شيک
له کومپانيا گهره کاني ئوتومبيل له خورئاوا
ههنديک له ئارمي بازرگاني کومپانياي
ئوتومبيلي ناوخوييان کړي، وهک (سکودا
و داشيا)، له زوربه ي ولاتاني نه وروپاي
خوره لاتدا کارگه يان دامه زراند و له گهل
دابينکري پيکهاته کاني ئوتومبيلدا ريککه وتن.
کومپانياي ئوتومبيلي «رينو» برياري دا که
ئوتومبيله کاني له موديلي (لؤگان) له رومانيا
و روسيا و ئيران بهرهم بهينيټ، يان به
لايه ني که مه وه پرؤسه ي ههلبه ستيان بو
ئهو ولاتانه بگويزيټه وه. دوا پلاني رينو بهم
ئاراسته يه دا، دروستکردني کارگه ي ههلبه ستن
ئوتومبيله کاني بوو له موسکو له مانگي نه پريلي

سالى 2005دا، بە تەنھا رېنۆ يەكەم نەبوو
لەم بارەدا، كۆمپانىيە فۆرد و جەنرال مۆتۆرز
و نىسان و فولگسفاگن و دىلمەر كرايزلەر،
هەموويان پرۆژەيان لەو ولاتانە كردهووە.
كۆمپانىيە تۆيوئا يەكەى مۆدىلى كرۆلاى لە
سانپترسپۆرگ جىگىر كرد.

لە بەرانبەردا، كۆمپانىيە ولاتە
پېشكەوتووەكان -لە هەمان ماوەدا- بۆ
زىادکردنى بەرھەمدارى لە ولاتانى خوياندا
و بەرھەينانى گەورەيان كرد، ئەمە گوزارشت بوو
لە ناچاربوون بۆ بەرھەنگاربوونەوہى كىپرکى
دەولەتە دەرکەوتووەكان. ئەم و بەرھەينانە بە
شيوەيەكى سەروشتى بوە ھۆى بەرزکردنەوہى
بەرھەمدارى. ئەوہى ئىمە تىبىنى دەکەين
لە ويلايەتە يەگرتووەكان ئەم کارە لە سالى
2001ھو دەستى پى کردوہ و لە ئەلمانىا
و فەرەنسايىشدا لە سالى 2003 ھو. بازنەى
ئەم زىادەيە لە بەرھەمدارىدا ھەلبەزودابەزى
دەکرد لە سالى 2004دا بە رېژەى 2% بوو
لە ئەلمانىا و فەرەنسا و شانشىنى يەگرتوو

(بهريتانيا) و، له ويلايه ته يه کگرتوه کان و يابان به رپژدهی 4% بوو، به لّام له سالّی 2004 دا رپژده که 5% ی له ويلايه ته يه کگرتوه کان و ياباندا تيپه پړاند.

له بهر ئه وهی به رزبوونه وهی به رهه مداريی نابيته هوّی خولقاندنی هلی کاری زوړو، له بهر چاوگرتنی ئه وهی بازاری کار هيچ باشبوونیکي به خوځيه وه نه دی جگه له به ره وپيشچوونیکي هيّواش و خاونه بیت -که هيچ باش نه بوو- کرئ جگه له به رزبوونه وهی که م هيچ به رزبوونه وهی که به خوځيه وه نه ديپوو. له پينج ولّاته گه وره که دا -جگه له بهريتانيا- جاريکی تر، تيکړای کرئ راسته قينه به رپژدهی که متر له رپژدهی به رهه مداري به رز بووه. ئه م رپژدهی له ويلايه ته يه کگرتوه کان و يابان له سالّی 2004 دا گه ييشته 2% (له تيکړای به رهه می نه ته وهی، له ناوياندا به شداريکردنی ئه و خاوه نکارانهی که بیمه ی کومه لایه تبيان له ئه ستو ده گرت). ئه م رپژدهی له فهره نسادا گه ييشته 1%، به لّام له سالّی 2004 دا له

ئەلمانىا بە رېژىيەكى كەم كەمبۈونەۋەى بە
خۆيەۋە بىنى، لە دوا رۆژەكاندا بە شيۋەيەكى
رېژىيەى لە ويلايەتە يەكگرتۈەكان و بەرىتانيا
كرى بەرز بوەۋە، بەلام بە رېژەكى كەمتر لە
فەرەنسادا، كەمتر لەۋەيش لە ئەلمانىا و يابان.
ۋەك ئەۋەى بىنيمان، كرى تەنھا بە رېژىيەكى
كەم بەرزبوونەۋەى بە خۆيەۋە بىنى، لەبەر ئەۋەى
كۇمپانىياكان ھەۋلى پاراستنى قازانجەكانيان دەدەن،
لە بارودۇخى بەرەنگار بوونەۋەى كىپر كىيەكى ۋو
لە زىادبووندا، ھىزەكانى خۆى بە كار دەھىيىت ۋو
دروستكردى فشار لە سەر بازارى كار لە پىناۋ
كەمكردەۋەى تىچوۋنى كرىدا بە گويرەى توانا.
تىكرى كرى راستەقىنە ھىچ پىشكەۋتتىكى بە
خۆيەۋە نەبىنى لە ناۋچەى يۆرۇدا، لەبەر ئەۋەى
كە ھىچ زىادەيەك لە دەستى كاردا نەھاتە ئاراۋە.
بەم شيۋەيە رەگەزەكانى سوۋرى دۆزەخى
ۋوون دەبىتتەۋە: نزمبۈونەۋەى داھاتى خىزانەكان،
دەبىتتە ھۆى نزمبۈونەۋەى بەكاربردن و نەمانى
پىۋىستى بە ھەر ۋەبەرھىنانىك و زىادكردى
تواناى بەرھەمدارى.

بەم شىۋەيە ھاوسەنگىيەكە ئىستى بەم
شىۋەيە دەبىت: گەشەى لاۋان، لەگەل نائامادەيى
هەلى چاككردنى بارودۇخى كرىكاران و
توانايىي كپىن و زيادبوونىكى خىرا لە قازانجا
سەرەپاي كىپركىي ولاتە دەرکەوتوھكان.

ئەم ھاوسەنگبوونە بەردەوام دەبىت، چونكە
سىستەم بە شىۋەيەكى دىنامىكى خۆى بەھىز
دەكاتەوہ. بەرزبوونەوہى قازانچ توانايىي
زىاتر دەدات بە كۆمپانىياكان بۇ بەرزكردنەوہى
بەرھەمدارىيان و نزمبوونەوہى خواستى
ناوخۆيى دەبىتە ھۆى كەمكردنەوہى
توانايىي بەئەنجامگەياندنى سەوداگەرى و
پەتكردنەوہى زيادكردنى بەرھەمدارى. بە
شىۋەيەكى گشتى، لە راستىدا پىچەوانەى
ئەمانە لە قەيرانەكانى پابردوودا پوويان
دا، كۆمپانىيا كاريگەرەكان قەيرانەكانى ئىستى
ناكەويتە سەر شانيان (سەيرى نووسىنى ناو
لاكىشەكە بکە). بەلگەنەويستە كە دەرئەنجامى
ئەم ھاوسەنگىيە نابىتە ھۆى خولقاندنى
خواست و خستەپروو.

كى قەيرانەكان لە ئەستۆ دەگرت؟

كاتىك چالاكى ئابوورى ولاتىك تووشى پاشەكشە دەبىت، يان نرخى دەرامەتى خاوەن بەرز دەبىتەوه، بە تىورى (دابەشکردن) لە داھاتى نىوان خىزانەكان و كۆمپانىياكان و دەولەتدا تووشى كەموكورتى دەبىت. مېژووى نوێ ئامازە بەو دەكات، ئەم دابەشكارييه لە سەر بنەماى توانايى سەوداگەري ئەم لایەنەنەووە وەستاوە لە بازارە جياوازەكان (بازارى كالا و كار)، بىگومان لە سياسەتى ئابوورى ھەنووكەيدا. تىپامان لە سى قەيرانەكەى پيشوو كاريكى سوودبەخشە (شوكى پەتروۆلى كە دواتر بوو بە ھۆى پاشەكشەى ئابوورى لە سەرەتاي سەلەكانى ھەشتا و، قەيرانى سەرەتاي سەلەكانى نەوھەد و، قەيرانى ماوھەنزيكى پيشوو)، توێژىنەووە لەو رىگايەى كە ئەم دابەشكردنەى پيدا تىپەپىوھ لە فەرەنسادا ھەمووى لەم سى ھالەتەدايە:

1. قەيرانى سالانى ھەفتا و سەرەتاي ھەشتاكان: ئەم ماوھە بە ھەرئەنجامى راستەوخۆ و ناراستەوخۆ بەرزبوونەوھى يەك لە دواى يەكى نرخى پەتروۆل جيا دەكرێتەوھ (نرخى يەك بەرميل پەتروۆل پرينت لەم ماوھەدا گەيشتە 60 دۆلار). داتاي ئامارى لە بارودۆخى

فهرنسا له م ماوهیه دا له بهر دهستدا نییه . سهبارت به شوکی په ترپوښی دوهم . شروقه کردنی ئه م داتایانه ئامازه به وه دهکات، شوکه که به توندی کاریگه ریی هه بوو (به شیوهیه کی به رده وام) له سهر قازانجی کومپانیاکان و وه به رهینانیان، ئه مه به هوئی نه بوونی توانایی وهستاندنې به رزبوونه وهی کرپی راسته قینه له کاتی شوکه که دا، به لام توانایی سه وداگه ری زور به هیژ بوو، به شیوهیه ک پرېگه ی دا به به رزبوونه وهی خیرای کرپی ئیسمی له سهرتای سالانی هه شتادا، به لام دهستی کار- و دواتر خواستی خیزانه کان- دهرئه نجامه کانی دواتریان که وته سهر شان. له هه مان کاتدا تیچوونی خزمه تگوزارییه گشتیه کان به رز بووه، دواتر تیچوونه گشتیه کان به رز بووه .

2. قهیرانی سهرتای سالانی نه وه: بڼه پرتی ئه م قهیرانه دهگه پرتیه وه بۆ ولاته ئه وروپیه کان به شیوهیه کی گشتی به هوئی به رزبوونه وهی پرېژه ی سووده وه بوو، که په یوه ست بوو به یه کگرتنه وهی ئه لمانیا و قهیرانی سیسته می نه ختینه ی ئه وروپاوه . له بارودوخی فهرنسادا کرپی راسته قینه و داهاتی کرداریی خیزانه کان به شیوهیه کی گه وره نزم بووه له کوناییی سالی 1990 و سهرتای سالی 1991 دا بیکاری زیادی کرد، به لام زور کاریگه ریی

له سەر قازانجی کۆمپانیاکان نەبوو، له نۆوان سالانی 1991 بۆ 1993 کورتھێنان له بودجەى دەولەتدا بەرز بوو. ه.

3. قەیرانی نزیک (2001-2004): ئەم قەیرانە دەگەرێتەوێ بۆ -ئەوێ که دەیزانین- زیادبوونی قەرزى کۆمپانیاکان و دارپمانى نرخى پشکەکان له بۆرسەدا، بە تایبەتى کۆمپانیاکانى تەکنۆلۆژیا له سەرەتای سالى 2002دا، بەرزبوونەوێ نرخى کەرەستەى خاوە. کاریگەرییەکانى قەیرانەکەى کەم کردەو، له هەموو ولاتاندا -بە زیادبوونی کورتھێنانى بودجەکان و وێناى سیاسەتە ئابوورییەکان زۆر فراوان بوو، پێگەى دا بە زیادبوونی قەرزى خێزانەکان. له فەرەنسادا پاشەکشەى کە گەورە له کرێى راستەقینە و داھاتى راستەقینەى خێزانەکاندا پەروى دا، بەرزبوونەوێ قازانجى کۆمپانیاکان له سەرەتای سالى 2003دا، ھاوشانى بەرھەمداى بە شیوەى کە گەورە بەرز بوو بە بەراورد بە بەرزبوونەوێ کرێ، ئەمە له ناو پێنج ولاتەکەى تردا پەروى دا. دواتر جیگیربوونی گەورە له پشکى کرێ له تێچوونى یەکەى کە بەرھەمدا پەروى دا، بەلام کورتھێنان له بودجەى گشتیدا، بە شیوەى کە

گەرە بەرز بوەو، لە کاتیکدا، پیداوێستی پاره دارکردنی
کۆمپانیاکان لە سەرەتای ساڵی 2001دا بە شیوەیەکی
گەرە دابەزیبوو.

دەرئەنجامی یەکەم:

لە فەرەنسادا، پاشماوەکانی شوکی پەتپۆلی یەکەم
کەوتە ئەستۆی کۆمپانیاکان و دەوڵەت.

دەرئەنجامی دووەم:

لە فەرەنسادا، پاشماوەکانی بەرزبوونەوێ گەرە
تیکرای سوود لە سەرەتای ساڵانی هەشتا و سەرەتای
نەو دەکاندا کەوتە ئەستۆی دەوڵەت و خێزانەکان.

دەرئەنجامی سێیەم:

لە فەرەنسادا، پاشماوەکانی قەیرانی بالۆنەکانی
ئەنتەرنێت (هەمان شت پووی دا لە ئەڵمانیا و یابان)
کەوتە ئەستۆی دەوڵەت و خێزانەکان. بە پێچەوانەو،
بەلام هەلوێستی کۆمپانیاکان باش بوو بە هۆی تیکچوونی
دابەشکردنی داھات (هەمان شت لە ویلایەتە یەکگرتووەکان و،
یابان و، ئەڵمانیا پووی دا). شایێستی سەرنجدانە بە بەراورد
بە حالەتەکانی پیشوو، کۆمپانیاکان هیچ دەرئەنجامێکیان لە
ئەستۆ نەگرت، کە بە هۆی قەیرانەکەو پووی دابوو.

بیبه شکردنی کریکاران

له دهستکه وته کانی به رزبونه وهی به رهه ممداری

له کاتیکدا گفتوگو له گهله به ریوه بهری
کۆمپانیاکاندا دهرباره ی پرسى کریی دهکرا،
زۆرینه یان ئه وهیان دووپات دهکرده وه، که
دابه زاندنی کریی کاریکی زۆر پیویسته بۆ ئه وهی
تواناییه کانیان بۆ به رهنگار بوونه وهی کیپرکیی
ولاته دهکرکه وتوه کان ئاماده بیته، تا ناچار
نه بن کار له کارگه کاندا کهم بکه نه وه، یاخود
پهنا بۆ گواستنه وهی کارگه کان ببهن، به لام
ئهم کاره بوو به هوی توورده بوونی زۆربه یان،
یان به گوزارشتیکی تر به کریکاره کانیان
دهگوت: ناتوان له وه (چاوبرسیتر بن) له سه ر
پرسی کریی و، کریکاران به شداری ناکهن له
به رپرسیاریتی پلانی کۆمه لایه تی، ناچار ده بن
به پرۆسه ی گواستنه وهی کارگه کان... هیچ
کامیان ئهم بیرکردنه وهیه ی له سه ر ئاستی
ئابووری هه مه کی نه بوو، به لام پیویسته به
سی حه قیقه ت به رانه ریان بوه ستینه وه، که
شاییسته ی لیپرسینه وهن:

یەكەم: تیبینی دەكەین ئەو ولاتانەى به‌شه‌كانى بازارى ولاته‌ ده‌ركه‌وتوه‌كانيان به‌ ده‌ست هێناوه‌، ئەو ولاتانەن كه‌ كرى كرىكار تيدا به‌رزە و، خاوه‌نى دراوىكى به‌هيزن، وه‌ك بارودۆخى يابان و ئەلمانيا. ئەو ولاتانە توانايى پ‌كابه‌رييان سه‌باره‌ت به‌ نرخ لاوازه‌ و، تىك‌راى به‌هاى دراوه‌كه‌يان به‌رزە و، تىك‌راى كرى تاك زياد ده‌كات، وه‌ك ته‌واوى ولاته‌ پيشكه‌وتوه‌كان (وه‌ك بارودۆخى يابان). له‌ واقيعدا، هۆكارى سه‌ركه‌وتنيان له‌ كىپر كيدا ده‌گه‌رپه‌ته‌وه‌ بۆ پسپۆرييان له‌ پيشه‌سازيدا، زياده‌يه‌كى گه‌وره‌ى بازىرگانيان به‌ ده‌ست هينا له‌ ئاميرى پيشه‌سازى و هۆكاره‌كانى گواستنه‌وه‌دا له‌ ساى 2003دا، ئەلمانيا زياده‌يه‌كى له‌ ته‌رازووى بازىرگانيى ئامير و هۆكاره‌كانى گواستنه‌وه‌دا به‌ ده‌ست هينا به‌ پ‌ژهى 7.9% له‌ تىك‌راى به‌ره‌مى نه‌ته‌وه‌بيدا، هه‌روه‌ها يابان پ‌ژهى 6%ى به‌ ده‌ست هينا. له‌ به‌رانبه‌ردا ئەم زياده‌يه‌ له‌ فه‌ره‌نسادا گه‌ييشته‌ پ‌ژهى 1.3% له‌ تىك‌راى به‌ره‌مى نه‌ته‌وه‌بى، به‌لام له‌ ويلايه‌ته‌ يه‌كگرتوه‌كان كورته‌هينانىكى

به رېژدهی %1.6 به دهست هینا له ټیڅپرای
 بهرهمی نهتهوهییدا لهم بوارهدا. ئەمه ئاماژه
 دهکات به جوړیټی پسیوړی نیودهولهتی،
 دواتر بارودوخی تویژینهوه و پیشکهوتن له
 ولاته هاوشیوهکانی فهرهנסادا زیاتر چالاک
 دهکهوت له بواری کیپرکی نرخهکاندا
 سهبارت به هه نارد بۆ ولاته دهکهوتوهکاندا.
 دوهم: گهر لیکنژییهکی توند لهو کیپرکی
 توندهی نیوان ولاته دهکهوتوهکان ههیت
 (ههروهها گهر ئەوه به سهر ولاته گهورهکانی
 ریکخراوی هاریکاری و گهشهپیدانی
 ئابووری بیهپنریټ که نرخی فروشتن نرم
 دهکهنهوه)، لهگهل ئاستی کریدا، ئەوا پیشبینی
 نرمبوونهوهی نرخهکانیش دهکریټ، بهلام به
 پیچهوانهوه، تیبینی ئەوه کرا که قازانجهکان
 زیاد دهن به هووی زیادبوونی جیاوازی
 نیوان بهرزبوونهوهکانی بهرهمداری و،
 ئاستی راستهقینهی کری، ئەمه له سهر ئاستی
 ئابووری به شیوهیهکی گشتی، به ههمان شیوه
 له سهر ئاستی پیشهسازیش پووی داوه، جگه
 له ویلايهته یهکگرتوهکان.

كۆتايى

ئەم كارە بە تەنھا بە سەر بە دەستىنەھىنانى
بەشى دەستكەوتەكانى بەرزبۈونەۋەى
بەرھەمدارىدا كورت ناكرىتەۋە، بەلام قازانچى
زىادەكان لە زىادەى ۋەبەرھىناندا بە كار
ناھىنرىت مەگەر بە پلەيەكى كەم نەبىت،
زۆرىنەى پاشەكەوت دەكەن، ياخود بە سەر
خاۋەن پشكەكانىندا دابەشى دەكەن (ئەۋانە
لە زۆربەى بارودۇخەكاندا پاشەكەوت دەكەن
بە تايىبەتى لە ئەۋرووپادا)، بۆيە سوۋدەكەى
زىاتر دەبىت ئەگەر بەشىك لەم دەستكەۋتانە
بۇ بەرزكردنەۋەى بەرھەمدارى بە كار بەھىنرىت
لەۋ دەۋلەتانەدا كە تىكرای بەرھەمدارى
كۆمپانىياكان تىيدا بەرزە ۋ قازانچەكان رېگە بەم
ۋەبەرھىنانە دەدات (لە ۋىلايەتە يەكگرتۋەكان
ۋ بەرىتانىا ۋ يابان ۋ ئەلمانىا ۋ، تا رادەيەك
فەرەنسە). لە كاتى ئىستادا، تەنیا لە شانىشنى
يەكگرتۋە نەبىت، ئەمە پۈۋى نەداۋە.

گەر زىادەى قازانچ بەرزتر نەبىت لە خواست،
ئەۋە نابىتتە ھاندەرى ۋەبەرھىنانى زىادە، بەلام

پیش ئەوہی ببیت بە بابەتی گفتوگو، وا باشتره ئەوہ دیاری بکەین کە سیفەتیکى رەهای پەسەندکراو لە دابەشکردنی داھاتدا بوونی نییە. لێرەدا ھەندیک ماوہ ھەيە، کە تیکچوونی دابەشکردن لە بەرژەوہندی قازانچ بوہ. لە ماوہی سالانی ھەفتادا بۆ نمونە، شوکی پەتڕۆل بە شیوہیەکی مەترسیدار کاریگەری لە سەر بودجەى کۆمپانیاکان ھەبوو، بەلام دواتر بوو بە زەرورەتیک بۆ ڕوودانی تیکچوونی دابەشکردن لە بەرژەوہندی قازانچ تا پارێزگاری لە وەبەرھێنان بکریت، یاخود پاراستنی ھەندیک کۆمپانیا لە مایەپووجبوون. ئەم کارە لە سەر چۆنییتی بەکارھێنانی قازانجەکان لە لایەن کۆمپانیاکانەوہ وەستاوہ، ناکریت جیاوازی نیوان بارودۆخی ئیستا بکریت کە کۆمپانیاکان بەشیکی گەورەى قازانجەکانیان بە سەر خاوہن پشکەکاندا دابەش دەکەن و لە ھەندیک بارودۆخی تردا کە قازانجەکانیان لە وەبەرھێناندا بە کار دەھینن، وەک ئەو بارودۆخەى لە کۆتایی نەوہدەکاندا بینیمان.

تېبىنى دەكرىت له سهرهتاي سالى 2000دا،
 هيچ قازانچىكى زياده وه بهر نه هينراوه، به لكوو
 تيكراي وه بهر هينان به شيويه كي به لگه نه ويست
 دابه زيوه، جا له ويلايه ته يه كگرتوه كان بيت،
 يان نه لمانيا، يان فه رهنسا. له سالى 2000دا له
 ويلايه ته يه كگرتوه كان به هايه كي به رز به ريژه ي
 13% له تيكراي به ره مي نه ته وه يي به ده ست
 هات، له نه لمانيا دا ريژه كه گه ييشته 12.5%
 و، له فه رهنسا دا ريژه كه گه ييشته 11.5%،
 به لام نه م ديارده يه دووباره نه بو وه، له سالى
 2004دا، نه م ريژه يه به حال 10% تپه پراند
 له و سى ولاته دا، دواتي ته قينه وه ي بالونه كانى
 نه نته رنيت دوو سال هه ول درا بو رزگار بوون
 له و قه رزانه. نه مه شروقه ي تيكرايه كي به رزى
خوپاره دار كردن ⁽⁴⁾ ده كات كه بو سه روو

4- خوپاره دار كردن، گوزارشت ده كات له توانايي كومپانيا كان
 بو پاره دار كردنى وه بهر هينانه كانيان به بى نه وه ي پنيويستيان به
 سه رمايه كان هه بيت له سه رچاوه كانى تر وه. نه مه ماناي نه وه
 ده دات، توانايي كومپانيا كان له ري كخستنى نه خت بو پاره دار كردنى
 به كارخستن و گه شه كردن. نه مه يه كسانه به و ده رنه نجامانه ي
 كه به ده ست هاتوون پيش پسپوريه كان و به كاربردنه كان و
 يه ده كه كان، به لام دواي باجه كان.

پيژهي 100% بهرزبوونهوه له ويلايه ته
 يه کگرتوه کان و ئه لمانيا و بهريتانيا و يابان (له
 سنوري 85% بوو له فهره نسادا). تيبيني ئه وه
 ده که ين که تيکړاي پاره دارکردني ناوځوي
 زيادي کرده، له کاتيکدا که بووژاندنه وه
 ئابووري له سهره تاي ساله کاني نه وه ده کانه وه
 هه بوو.

به م شيويه به شي قازانچ له داهاتا بهرز
 بوه وه و هيچ سووديکي بو خستنه پروو نه بوو،
 هه روه ها زيانې به خواست گهياند له بهر نه وه
 کړي نزم بووه، به تايبه تي له نه وروپا و
 يابان. له ته و اوې ئه م ولا تانه دا پاشه کشه
 ئابووري له سهرجه مي کړي راس ته قينه دا
 پروو دا که خيزانه کان پي گه ييشتبوون، به لام
 له نه لمانيا يشدا کړي راس ته قينه نزم بوه وه، به م
 شيويه بارودوخه که به ره و داوي گه شه يه کي
 لاواز پويشت.

چي پروو ددهات نه گهر نه م گوړانکاريانه
 له هه لويستي کومپانياکاندا به رده وام بن و
 تيکچووني دابه شکردنيس به رده وام بيت له

بەرژەوهندیی قازانجدا، لەگەڵیشیدا کۆمپانیاکان
 بە دوای قازانجیکی زۆر بەرزدا ڕا بکەن و
 تیکرای خۆپارەدارکردن بەرز بێیتەووە بۆ
 سەر و پێژەیی سەد لە سەد؟ ئایا ئەمە بە تەنها
 لە سەر ئاستی ئابووری هەمەکی دەبێتە هۆی
 گەشەییەکی بەر دەوام؟

دابەش نەکردنی دەستکەوتەکانی
 بەرزبوونەوهی بەرھەمەداری لە چالاکییەکاندا و
 دووبارە وەبەرئەهێنانەوهی قازانجەکان، بەلام
 دابەشکردنی بە سەر خاوەن پشکەکانیاندا
 یاخود پارێزگاریکردن پێوهی لە شیوەی نەختدا،
 مانای سەپاندنی جۆریکی ترە لە پاشەکەوت
 لە شیوەی نەختینەیدا، یان بە گوزارشتیکی
 تر، گەر کۆمپانیاکان پارێزگارییان نەکردایە بە
 ئەدایەکی بەرزى دەرامەتە ناوخبییەکانەوه،
 ئەو تیکرای ئەدای پاشەکەوت نزم دەبوو
 لە بەرانبەردا، لەبەر ئەوهی بەشیکی گەورەیان
 دەکرد بە نەخت، یان بۆ وەبەرھێنانی دارایی
 (قەوالەى حکوومەت یان خانووبەرە...)
 سەرمايەى بەرھەمەینەر نابێتە هۆی

دروستکردنی گەشه و هەلی کاری نوێ. ئەم
 کارە دەبێتە ھۆی دروستبوونی دوودلی لە
 سەر ئاستی ئابووری ھەمەکی یان ھەندەکی،
 ئەمەیش مانای سێکردنی بەشیکی لە وزە
 گەشەیی داھاتوو دەگەیەنێت کە لە دەستماندا یە.
 بەلام وەبەرھێنەرەکان -بە تایبەتی
 وەبەرھێنەر ئەمریکی و بەریتانییەکان- و
 دەرەدەکەوت کە لەم بارودۆخە پازیی بن،
 ئەوەیان پەسەندیان کردبوو، وەک زۆرینە
 چالاکەکانی بازار، ئاستی قازانجیان بە سروشتی
 خۆیان بەرزە، ھەروەھا کەمترین ئاستی
 مەترسیی زەرەرمەندبوونیان ھەیە، دواتر
 تیکرای قەرزکردن/دەرامەتە ناوخۆییەکان
 بە گوێرەیی توانا نزم بوو. ئەوانەیی پاساوی
 ئەوە دەھێننەو کە ئەم خواستە پێویستی بە
 پلەییەکی بەرزە بارودۆخیکی سەقامگیر ھەیە،
 بە چاوی رەزامەندییەو دوور دەکەونەو
 لە وەبەرھێنانی قازانجەکانیان بەو شیوەی
 کە لە سەری رێکەوتوون، بیر دەکەنەو
 کە ئەوان فیڕی وانەکانی شوک بوون لەو

پووداوهی سالی 1990، خوځان دوور دهخه نه وه له و پرژانه ی که مه ترسیدارن، یان پرؤسه ی تیکه لکردن/ده سته سه رداگرتن که په یوه نندیداره به تیچوونی زیاده پوهییه وه. به کورتی، کومپانیاکان له سهر مه ترسییه کی توند وه ستاون و تیشکیان خستوه ته سهر کاره بنه پره تییه کانیان. له واقعدا، ئه مه نابیته هوی ریگیرکردن له ده ستیښخه ری مه ترسییه شراوه کان بو پره زامه ندی وه به رهینه ره کان، به لام وه به رهینه ره کان کاریکی نه بینراویان له روئیا په کی کورتمه و دادا هه لېژاردوه، چونکه ئه و مه ترسییانه هه ن.

دهرئ انجام زیاده ی قازانچ بوو به هوی وه پرسکردنی سیاسه تی که مکړنه وه ی قه رزه کان له ویلا په ته یه کگرتوه کانی ئه مریکا، یابان، ئه لمانیا و فه پهنسا، وه زیادکردنی هه بوه داراییه کانی کومپانیاکان له پینج ولاته گه وره که دا بیجگه له فه پهنسادا، به تایبه تی له بواری نه ختینه پیدا په ره ی سه ند. به م شیوه یه دهرکه وت به تایبه تی له یابان که هه بوه

نەختىنەيىيەكانى كۆمپانىيەكانى 2000 مىلياردۆلار زىاتىرە، يان دووبارە كېيىنەۋەي پىشەكانى كۆمپانىيەكانى لە فەپەنسا و ويلايەتە يەكگرتۈەكان و يابان، ياخود دابەشكردنى قازانچە زىادەكانىيان بە سەر پىشەكاندا. ئەمە لە واقىعدا نەبوو بە ۋەبەرەيتان بۇ قازانچى كۆمپانىيەكان، ئەوانە نەبوون بە ھۆي پاراستنى نەخت لە بودجەي كۆمپانىيەكاندا، بەلام ھەر دەيتتە ھۆي پزگار بوون لىيان. لەبەر ئەۋەي پارىزگار يىكردن لە دەرامەتە ناوۋىيەكان لە شىۋەي نەخت (يان پارە) بە دلىيايىيەۋە قازانچى ئەم دەرامەتە ناوۋىيەكانە كەم دەكاتەۋە،⁽⁵⁾ بۆيە دەيتتە بە خىرايى بە سەر خاۋەن پىشەكاندا دابەشى بكن.

5- لەبەر ئەۋە لە ھەژمارى دەستكەۋتى سەرمايەدا، ئەۋە گوزارشتىكە لە پىژدەي نىۋان قازانچ و دەرامەتە ناوۋىيەكان (تەماشاي بەشى چۈرەم بكن) بەھاكان بەرز دەبنەۋە لە حالەتى پارىزگار يىكردن بە قازانچەكانەۋە كە سەرمايەكانىيان لە سەرى پانەھاتوون لە بودجەدا لە برىي دابەشكردنى.

سەرمايه‌دارى به بى پرۆژەى وەبەرهينان

مەحكومە به ويرانکردنى خۆى

هېچ رېگريه‌ك نيه له به‌ردهم شروقه‌كردنى ئەم كارەدا، تيبينى ئەوەمان كرد، ئەم پەروشييه دەربارەى وەبەرهينان به شيويه‌كى تايهت زيان به دەوله‌ته‌كانى ئەورووپاى پير (له كيشوهره‌كه‌دا) ده‌گه‌يه‌نيت. سەرەپاى هەندىك چاكسازى له به‌ره‌مداريدا، ئەمه‌ له وەبەرهينانى ته‌كنولۆژياى نويدا به نيسبه‌ت ويلايه‌ته‌يه‌كگرتوهره‌كانه‌وه‌ نوو بوو، هه‌تا به نيسبه‌ت شانشينى يه‌كگرتوو و يابانيشه‌وه‌. ويلايه‌ته‌يه‌كگرتوهره‌كان له ته‌كنولۆژياى نويدا به شيويه‌كى گه‌وره‌ وەبەرهينانى كرد (به‌پله‌يه‌كى كه‌متر له شانشينى يه‌كگرتوو) له نيوه‌ى دوه‌مى سالانى نه‌وه‌دا، زياتر به شيويه‌كى پوون له يابان و دەوله‌ته‌كانى ئەورووپاى كيشوهريدا. له ويلايه‌ته‌يه‌كگرتوهره‌كانى ئەمريكادا، وەبەرهينانى ته‌كنولۆژياى موديرن له سالى 2000دا، نزىك بوه‌وه‌ له نيوه‌ (به‌ قه‌باره‌، به‌ له‌به‌رچاوگرتنى دابه‌زينى نرخى

ئامېرىكە تەكنىكلىرى (تەكنىكلىرىنىڭ) ۋە بەرھىنى، ئەۋ
 ۋە بەرھىنى پىژدەكە زىاتر بوۋ لە 5%
 لە تىكراي بەرھەمى ناۋخۇيى، كە ئەمەش
 يەكسان بوۋ بە 500 مىلياردۆلار. فىگەرەكان
 ھاۋشىۋە بوۋن لە بارودۇخى يەككىتى
 ئەۋروپادا ئەۋىش برىتى بوۋ لە پىژدە 28%
 لە ۋە بەرھىنى ۋ 2.9% لە تىكراي بەرھەمى
 ناۋخۇيى، جىۋازىيەكە ئاشكرايە. بە پىۋدانگى
 تىكراي بەرھەمى ناۋخۇيى، ئەۋەمان ئاشكرا
 كىر، سەرجهمى ۋە بەرھىنى لە ئامېرىكە
 زانىارىدا لە ۋىلايەتە يەكگرتۈەكاندا بە پىژدە
 (12%) بوۋ، بەلام ھاۋشىۋەكانى لە يەككىتى
 ئەۋروپا لاۋزترە، چۈنكە پىژدەكە 5 بۇ 6%.
 لە ئەمىرىكا پىژدە 74% سى سەد كۆمپانىا
 يەكەمەكە لە سەر ئاستى جىھاندا لە بوۋارى
 تەكنىكلىرى زانىارى كار دەكەن، بە پىژدە
 46% سى سەد كۆمپانىا گەرەكە بۇدجە
 تايىبەتيان بۇ بوۋارى تويژىنەۋە ۋ پىشكەۋتن
 دانائە. تىكراي ھەناردە يەككىتى ئەۋروپا لە
 بەرھەمى تەكنىكلىرىدا كەمترە لە ھاۋشىۋەكانى

له ویلايه ته يه کگرتوه کان، هه روه ها هه مان
بارودوخ هه يه سه بارهت به به ره هه می ئامیره
ته کنولوژییه به رزه کان (های تیک)، جا گه
سه بارهت به زیاده به ها بیت یاخود ژماره ی
کریکاره کانی ئه و که رته.

ئه ورووپا به سه رده میکی دريژ دهناسریتته وه
له پیشکه و تنیکی خیرای ئابووری زانیاریدا،
گه رچی له م بوارهدا له لایه ن ئاسیا و ویلايه ته
یه کگرتوه کانه وه تووشی هه ندیک ته گه ره بوه وه،
به لام هه ولیکی زوری دا بو به ده سته یانی
ته کنولوژیای یه کلاکه ره وه (cutting edge)
که ریگه به پیشکه و تنی دهادات و پاریزگاری
له پیشکه و تنی له به رانه ر ئه وانی تر دا ده کات،
بویه ره زامه نده به قه ره بوو کردنه وه ی ده ولله ته
ئه ورووپیه کان -له پیش هه موویانه وه
فه ره نسا- که له م بوارهدا دواکه و توو بوو.
تییینی ده کريت سه ره پای پرۆسه ی «لیشبونه»
که ئه ورووپیه کان له سالی 2000 دا
ره زامه ند بوون پیی، له پوژگاری قه یرانی
بالونه کانی ئه نته رنیتی گه وره دا، هیشتا ئیمه

له وه دوورین⁽⁶⁾ ده کریت بگوتریت ئه م پلانه هیوایه که بۆ ریفورمی ئابووری ئه وروپا که شکستی هینابوو له به دهسته هینانی ئامانجه بنه پره تییه کاند، به تایبته له بواری توژیینه وه و دهسته بهری نوێکردنه وهی پیشه سازیدا⁽⁷⁾. له ته که ئه و هدا که په یوه ست بوو به توژیینه وه و پیشکه وتنه وه، لیره دا ته نها دوو ولات له ئه ورووپا دا هه ن: فینله ندا و سوید، که رژییه ی 3% تیکرای به ره می نه ته وه بییان تایبته کردوه بۆ توژیینه وه و پیشکه وتن (گشتی و تایبته)، ئه مه ئه و ئامانجه بوو، که پرۆسه ی لیشبۆنه له گه ل پیشکه شکردنی تا سا لی 2010 دیاری کردبوو.

6- ئه و بریاره له دانیشتنی بالادا وه رگیرا که سا لی 2000 له پایته ختی پرتوگال له نیوان پینچ ده ولته گه وره که دا به ستر، به دیاریکردنی ماوه ی ده سال - به پیوستی به رنامه ی وردی ژماره یی- و گه ییشته وه به ویلایه ته یه یه کگرتوه کاند و گواسته وه بۆ (هیزی زیاتر کیپرکیکار و زیاتر دینامیکی، له بواری زانیارییه کاند له سه رانسه ری جیهاندا).

7- بۆ وه رگرتنی زانیاری زیاتر، ته ماشای هه لسه نگاندنی کو تاییی پرۆسه ی لیشبۆنه بکه له لایه ن تیکرای بۆ چوونه کانه وه له نه دن (سه نته ری چاکسازی ئه وروپیی)، به ناویشانی پیگه ی ئه لیکترۆنی: www.cer.org.uk.

جيهاندا، بارودوځي فېرېنسا دووره له م
 دياردهيه وه، ئيتاليا زياتر له م بارودوځه دووره.
 له كوټايدا تيبيني پاشه كشه ي ئه و بارودوځه
 دهكهن به به راوردكردن به ولاته كاني دهره وه
 له گه ل ئه م دوو ولاته دا، به تايبه تي سه باره ت
 به بازاري ئه وروپي (له كاتيكا كه ئه لمانيا له
 سالي 2004 دا زياده يه كي به بري 155 مليار
 يوړو به دهست هينا). به وردى، تيبيني دهكهن
 كه ته رازووي بازرگاني له كه رتي كشتوكال و
 خوارده مهنى له فېرېنسا زياده يه كي كه مى به
 دهست هينا، به لام ئيتاليا له م بواره دا تووشى
 كورته ينانيكي گه وره هاتبوو. له كه رتي كالاي
 نيوه نديدا (كالاي ته واونه كراودا) دا هر دوو
 ولاته كه كورته ينانيان هه بوو، هر دوو ولاته كه
 دوا كه وتوون به به راورد به ئه لمانيا له كه رتي
 ئاميري قورس وگواستنه وهدا، به لام ئه و په يكه ره
 له نيوان ئه و دوو ولاته دا ته نها تيوره يه كي
 ئه بستراكته، هه روه ها هو كاره كاني دارووخانيان
 له بازرگاني دهره كيدا ده شاريت ه وه، هر چه نده
 ئه م دوو دهوله ته به ته واوى ليك جياوازن.

دەرئەنجامه خراپهکانی هه‌نارده‌کردن له ئیتالیادا به‌رزبوونه‌وه‌یه‌کی به‌رچاوی تیچوونی کرئ شیکار ده‌که‌ن (به به‌راورد به ئە‌لمانیا و ته‌واوی ده‌وله‌ته‌کانی یه‌کییتی ئە‌ورووپا)⁽⁹⁾ ئەم به‌رده‌وامبوونه له به‌رزبوونه‌وه‌ی کریدا ده‌گه‌رپته‌وه بو پيش دروستبوونی یۆرۆ، به تایبه‌تی به هۆی نه‌بوونی هه‌یچ ریفۆرمیک له پرۆسه‌ی به‌ره‌مه‌داریدا، ئەم کاره به پێچه‌وانه‌وه له ئە‌لمانیا و فه‌ره‌نسا⁽¹⁰⁾ ر‌ووی دا. گ‌رفتی ئیتالیا تا ر‌اده‌یه‌ک ر‌وونه، کاره‌که په‌یوه‌سته به گ‌رفته ئابوورییه‌کانه‌وه له سه‌ر ئاستی هه‌مه‌کی، ئەمه دارمانیکی ماوه‌دریژه‌ی ک‌یبرک‌یک‌کردنی پ‌یشه‌سازییه، دارمانه‌که ناگه‌رپته‌وه بو گ‌رتنه‌به‌ری ر‌یوشوینه‌کان بو دابه‌زاندنی

9- به ره‌چاو‌کردنی ن‌یوه‌ندی کرئ کرئیکار له پ‌یشه‌سازی ئیتالیا 100 له چاره‌کی یه‌که‌می سالی 1994، ئەم ژماره‌یه‌مان به‌ر چاو ده‌که‌و‌یت که به‌رز بو‌ه‌ته‌وه د‌وای ده سال بو 122 (له‌گه‌ل مانه‌وه‌ی له ژماره 100ی سه‌ره‌جه‌می ناوچه‌ی یۆرۆ، و 90 ی ئە‌لمانیا، و 88ی فه‌ره‌نسا).

10- به وه‌رگرتنی ژماره‌ی بنه‌ره‌تی 100 بو ده‌رب‌رینی به‌ره‌مه‌داری له چاره‌کی یه‌که‌می سالی 1994دا، ئەم ژماره‌ی ت‌یپه‌ر کرد و به هه‌زار حال گ‌ه‌یشته 110 د‌وای ده سال له ئیتالیا (به به‌راورد‌کردنی ژماره 150 له فه‌ره‌نسا و ژماره 140 له ئە‌لمانیا، ژماره 135 له ته‌واوی ولاته‌کانی ناوچه‌ی یۆرۆدا).

به‌های دراوه‌که [چونکه دراوی یۆرۆ دراویکی
 یه‌گرتوه، هیچ ده‌وله‌تیک به‌ته‌ها ناتوانیت
 فه‌رمان‌ره‌وایی بکات_وه‌رگیزی عه‌ره‌بی].
 به‌لام له‌ بارودۆخی فه‌ره‌نسادا، ناکریت
 شیکاری به‌فیرۆچوونی بازاری هه‌نارده
 بکریت وه‌ک دارماني کتیرکی له‌ سه‌ر ئاستی
 نرخه‌کان. له‌ کاتیکدا جیاوازی ده‌که‌ین له
 دابه‌شبوونی جوگرافیدا، یان جیاوازی
 ده‌که‌ین له‌ ریکخستنی جوړیتیی به‌ره‌مه
 هه‌نارده‌کراوه‌کاندا له‌ نیوان فه‌ره‌نسا وئه‌لمانیدا
 (گرینگترینان پیشکەوتنی ئه‌لمانیا بوو به
 ئاراسته‌ی ولاته‌ ده‌رکه‌وتوه‌کانی خۆره‌ه‌لاتی
 ئه‌وروپا و ئاسیا) قه‌باره‌که‌یان جیاوازه‌، به‌لام
 گرفتی فه‌ره‌نسا جیاوازه‌، بازرگانی ده‌ره‌کی
 به‌ کرداری هه‌ره‌س ده‌هینیت به‌ به‌راورد به
 کۆی ناوچه‌کان و ته‌واوی جیهان، هه‌روه‌ها
 پیشکی فه‌ره‌نسا له‌ بازاردا به‌ به‌راورد به
 ئه‌لمانیا پاشه‌کشه‌ی کردوه‌، جگه‌ له‌ به‌ره‌مه
 کشتوکالییه‌کانی، ئه‌مه‌یش دُنیا‌بوونه‌وه‌یه‌ له
 ره‌گه‌کانی (نه‌خۆشیی فه‌ره‌نسی) که‌ بۆ ئاستی
 ئابووری هه‌نده‌کی ده‌گه‌ریته‌وه‌.

جياوازييهكى گەورە لە نىوان بەهەي
 ھەناردەکردنى فەرھەنسە و ئەلمانىادا لە تەواوى
 كەرتەكاندا ھەيە -جگە لە بەرھەمى كشتوكالى-
 ئەوھيش بەرزى كوالىتى جۆرەكەى دەردەخات
 -كە بە كۆكرەوى پىشكەشى دەكات- باشى
 جۆرى بەرھەمەكە پىگەى دەدات كە بە ئاشكرا
 بە نرخىكى بەرز بىفروشىت. گەر كوالىتى
 بەرھەمەكان ھۆكارە، ئەمەيش دەگەریتەو
 بۆ ئەو كۆششە گەورەيە لە بواری توژىنەو
 و پىشكەوتن لە ئەلمانىادا. بۆ گوزارشتکردن
 لەمە تەنھا ژمارەيەك وەرەگرين: لە سالى
 2001دا -كە تازەترین ژمارەيە لەم بواردە-
 ژمارەى (جۆرەكانى داھىنانامە)- ياخود
 كۆى داھىنانامە كە لە ئەورووپا و ويلايەتە
 يەكگرتوكان و يابانىشى لەگەڵدا بىت تۆمار
 كراون- گەيشتە 69.4 بۆ ھەر مليۆنىك كەس
 لە ژمارەى دانىشتوانى ئەلمانىا، لە ھەمان كاتدا
 ئەم ژمارەيە لە فەرھەنسە گەيشتە 37.1 و،

3.7 له ئىتالىا⁽¹¹⁾. له كۆتاييدا، تېبىنى دەكەن
 كه كۆمپانیا ئەلمانىيەكان پارىژگارى دەكەن له
 كىپر كىكرى تىكرى كرى تاك له پىشە سازىدا
 به پەنابردنە بەر پىژەيه كى گەورە له كاريكرى
 له دەرەو (يان جىبە جىكرى گواستەوہى
 ھەندىك بەش بۆ دەرەو، بۆ نمونە بەشى
 زانىارىيەكان و خزمەتگوزارى كارگىرى)،
 تايبەتمەندىي ئەم شىوازە برىتى بوو بەرزى
 كوالىتتى بەرھەمەكان كه پىگرە له ھەرەسەينان،
 دواتر نابىتە ھۆى نزمبوونەوہى تواناى
 كىپر كىكرى. بە شىوہە كى گشتى، دەكرىت
 شروڤەى لاوازىي ئەداى ھەناردەى فەپەنسا
 بكرىت -بەتايبەتى بەراوردكرى بە ئەلمانىا-
 بە نزمى كوالىتتى بەرھەمەكانى و لاوازىي
 ھەولدان بۆ نوپكرىدەوہ، سوودوہەرنەگرتن
 له فرسەتى بەگەپخستن له دەرەو بەلام له
 ئاستىكى باشدا.

11- وەرگىراوہ له: خشتەى ژمارە 65، له ئاماژە سەرەككەكانى
 زانست و تەكنوژىا له سالى 2004دا، له پىخراوى ھارىكارى
 و گەشەكرى ئابورى.

ئەو وانانە لەم بەراوردکارییەدا هەندیک هیوا بە فەرەنسا دەدەن، بەلام ئیتالیا بە دەست نەخۆشییەک (لەسەر ئاستی ئابووری هەمەکی) دەنالێنێت کە لە واقعییشدا بە دەست نایەت، چارەسەرکردنی بارودۆخەکە بە هەموارکردنەویەک دەبێت لە خوارەو (یاخود گوشارکردن لە سەر کرێ، یان بەرزکردنەوی بەرھەمداڕی لە پیشەسازیدا) بۆ بووژاندنەوی توانایی کێپرکێکردن. لە بەرانبەردا - لە حالەتی فەرەنسادا - تواناکانی (دەرچوونی بەرەو سەر) هیشتا هەیه، بە مەرجێک کە تەمەل نەبێت لە چارەسەرەکان و دانانی بوارەکاندا. ئەمە بە مانای ئەوە دێت، ئەم کارە داوا لە کۆمپانیا فەرەنسییەکان ناکات کە کارکردن و کرێکی کەم بکەنەو (هەتا لە هەندیک کەرتدا ئەم کارە و دەخوایێت بە شیوەیەکی کاتی هەلی کارکردن و کرێ کەم بکریتهو)، بووژاندنەوی هەندیک لە بازارەکان بە ھۆی سوودوەرگرتن لەو مولکانەو ئەویش دەرئەنجامی کوالیتی بەرھەمەکانیان، یاخود نوێکردنەویانەو. بۆ بەدەستھێنانی ئەم

خواسته، بهرهمهینانهوهی ئه و پرۆژانهی که قازانجیکی بهرز دروست دهکهن له داهاتوویهکی درێژدا دهبیته زهرووریهت.

دهگهپینهوه بو ئه و وته به ناوبانگهی دهلیت: ئهگهر قازانجی ئهمپرو وهبهرهینهکانی سبهی به دی نههینیت لهگهڵ دهرفهتهکانی کاری دوو سبهی، ئیتر سوودیان چییه؟ له کاتییدا که «بیل گیتس» له مانگی یولیوی سالی 2004دا ئهوهی ئاشکرا کرد، کومپانیای مایکروسوفت بری 75 ملیار دۆلار به سهر خاوهن پشکهکانیادا دابهش دهکات، ههروهها بری 32 ملیار له سهههتای سالی 2005دا به سهر خاوهن پشکهکاندا دابهش دهکات (که نزیکه له داهاتی سالانهی ولاتیکی وهک ئوکرایا یان فیتنام) ئهم راگهیانندهی «بیل گیتس» نهبوو به هوی جوولاندنی بازار، بهلکوو سهههتا نرخي پشکهکانی کومپانیای مایکروسوفت نزم بوونهوه. ههندیك له خاوهن پشکهکان وههیاان دهبینی، ئهم بریاره به مانای بلیمهتی خاوهنی کومپانیاکه دیت، ههر چهنده هیچ پرۆژهیهکی نووی نییه بو وهبهرهینهان له داهاتوودا، یان به لایهنی کهمهوه، نمونهی ئهم جووره له لیپرسینهوهیه دهبیته پرسیاریک لهم توێژینهوهدا.

ھەمان دەرتەنجام لە مانگی مایۆی سالی 2005دا لە کۆمپانیای فۆدافۆنی بەریتانی و IBM ی ئەمریکی پروی دا، سەرەرای ئەوەی دەرتەنجامی نوێیان لە کۆتاییی سالا راگەیاندا، ئەم راگەیاندا بە تەنها بوو بە ھۆکاری چەندجارەبوونەوەی دەستکەوتی پشکەکان و دووبارە کڕینەوەی 5% ی سەرمايەي کۆمپانیاکە، کە 6.8 ملیار یۆرۆ بوو، ھەرودھا بوو بە ھۆی نزمبوونەوەی نرخي پشکەکانی کۆمپانیای فۆدافۆن، پاشانیش بە شیوەیەکی زەبەلاح لە کۆمپانیای مۆباییدا. لە بەرانبەر دا وۆل ستريت بە شیوەیەکی سارد پلانیکی زەبەلاحی زانستی بۆ دووبارە بنیاتنانەوەی ھیکەلی IBM دارشت، ئەویش بە دا بە زانندنی دەستی کار بە بری 10 بۆ 13 ھەزار کارمەند، کە یەكسان بوو بە 3 بۆ 4% قەبارەي کریکارە جیھانییەکانی، بە تاییبەتی لە ئەورووپادا. ئەمە ئاماژەیکە بۆ ئەوەی، ھەندیک لە وەبەرھێنەرەکان (ھەندیک جار) گرینگی بە قەبارەي خواستی کڕین لە گەل قازانجی زیاد دەدەن، ئەویش بە ھۆی کە مکردنی تیچوونی داھێنان.

ئەو ۋەبەرھىنەرەنە - ۋەك فەرەنسىيەكان
 ھەمىشە ئۆمىدىيان بە متمانەى گەرە ھەيە-
 پىۋىستىيان بە ۋە ھەيە گۆيىيىستى ئەم گوارشتە
 بن: (بەشېك لە قازانجەكانمان بە كار دەھىنن
 بۆ ئامادەكارىي داھاتوو)، بەلام ئىستا تووشى
 نامۆبون نابن بە كەمبونەۋەى متمانە
 بە (راستگۆيى قازانچ) (تا رادەيەك ۋەك
 گوزارشتەكەى «لۋەى شفايتزى» سەرۋكى
 پىشۋوى كۆمپانىيائى رېنۆ)، بەلام ئەم گىرقتە
 نابىتتە ھۆى كەمبونەۋەى بەدەستەھىنانى قازانجە
 گەرەكانى كۆمپانىياكان، گىرقتەكە لە چۆنىتىي
 بەكارھىنانى قازانجەكاندايە. دابەشكردى قازانجە
 چەندبارەكانيان سالل لە دۋاى سالل و دووبارە
 كرىنەۋەى پىشكى كۆمپانىياكان بۆ خولقاندنى سامان
 ھەرگىز زەرۋورىەت نىيە، ھەر ۋەك بىنيمان. بۆ
 بەدبەختى ئەمە نابىتتە ھۆى بەرزبونەۋەيەكى
 گىشتىي كرى و دروستكردى سامان، ھەر چەندە
 ھەندىك سوۋدى ھەبوو - لە ھەندىك بارودۆخدا-
 بۆ بەرزكردنەۋەى توانايىي كرىنى كرىكاران.

بهشی سییه‌م

به‌رزکردنه‌وهی توانای کرین
ناچاریه به‌لام بهش ناکات

دەبىت توانايىيى كرىن بگەرپتەوہ بۆ
 فەرەنسىيەكان! لە ساڵى 2005دا گەتوگۆکردن
 دەربارەى ئەم بابەتە باڵى بە سەر فەرەنسادا
 كێشابوو. ھەموو لایەك بە گرینگەوہ باوہریان
 بە دیاردەى كارفۆر ھینا [ئیمە پێشتر لى دواين]،
 زۆرىنەیش وەك فیبرۆنىك بىكار و ھاوړیکانى
 برۆیان وابوو كە جیھانگیرى لە بەرژوہەندى
 خاوەن پشكەكان كار دەكات، ئەوان وەك
 مافیكى رەواى خۆیان داواى بەرزکردنەوہى
 توانايىيى كرىنیاں دەکرد. بە گوێرەى ئەو
 راپرسىيەى ساڵى 2005 لە فەرەنسا كرا، بى
 جیاوازی زۆرىنەى سیاسىيەكان بە ئاشكرا- چ
 راسترەوہكان و چ چەپرەوہكان- پشٹیوانى
 ئەم خواستەیان دەکرد. سەرەتا لە «نىكۆلا
 ساكۆزى»یەوہ، كە لە بیرسى [بنكەى
 وەزارەتى دارايىيى فەرەنسا] ھەلمەتیکى دەست
 پى كرد بە مەبەستى دابەزاندنى نرخەكان لە
 بەھارى ساڵى 2004دا، بەلام دەرئەنجامەكان
 ئەویان دووپات دەکردەوہ كە بازرگانەكانى
 دابەشکردن سوودیان لە پرۆسەى گواستنەوہى

بەکارهیتىنى يۇرۇۋەرگرتۈە بۇ بەرزىكردنەۋەى
نرخەكان و خراپ بەكارهیتىنى سىستەمەكە (بە
هاوبەشى لەگەل گەۋرە بەرەمەھىتەرەكاندا)
سەربارى ئەۋ پەراۋىزانەى سىستەمەكە كە
هېشتا ماون⁽¹²⁾.

ئايا پەيماننامەى (گرىنېل) بۇ كرى نۆپە؟

بە تاكە نىگايەك ئەۋە رۋون دەپتەۋە كە
خەباتكارەكان لە سەر حەقن، كاتىك داۋاى
بەرزىكردنەۋەى كرى دەكەن؛ ئەۋانە دەلېن:
تىكچوۋنى دابەشكردنى داھات لە بەرژەۋەندىي
قازانجە و بە شىۋەيەكى كردارى كۆسپى لە
بەردەم پېشكەۋتنى داھاتى راستەقىنەدا دروست
كردۈە [ئەۋ داھاتەش كرى]يە. لە مانگى
يۇنىۋى سالى 2005دا راپۇرتىكى پەيمانگى
نىۋدەۋلەتى بۇ ئامار و تويژىنەۋەى ئابوۋرى
دەربارەى كرى لە فەپەنسادا بلاۋ كرايەۋە،

12- ياخود ھەر زىادەيەك لە جياۋازىي ئالوگۇرېكردنى نرخەكاندا
لە فرانكى يۇرۇۋە بۇ گەيىشتن بە نىكتىرېن ژمارەى دروستى
يۇرۇ (ۋەرگېرى عەرەبى).

رېپورتەكە ئۇ ۋە دووپات دەكاتەۋە، توانايىيى كېرەن (نېۋەندى كېرى تاك) لە ماۋەى نېۋان سالانى 1998-2001 بە رېژەى %1.2 لە سالېكا بەرزبۈۋنەۋەى بە خۇيەۋە دىۋە، بەلام لە سالى 2002 دا ئۇم رېژەىە پاشەكشەى كرد بۇ رېژەى (%0.2+)، سالى دواتر بە رېژەى (%0.3-) كەمى كرد، بەلام سالى 2004 بەرز بۈۋە بە رېژەى %0.4، ئۇم بەرزبۈۋنەۋەىە جېگى دلخۇشى نەبۈۋ. لە كاتېكا شارەزايانى پەيمانگاكە پېشېبېنى ئۇۋەيان دەكرد، سالى 2005 توانايىيى كېرەن كەمىك بەرز بېتەۋە، سەرەراى ئۇۋەى لە بودجەى سالى 2005 دا ھەندىك پەراۋىز دانرابۈۋ بە مەبەستى نزمكردنەۋەى باجى سەر داھات⁽¹³⁾. ئۇمە

13- سەرۈك جاك شىراك بەلېنى دا لە كاتى دووبارە خۇھلېژاردنەۋەىدا، لە سالى 2002 دا بەۋەى كە باجى داھات كەم بكاۋە بە رېژەى %30 بۇ ماۋەى پېنج سال، بە مەرجى بەردەۋامبۈۋنى زىادەى تىكراى گەشەى سالانە بە رېژەى %3 بە درېژېىى ماۋەى سەرۈكايەتېيەكەى. لە كۈتايدا، پېشېبېنى ئۇۋەى دەكرد كە نزمبۈۋنەۋەى باجى داھات -نېكەى %23 لە داھاتەكانى دەۋلەت- بە رېژەى %9 لە نېۋان سالانى 2002 و 2005، ياخۇد زۇر كەمتر بۈۋ لە پېنج مليار يۇرۇ، و نېۋەندى

به رجه سته ده بټټ له گټل سهره مووچه يه كي زياده دا به مه به ستي هاندان بو دروست كړدني هه لي كار - كه سهرچاو هيه كي كه مه بو هانداني داهات - خيزانه فهره نسييه كه مدد رامه ته كان سوو دمه ند نه بوون له و به خشينا نه ي باج (ئه مه نزيكه ي نيوه ي پالنه ري باجي ده نواند).

له كوټايي سالي 2002 يشدا نه توانرا پاريزگاري له ټيكر اي به كاربردن بكرټ، به لام ټيكر اي پاشه كه وتي خيزانه كان پاشه كشه يه كي گه وره ي كرد، خيزانه فهره نسييه كان بو ئه وه ي پاريزگاري له ناستي بژيويييان بكن، پاشه كه وته كانيان كشانده وه، زياتر يش په نايان برده بهر قهرز كړدن (له كوټايي چاره كي يه كه مي سالي 2005 دا، ټيكر اي قه زري

زياده ي چالاكيه كان له و ماو هيه دا، رټژه ي %1.3 ي تي نه په راند. پاشماوه كان ي ئم نزمكردنه وه يه ي باجي داهات له سهرجه مي به ره مي نه ته وه ييدا 0.12 خالي ټيپه نه كړد له سالي 2002 دا، و 0.04 خالي ټيپه نه كړد له سالي 2003 دا، و 0.08 خالي ټيپه نه كړد له سالي 2004 دا، هه روه ها دواي گه ييشتن ي وه زي ري ئابووري و دارايي نوئ «تيري بري تون» به بنكه ي پوس ته كه ي له به هاري سالي 2005 دا، به ماو هيه كي كه م، ئه وه ي راگه ياند كه نزمكردنه وه كان ي باجي داهات له سالي 2006 دا به رده وام نايټ.

خیزانه‌کان گه‌ییشه ریژه‌ی 62% له داها‌تی بهر ده‌ست). سه‌ره‌پای ئه‌مه، به‌کاربردن پاشه‌ک‌شه‌ی کرد و قه‌باره‌ی فروشتنی کالای به‌کاربردن به شیوه‌یه‌کی گه‌وره نزم بوه‌وه له سال‌ی 2004دا (1.4%- به‌گویره‌ی داتا‌کانی په‌یمانگای نه‌ته‌وه‌یی بۆ ئامار و تو‌یژینه‌وه‌ی ئابووری) بۆ یه‌که‌م جار دوا‌ی جه‌نگی جیهانیی دوهم به‌م ئاسته‌ گه‌ییشه‌ت. هه‌مان ئاراسته له نیوه‌ی دوهمی سال‌ی 2005دا دووباره بوه‌وه، به‌گویره‌ی ئاماره تاییه‌تیه‌کانی په‌یمانگای ئامار له سه‌ره‌تای مانگی ئوگستیندا پ‌و‌حی مه‌عنه‌ویی خیزانه‌کان بۆ نزمترین ئاست دابه‌زی که له سه‌ره‌تای سال‌ی 1996وه به‌م شیوه‌یه نه‌بوه.

لی‌روه زیاتر بره‌و درا به بیرۆکه‌ی زیادکردنی کرێ به مه‌به‌ستی هاندانی به‌کاربردن، به‌لام به بی زیانگه‌یاندن به وه‌به‌ره‌ینانی کۆمپانیاکان، سه‌رباری ئه‌وه‌ی که قازانجی کۆمپانیاکان نابێته هۆی دووباره وه‌به‌ره‌ینانه‌وه. هه‌موویان دووپاتیان کردوه -راسته‌وه‌کان و چه‌پ‌ره‌وه‌کان- که هه‌ر ده‌بیت: په‌یمانامه‌ی گرینیل شتیکی نوێ بیت بۆ کرێ⁽¹⁴⁾.

14- «پیکه‌وتننامه‌ی گرینیل» که له 27ی مایو‌ی سال‌ی 1968دا ئیمزا کرابوو بوو به هۆی به‌رزکردنه‌وه‌ی کرێ بۆ به‌رزترین

ئەم گەتوگۆيە ھەر چەندە بىنەمايەكى سىياسى
 لە فەپەنسادا ھەبوو، بەلام فراوانبوو، پاشانىش
 دابەشکردنىكى باشتىرى داھات دەبىتتە ھۆى
 بەرزکردنەوھى پۆھى مەعنەوئى. ھەموومان
 كاريگەرييە گەورەكانى بەرزکردنەوھى (پۆھى
 مەعنەوئى) لە سەر ئابوورى دەزانين. بە پاي
 بەشىكى زۆرى بەرپرسەكان، پەنابردنە بەر
 ھەندىك ميكانيزمى گونجاو بۆ دابەشکردنى
 داھات ھاوكار دەبىت بۆ بەرەنگاربوونەوھى
 ئاراستەى دژەليپرالى كە لە ناو پاي گشتيدا لە
 گەشەسەندا بوو. لىرەدا گوتارىكى (ھىرشبەرانە)
 لە لايەن حكومەتەكەى راقاران (سالى 2002-
 2005) ھەوە دروست بوو، رىوشوئىنەكان (زىاتر
 پوون بوون) لە لايەن حكومەتەكەى دى فيلبان
 (سالى 2005-2007) بۆ بەرزکردنەوھى
 توانايى كرين.

ئەم گەتوگۆيانە بىنەمايەكى ئابوورىيانەى
 ھەبوو، كە پىويست بوو گەتوگۆى لە سەر
 بكەن. لە ھەمان كاتدا فيكرەى دابەشکردنى

ئاست 35%، ھەروەھا كرىكانى تريشى لە كەرتى تايبەتدا بە
 رىژەى 10% بەرز كردهوہ.

(گونجاو)ی داهاتهکان له نیوان قازانجهکان و کریدا بیرۆکهیهکی ورد و پیشکهوتوو بوو. له بهر ئه وه پیوهندییهکانی نیوان بهرزبوونه وهی ئاستی بهرهمداری و بهرزبوونه وهی کریی راستهقینهی دیاردهکه - گهر کریی راستهقینه بهرز ببیته وه به ههمان پیره ی بهرزبوونه وهی بهرهمداری ئهمه به مانای جیگیربوونی دابهشکردنی داهاتهکان دیت- دهچیتته ناو گوزارشتی زۆریک له میکانیزم و ئامانجه لیکدژهکان له زۆرینهی بارودۆخهکاندا، بهلام به گویره ی کهرته چالاکهکان جیاوازه. کاریکی زۆر پیویسته له پراکتیکدا پهنا ببریتته بهرهمدان بو سههرکهوتن ئه ویش له نیوان تهماحیکی لوژیکیانه و بهرزکردنه وهی توانای کریندا، ئهم پیشکهوتنه پهیکه ریپانهی دهبیتته هاندەر بو نزمکردنه وهی کری - به لایه نی کهمه وه- له و کهرتانه دا که زۆرتر دهکهونه بهر کیپرکی نیوده وله تییه کانه وه، ئهمانه پیویستیان به کریکاری کهم شارهزا ههیه.

پېوېسته جاريكې تر بگه پړينه وه سهر ئهم بابته، يه كه م بېگومان ئه و پېشكه وتنانه په يوه سته به كيپر كي و لا ته دهر كه و ته وه كانه وه. ژماره كان به ئاشكرا ئاماژه به (ئاراسته يه كي ميژوويي) ده كه ن، پاشان به شي ده و له ته دهر كه و ته وه كان له هاورده كړني فهره نسا دا له زياد بووندايه، به تايبه تي له سهره تاي سالي 2000 دا (كاتيك كه يوړو به رز بوه وه). ئهم هاوردانه له سالي 2004 دا گه يېشته رېژه ي 12.5% له تيكراي هاورده دا، به رېژه ي 35% هاورده ي له ولا ته كاني دهره وه ي يه كيتي ئه ورو وپا دا. له هه مان كاتدا به ناچاري كورته ينان له ته رازووي بازرگاني فهره نسا له گه ل ولا ته دهر كه و ته و كاند زيادي كړد. ئهم كورته ينانه گه يېشته نزېكه ي 40 مليار دولاړ له سالي 2004 دا، ئهمه گه وړه ترين لاوازي بوو له پيش ده ساله وه له به هاي هاورده كه يدا. به پېچه وانه وه له ئلمانيدا پووي دا (ته رازووي بازرگاني له ئاميره كاني به ره مه ينان و گواسته وه دا زياده يه كي به قه باره ي 200 مليار

دۆلار بە دەست ھینا)، ئەم دارمانە زۆرینەى
 كەرتەكانى فەرەنسای گرتەو و لەگەڵ
 بەرھەمەكانیدا، وەك ئەوھى كە پيشتەر بينيمان.
 دواتر پەرچەكردارى كۆمپانياكان كاريگەرئى
 لە سەر ئەم كيبركيئە ھەبوو، بيگومان ھەولدانەكە
 نزمكردنەوھى تيچوونى يەكەيەكى كرىيە،
 بەلام ئەمە بە تەنھا بە سەر بەرزبوونەوھى
 بەرھەمداريدا كورت ناكريئەوھ (بە تايبەتى لە
 ئەورووپادا كە -ھەر وەك بينيمان- بە گويەرى
 پيوست لە تەكنۆلۆژياى نويدا وەبەرھيئانى
 تيدا ناكريئە)، بەلام ئەمە بە لايەنى كەمەوھ بە
 سەر ئەو كۆمپانيانەدا گریمانە دەكرئە كە
 زياتر دەكەونە بەر نزمكردنەوھى يەكەى كرى.
 بەكورتى، ھەندىك كەرت ھەيە پيشبيني ئەوھى
 لى ناكريئە كە بەرزبوونەوھى گشتى كرى تيدا
 پوو بدات، جگە لە تووشبوونمان نەبئە بە بارىكى
 نالەبارى پرۆسەى گواستنەوھى كارگەكان و
 دواتر پووچەلكردنەوھى ھەلى كاركردن.

پيوستە پيشكەوتنى دوھمى پەيكەرى
 پەچاو بكرئە، چونكە راستەوخو پەيوەستە

به (سروشستی تایبەت) یه‌وه له زۆرینه‌ی
 ولاتانی ئەورووپادا (ئەوروپای پیردا)، ئەمە
 کورته‌پێنانیکی گە‌وره‌یه‌ له‌ و کارانه‌ی که‌ پێ‌ویستی
 به‌ شارە‌زاییه‌کی که‌م هه‌یه‌ (له‌ بواره‌کانی
 خزمه‌تگوزاری و دابه‌شکردن و بیناسازی...
 هتد) ولاته‌ ئەورووپیه‌ کیشوه‌ریه‌کان،
 به‌ تایبەتی فەرهنسا -ده‌ن‌الینیت به‌ ده‌ست
 کورته‌پێنان له‌ بواری خزمه‌تگوزاریدا، به‌ تایبەتی
 له‌ دابه‌شکردن و خزمه‌تگوزاری که‌سیدا. له‌
 کۆی ولاته‌ ئەورووپیه‌کاندا (بی‌ج‌گه‌ له‌ ئیسپانیا)
 هه‌لی کاری نویی به‌ گوێره‌ی پێ‌ویست نییه‌ له‌ و
 که‌رتانه‌ی که‌ پارێزاون له‌ پ‌کابه‌ری نی‌وده‌وه‌ له‌ تی
 به‌ ئامانجی به‌ره‌نگاربوونه‌وه‌ی بیکاری.

ئە‌وه‌ هۆکارانه‌ی که‌ شیکاری پیشک‌ه‌وتنی ئە‌م
 (کورته‌پێنانه‌ی) هه‌لی کار ده‌که‌ن وه‌رگێ‌راونه‌ته‌
 سه‌ره‌مه‌موو زمانه‌کان، ئە‌مه‌ که‌میی داینامیکه‌تی
 ده‌ستی کار و که‌موکورتیی خێ‌راییی ده‌ورانی
 ده‌ستی کار پ‌وون ده‌کاته‌وه‌ ئه‌ویش به‌ هۆی
 (پارێزگاری زیاده‌)ی ده‌ستی کار⁽¹⁵⁾، هه‌بوونی

15- به‌ گوێره‌ی پ‌یک‌خراوی هاریکاری و گه‌شه‌ی ئابووری
 له‌ راپۆرتی (هه‌لی کار) دا، ئاماژه‌یه‌که‌ که‌ هیزی پ‌ی‌ودانگه‌کانی

ئاستەنگ لە بەردەم بەشداریکردنی زۆرینەى
 كەرتەكاندا -یەكەمیان دابەشكردنە⁽¹⁶⁾-
 بەرەنگاری دامەزراندنی كۆمپانیای نوێ
 دەبیتهوه و دواتر توانایی وەلامدانەوهیان
 بە گوێرەى پێویست نییه (خستەپرووی
 كار توانایی وەلامدانەوهى نییه)، لە سەرۆو
 ھەموویانەوه بەرزبوونەوهى كریى كریكاری
 رانەھێنراو.

لە كەرتى خزمەتگوزاریى تاكەكەسىدا -بۆ
 نموونە- تێكرای دەستى كار (یان ژمارەى
 كریكارەكان بە نىسبەت تێكرای دانىشتوانەوه)
 5.5% لە فەرەنسا، لە بەرانبەرەدا لە ویلايەتە
 یەكگرتووەكان رێژەكە 8%ە. لە كەرتى

پاراستنى دەستى جیگیر دیارى دەكات، لە سفرەوه بۆ شەش
 دەست پى دەكات، ھەلسەنگاندنەكان لەگەڵ زیادبوونی ھیزی
 پارێزگاریدا زیاد دەکەن، ھەروەھا لە راپۆرتى كۆتاییدا لە سالى
 2002دا فەرەنسا نمرەى 2.3 بە دەست ھىتا: ئەلمانیا 2.8، و
 شانشىنى یەكگرتوو 0.8، و ویلايەتە یەكگرتووەكان 0.2 بوو.

16- ھەروەھا چاودێریکردنى رێكخراوەكە -لە چوارچێوەى
 تویژینەویدا- كۆتوبەندەكان لە كەرتى بازرگانى دابەشكردندا.
 فەرەنسا لەم راپۆرتەدا 4،7ى بە دەست ھىتا، كەوتە پێش ئەو
 دەولەتانەى تر: ئىتالىا 3،1، و شانشىنى یەكگرتوو 2،6، و ئىسپانىا
 2،5، و ئەلمانیا 1،3.

دابه شکردندا، ئەم رېژەيه گەيشته 8% له فەرهەنسا (له بهرانبهردا 9.25% له ويلايه ته يه کگرتوه کانی ئەمريکا). ئەگەر چي رېژەي کارکردن له هەر دوو کهرته کهدا ئاسته کهي له ويلايه ته يه کگرتوه کان بهر زتره، به لام تیکرای بيکارى له فەرهەنسادا تیکرای دەستی کار به برى 3.8 پۆينت بهرز نابيته وه، ياخود به مانای بهرزبونه وهی دەستی کار به برى 2.5 ملیۆن! ئەمه جياوازيبه کي گه ورهيه له ژماره کهدا، به لام له بهرانبهردا سه قامگيري مه ترسي داری له دەست دا بۆ ئەم جۆره له دەستی کار له ويلايه ته يه کگرتوه کان، ئەم کاره له گه ل کهلتووری کۆمه لايه تیی ئەورووپادا ناگونجیت. بهم شیوه يه دهگه رپینه وه بۆ سووړی دۆزه خيانه: به لام کارکردن ناسه قامگیره و کرێيه کي کهمی ههيه، بيکارى دهبيت له وه پزگاری بيت. دواتر دهگه رپینه وه سه ر ئەم بابەته.

که مترین ئاستی کرێی مانگانه له فەرهەنسادا 1173 یۆرۆ بوو سالی 2004، به لام له بهرانبهردا له ئيسپانيا 537 یۆرۆ بوو، که زیاتر بوو له تیکرای کرێی مانگانه، له کاتيکدا

له ویلايه ته يه کگرتوه کان به پيژهي 33% يه،
 که مترين کړي مانگانه 727 يوړوي. سهرپاي
 سياسي ته که مکړدنه وهی له نه ستوگرنتی
 کومه لایه تی پهره وکړاو له سالی 1993 دا.
 به رزبونه وهی کړي کړیکارانی نه شارها
 له فهره نسادا - هر وهک له زورینه ی ولاته
 نه ورووپییه کیشوهرییه کاند- نه وه یه کیکه له
 هوکاره سهره کییه کانی بیکاری له نیوان نه و
 توپژهي کړیکاراندا. له سالی 2002 دا - نه مه
 دوا ساله که نامار هه بیت- پيژهي بیکاری
 له نیوان کړیکارانی ناراهینراو له فهره نسادا
 11.8% بو، له به رانبه ردا 10.2% بو له
 ویلايه ته يه کگرتوه کان⁽¹⁷⁾ نه و که رتانه ی که هلی
 کارکردن تییدا نزمه (که رتی خزمه تگوزاری
 تاکه که سی و دابه شکردن)، نه مه نه و که رتانه یه
 که زورینه ی کړیکاره نه شارهاکان تییدا کار
 ده کهن به کړییه که که نزیکه له نزمترین ئاستی
 کړی... نه و که رتانه ی که به شیوه یه کی گشتی
 ناتوانریت کړی تییداندا به رز بکړیته وه، مه گهر

17- وهرگراوه له: پیکخواوی هاریکاری و گه شهی ئابووری،
 راپورتی هلی کارکردن له سالی 2004 دا.

تهنھا له ژیر مه ترسیدا نه بیت، یان بۆ مه به سستی
دروستکردنی ههلی کار نه بیت.

ئه مه یش به مانای پیووستیی دابه زاندنی
کریی کریکارانی ئه م توێژه نایهت، که له
بنه پهدا به دهست که میی کریوه ده نالین،
به لام له سه ره تادا پیووسته به دوا ی میکانیزمی
تردا بگه رین بۆ به رزکردنه وه ی توانای کرین به
شیوه یه کی به رده وام، به بی هینانه خواره وه ی
دروستکردنی ههلی کارکردن له م که رتانه دا.

سوود و سنوره کانی میکانیزمی هاندان و به شداریکردن

به شیوه یه کی گشتی، پرسیاره
پیشنیارکراوه که ئه مه یه: چۆن ده توانریت
سه رکه وتن به دهست به ینریت له کاتی کدا وا
دیاره سه رکه وتن ئه سته مه؟ سه ره تا له ریگه ی
هاندانی دووباره دابه شکردنه وه ی قازانج به
سه ر کریکارانی که رت و ئه و کۆمپانیانه ی
قازانجیان به رزه، له هه مان کاتدا هیچ کات
به دهست کیپرکیی ولاتانی ده رکه وتوه وه
نه نالین. له هه ر بارودۆخی کدا بیت ئه وه پرونه،

دەولەت خاوەنداری نیه له پەرەوێزی هینان و بردنی ئەو بودجهیهی خۆی پێی ههستاه. به تایبەتی به نەسبەت کەرتی تایبەت کە کاتەکە ی کاتی (سیاسەتی دەستوەردان) نیه، بەلام سه‌وداگه‌رییه‌کان دەربارە ی کرێ بوو به لامه‌رکه‌زی تا ئاستیکێ گه‌وره (له سه‌ر ئاستی کۆمپانیا، لق و، یه‌که‌کانی به‌ره‌م)، به له‌به‌رچاوگرته‌ی هه‌له‌سه‌نگاندنی بارودۆخی ناوچه‌یی، به‌لام میکانیزمه‌کانی (په‌یوه‌ست به ئابووری هه‌مه‌کی) ناگرته‌ خو، به پله‌ی یه‌که‌م له سه‌ر توانایی دانوستانی کرێکاران ده‌هه‌ستیت.

پاشان لێره‌دا هه‌ندیک رێوشوینی هانده‌ر هه‌یه بو چالاکردنی به‌کاربردن به بی ده‌ستکاریکردنی کرێ، بو نمونه میکانیزمه‌کانی هاندان، ئەوانه‌ی تریش که له پلانی پاشه‌که‌وتی کرێدان (سه‌یری نووسراوی ناو لاکیشه‌که بکه). ئیستا ته‌ماشای ئەوه ده‌که‌ین که به‌ر حه‌قیقه‌ت ده‌که‌وت، ئەویش بریتیه له لیکدزی له نیوان ئاشکراکردنی قازانجه پیوانه‌یییه‌کان

و ئەو زىادکردنەنى كرىدا، بەلام بۆچى
 مىكانىزمە بەرجەستەكان بە كار ناهىنرین
 (لە بەشدارىکردن لە بەرهەمى كۆمپانىدا) بۆ
 دووبارە دابەشکردنەوهى بەشىك لە قازانجەكە
 بە سەر كرىكاراندا؟

سەرەتای سەدهى نوێ، حكومەتە
 يەك لە دواى يەكەكانى فەرهەنگى بە هەموو
 تواناىەکیانەوه كاریان كرد بۆ كۆتاییهێنایی
 ئەو بره كرىكارانەى بەشدارىيان كرد لە ژێر
 بەندى بەشدارىکردندا، لەگەڵ هاندانى كۆمپانىا
 بچوكەكان و ناوەندیەكان بۆ پێشخستنى
 سیستەمى هاندان. هەموو دەستپێشخەرییەكانیان
 بوو بە هۆى بەرزکردنەوهى (پۆلى
 مەعەنەویەت) لە پووى بنەمايىهوه، بەلام
 كاریگەرییەكانى لە پووى ئابوورییهوه كەم بوو.
 لە واقعدا سوود وەرەنگیرا لەو پێكەوتنەنەى
 كە بە مەبەستى هاندان بوون تەنها بە برێكى
 كەم نەبیّت كە ئەویش بە جۆرىك بوو تەنها
 يەك لە دە كرىكاران سوودیان وەرگرت،
 بەلام لە پرۆگرامى پاشەكەوتى كۆمپانىاكاندا،

له فەرهەنسادا کرێکاران تەنھا بە پڕیژە 31% بەشدارییان کرد (له کەرەتێ تاییبەتدا) له ساڵی 2002دا، هاوبەشیکردن تەنھا بە پڕیژە 22% بوو ئەوانە 4 یەک سوودیانی لێ وەرگرت (3 بۆ 4 ملیۆن کەس بوو)، له 31 ی دیسەمبەری ساڵی 2002دا تیکرای پاشەکەوتی تاک له 11400 یۆرۆ بوو، سەرەپای ئەمە، سوودمەندی یەکەم له م پرۆگرامە ئەوا نەبوون که خاوەنی کرێیەکی بەرز بوون، بە تەنھا بە پڕیژە 42% پاشەکەوتیان له م پرۆگرامەدا کرد و سالانە زیاتر له 30 هەزار یۆرۆیان دەدا. له بەرانبەردا، زیاتر له پڕیژە 5.5% خێزانەکان بەشداریوان نەکرد، پاشەکەوتەکیان که مەتر بوو 15 هەزار یۆرۆ له پرۆگرامی پاشەکەوتدا.⁽¹⁸⁾

18- لیکۆلینەوهکانی پەیمانگای نەتەوهیی بۆ ئامار و لیکۆلینەوهی ئابووری دەربارەیی بارودۆخی خێزانەکان له ساڵی 2002دا ئەم ئاستانەیان بە شێوەیەکی گشتی دووپات دەکەدەوه. هەرودها ئەو راپۆرتە ئەوه دووپات دەکاتەوه که بە تەنھا پڕیژە 3.8% ی خاوەنی ئەو داھاتانە 3000 یۆرۆ بەشدارییان کردو له بەرنامە پاشەکەوتدا له رێگە بەشداریکردنەوه، له بەرانبەردا پڕیژە 46.8% ئەوانەن که خاوەنی سەرجهمی داھاتیکن که زیاتر له 105 هەزار یۆرۆ.

هاوبه شیکردن و هاندان و

پرۆگرامی پاشه که وتی کۆمپانیاکان

له فه پهنسادا هه ندیک میکانیزم هه ن که پێگه به کریکاران دهن بۆ به دهسته پێنانی داها تیکی پوخت که له سه ر ده رئه نجامی ئابووری کۆمپانیاکانیان وه ستاوه، ئه ویش بریتییه له:

- پشکداریکردنی کریکاران له به ره مه می کۆمپانیا دا: ئه مه به شیوه یه کی زۆره ملیانیه له سه ر ئه و کۆمپانیا یانه ی، زیاتر له 50 کریکاریان هه یه، ده کریت پیک بخرین له و کۆمپانیا یانه دا که قه باره که یان بچو کتره. ئه مه پێگا به دووباره دابه شکردنه وه ی پێژه یه کی دیاریکرای قازانجه که ده دات به سه ر کریکاراندا، به گوێره ی ئه و سیسته مه ی که به شیوه یه کی ده سه ته جه مه ی له سه ری پیک که وتبوون. ئه م بره به شیوه یه کی خیرا نه درا، به لام له هه ندیک کاتدا بلوک کران (به شیوه یه کی تیوری بۆ ماوه ی پینج سال)، هه تا کۆمپانیا ده توانیت ئه م بره یه بخته ناو چالاکی به ره مه مه یته وه. ئه م بره له سندووقی هاوبه ش بۆ وه به ره ینان داده نریت، یان له (پرۆگرامی پاشه که وتی کۆمپانیا) داده نریت.

- سیسته مه ی پاشه که وتی کۆمپانیاکان: سیسته مه ی پاشه که وتی ده سه ته جه معیه که پێگه ده دات به کریکاران بۆ پیکیهانی جانتای کاغه زیی دارایی. کۆمپانیا ئه م جانتایه پیک ده خات، ده گونجیت که پاشه که وتی خوایشته بدن

به کریکارهکان له کاتی گونجاودا. وهک ههمیشه ئهم پاشهکهوتانه بلۆک دهکهن بۆ ماوهی پینچ سال وهک له بارودۆخی پیکهستنی پشکداریدا، ههروهها دهتوانن خهرجی بکهن پيش ئهم ماوهیه له ژیر سیبهری ههندیك مهرجدا، یان به گویرهی ههندیك یاسای تایبهت (وهک یاسای ساکوژی).
 - هاندانی کریکاران بۆ پهیوهستبوون به بهرهمهکانی کۆمپانیاه: ئهم بره راستهوخۆ دهریت، ههر چۆنیک کریکارهکان ئهوه پهسهند بکهن، که پارهکه له پرۆگرامی پاشهکهوتی کۆمپانیا دابنن.

- دوا جار فهراهه مکردنی یاسای 19 ی فبرایه ری سالی 2001 دهربارهی پاشهکهوتی کریکاران و سیسته می هاندان و، ئهوه پاشهکهوتانهی پهیوهستن به کریوه. به گویرهی ههندیك له توێژینه وهکان که پهیوهستن بهم بابته وه له کۆتاییی سالی 2002 دا پێژهی 52% ی ئهوه کریکارانهی که له کهرتی بازرگانیدا بوون پهیوهست بوون بهم جوړه له بهشداریکردنی دارایی.

دهرئه نجامه که ئاشکرایه، له کاتیکا که له گهڵ خویاندا بهراورد دهکرینه وه، ههتا تا دوا ئه اندازه گوشاریان کرد (ههر وهک ئه وهی که نیکولا ساکوژی کردی، ئهوه

کاته‌ی پۆستی وه‌زاره‌تی ئابووری و دارایی له‌ ساڵی 2004دا وه‌رگرت) به‌لام دووباره‌ دابه‌شکردنه‌وه‌ی قازانج کاریگه‌ری له‌ سه‌ر میکانیزمه‌کانی هاندان و به‌شداریکردن هه‌بوو -هه‌روه‌ها له‌ سه‌ر به‌کاربردن و دواتریش گه‌شه‌کردن- پاشان به‌ ناچاری بچوک بوه‌وه‌، هه‌لسه‌نگاندنیشی کاریکی گران بوو. له‌ ساڵی 2004دا، جیگری سه‌رۆک وه‌زیرانی پێشوو (ئیدوار بلادۆر) هه‌موارکردنه‌وه‌یه‌کی بۆ بودجه‌ی ساڵی 2005 پێشکesh کرد، له‌گه‌ڵ دوو رێوشوێن بۆ خولقاندنی میکانیزمی نوی به‌ مه‌به‌ستی دابه‌شکردنی پشکی بێ به‌رانبه‌ر و زیادکردنی ئه‌و به‌خشینه‌ی که‌ کۆمپانیاکان پێشکeshیان کردوه‌ به‌ سیسته‌می پاشه‌که‌وت له‌ شیوه‌ی پشکدا، به‌لام ئه‌و رێوشوێناه‌یش گومان له‌ چالاکییه‌کانیاندا هه‌یه‌. له‌ کاتی‌دا وه‌زاره‌تی ئابووری و دارایی له‌ مانگی مارس‌ی ساڵی 2005دا ده‌ستبه‌کار بوو، تییری بریتون ئه‌وه‌ی ئاشرا کرد، هه‌ندیک رێوشوێنی تر

هەن بۆ ھاندان و پشكداريکردن، كە بە مانای
 (فەستقال)ی بەشداریکردن نایەت، ئەمانە
 تەنھا ھەندیک ھەموارکردنەوہ بوون لە
 پلانە کردارییەکاندا، گەرچی ڕەنگە ھەندیک
 چاکسازی لە دابەشکردنی داھاتدا بە دەست
 بەھێریت، ڕەنگە ئەم ڕیوشوینانە چاکسازی
 بیت بە تیروانینی کریکاران، بەلام ئەم کارە
 ھەرگیز ئاسان نییە و زۆر کورت کراوەتەوہ
 بە سەر خواستی بەرھەنگاربوونەوہی ئەو
 کیشمەکیشمانەیی ئیستا.

باجیکی نیگەتیف لە سەر ڕیگای فەرھەنسادا
 سەبارەت بە دەستی کاری نەشارەزا بە
 شیوہیەکی تاییبەت، دەکریت بە ڕیگەیی تر
 چارەسەر بکریت، بە ئاراستەییەکان کە پالانەری
 ھیزی کرپن و دروستکردنی ھەلی کار بیت،
 بە بەکارھێنانی سیستەمی باجی نیگەتیف بە
 شیوہیەکی فراوان. لەم بوارەدا، شارەزایی
 گوزارشت دەکات لە (دابەزاندنی باجی شایستە)
 ی جیبەجیکراو لە ویلايەتە یەکگرتوہکان کە

شایسته‌ی باسکردنه. په‌نجا ملیون ئه‌مریکی
 ئه‌م نرمبوونه‌وه‌یان ده‌ست که‌وت، داهاتیکی
 پوختیان ده‌ست که‌وت که‌گه‌ییشه 35 ملیون
 دۆلار. به‌گویره‌ی ری‌ساکانی باجی شایسته
 (سه‌یری نووسراوی ناو چوارلاکیشه بکه)، ئه‌و
 ده‌ستکه‌وته‌گه‌ییشه زیاتر له‌ ریژهی 40% ی
 داهات، ئه‌مه‌یش به‌مانای گه‌یشتنی باجه به
 که‌مترین ئاست له‌ سهر داهات که‌ ریژه‌که‌ی
 25.8% - (14.2% + 40%) به‌های باجه‌کانی
 تر).

چۆن (سیسته‌می باجی شایسته)

له‌ ویلایه‌ته‌یه‌ک‌گرتوه‌کانی ئه‌مریکا جیبه‌جی کرا؟

ئه‌م سیسته‌مه‌ ده‌رئه‌نجامی گفتوگۆیه‌که‌ له‌ کۆتاییی
 سالانی شه‌ست و سه‌ره‌تای سالانی هه‌فتا له‌ ویلایه‌ته‌
 یه‌ک‌گرتوه‌کان ده‌رباره‌ی باجی نیگه‌تیف کرا، وه‌ک
 میکانیزمی‌ک بۆ به‌ره‌نگاربوونه‌وه‌ی هه‌ژاری، به‌ بی
 ده‌ست‌بردن بۆ خاله‌ ناروونه‌کانی سیسته‌می نزمترین
 ئاستی داهات (که‌ بریتیی به‌ کاریگه‌ریی دژی هاندەر،

يان هاندەرى نىگەتيفه؛ لەبەر ئەوەى بەدەستەينانى
پەيوەست بوو بە ئەنجامدانى کارەوه بە شىۋەيەكى
پراكتىكى.

ئەمە گوزارشته لهو پهسیده‌ی که له سه‌ر باجی
داهاته و حکومه‌تی فیدرالی پالپشتی کرد بو ئەو
تاکی و خیزانه‌ی، کار ده‌کن به‌لام داهاته‌کانیان نزمه .
ئەمە به‌خسرا به‌و تاکی و خیزانه‌ی کار ده‌کن، به‌لام
داهاته‌کانیان که‌متره له :

- 11490 دۆلار (12490 دۆلار بۆ ئۇو
خىزانانەى كە بېرياريان داوه كە باجى ھاوبەش قەبوول
ىكەن) و مندالبان نىسە .

- 30338 دۆلار (31338 دۆلار بۆ ئو
خیزانانەى كە بە بریارى باجى ھاوبەش پازین) و تەنھا
بەك مندالبان ھەبە .

- 34458 دۆلار (35458 دۆلار بۆ ئۆ و خیزانانەى که به برپارى باجى يەک پاڤى بوون) و زياتر له مندا لکبان هه به .

به سوودوهرگرتن له م په سیده ی باجه، پښوېسته
هه موو که سیک کارښکی راسته قینه ی هه بیت (یان هیچ

هاوکارييهک له سۆسيال وهرنه گريّت، يان پاهيئنان) و
 پشکداريکردنيان که متر نه بيّت له وه به ره يئانی دارایی
 به بری 2650 دۆلار و داهاته کانی خوی را بگه يه نن،
 هه تا گهر که متر بيّت له و بری پيويسته پای بگه يه نن.
 گهر ئه م په سيده له باجی شاييسته زیاتر ببیّت، ئه و
 په نگه ئه و جياوازييه باجده ره کان بیده ن ئه ویش به
 گویره ی خواسته کانیان.

نزمبوونه وه ی باجه کان کاریگه ری له سه ر
 هه ندیک له خزمه تگوزاریيه کۆمه لایه تیه کان نه بوو،
 پالپشتیکردنی ئه م په سيده ی باج نه بوو به هو ی
 پيگیرکردن له سوودوه رگرتن له م خزمه تگوزارییه نه:
 دلنیا یی ته ندروستی و داهاتی دلنیا یی باج و
 فۆرمی خۆراک و پالپشتیکردنی نیشته جیبوونی کرئ،
 هه روه ها زۆرینه ی هاوکارييه فرياکوزاریيه کان بۆ خیزانه
 هه ژاره کان.

کاریگه ری بنه په تی باجی نیگه تیف بریتی
 بوو له به رزکردنه وه ی داهاتی ئه و کریکارانه ی
 که کرییه کی که میان هه یه، به تاییه تی کریکاره
 هه ژاره کان (ئه وانه داهاته کانیان به ریژه ی

40% بهرز بوهوه). ههروهه به شداریان کرد له زیادکردنی خستنه پرووی دهستی کاری ئه و توێژانه ی که هیچ داواکارییه کیان پێشکەش نه کردبوو بۆ کارکردن به بێ بوونی هاندر. له بارودۆخی ویلايه ته يه کگرتوه کاندا، به شیوهیه کی تایبەت ئه مه جێبه جێ کرا به سهر ئه و ژنانه دا که سه روکی خێزان بوون و مندالیان هه بوو، به لام ره هه نديکی سیاسیی هه بوو، پێگه یه ک هه بوو بۆ ئه وه ی بتوانن که ئه م هاوکاریانه به دهست به یێن (جیانه بوونه وه ی ژن و پیاو یان تاکی سه روک خێزان، ئه م هاوکارییه تیشکی خسته سهر ئه و خێزانانه ی که دوو مندال یان زیاتریان هه بوو) ئاراسته ی هاوکارییه که به شیوه یه کی بنه ره تی ئاماژه ی بۆ ئه و توێژه ده کرد. ده کریت ئه م مه رجانه له سیسته می باجی نیگه تی قدا بشاریته وه، که له سهر ئاستی داها ت به بێ هیچ مه رجیکێ تر بنیات نراوه.

ده کریت سیسته می (دابه زاندنی باجی شایسته) به پێگه فه ره نسییه که ی - که به هیچ

شیوهیهک په یوه ست نیه به جوړی خیزان و ژماره ی مندال له وه - به م شیوهیه به ده ست دیت: له لایه که وه، زیاد بوونی خستنه پرووی دهستی کاری ناراهینراو تا نه و تویره دیاریکراوانه سوو دمه ند بن: خاوه ن داهاته که مه کان و کریکاره که م شاره زاکان، نه مه له ریگه ی زیاد بوونی تی کرای وه لامدانه وه کانه وه ده بیت؛ له لایه نیکی تره وه، چاره سهری جیگره وه بریتیه له که مترین ئاستی کری به ئامانجی زیاد کردنی خواست له سهر نه و کریکارانه ی که نه شاره زان، به بی نزمکردنه وهی داهاتی گشتی کریکارانی پسپور. جیه جیکردنی سیستمی باجی نیگه تیف جیاکاری دهکات له نیوان زیاده ی داهاتی نه و کریکارانه دا (نه مه کاریکی پوزه تیقه) و له نیوان که مترین ئاستی کری (نه مه کاریکی نیگه تیقه). سهره تا نه م سیستمه له فهره نسادا به کرداری له کاتی دانانی سیستمی (زیاده ی کار) دا⁽¹⁹⁾ دهرکه وت.

19- حکومتی جوسیان له مانگی مایوی سالی 2001 دا سیستمی (کاری زیاده ی دانا، ئامانجی پروونی نه م سیستمه بریتیه له هاندان بو گهراندنه وهی کار یان چالاکي: یاسای 30 ی

لە کاتێکدا کە حکومەتەکەى لیۆنیل جۆسبان (1997-2002) لە ساڵى 2001دا ئەم سیستەمەى دانا، بڕى 13.63 ملیار یۆرۆى بۆ تاییەت کردووە، هەر بۆ ئەم سیستەمە لە ساڵى 2005دا حکومەت 3.37 ملیار یۆرۆى دابەش کرد (یان 0.31% لە تێکرای داھاتی بەر دەست)، بە هەر پێگایەک ئەم سەرەمووچەى هەژمار دەکریت، کاریگەرییەکانى لە سەرگەشە بە لاوازی دەمىنیتەو (لە ئاستى 0.15 پۆینت) بە تێچوونى پوختى کە بڕەکەى گەییشتە نزیکەى یەک ملیار یۆرۆ، بەلام سەرەمووچەى کار دەرنەجامىکى دەرەکیى پۆزەتیفى هەبوو، لە پێگەى هاندانىانەو بۆ گەرانەوێ کار و

مانگى ماىۆى ساڵى 2001، بەندى 200. ئەمە رەسیدى باج دەدات سە گۆیژەى هەندىک مەرج- بۆ هەموو ئەو تاکانەى کە داھاتىک بە دەست دەھێنن لە کاردا لە نێوان 0.3 بۆ 1.4 لە بەھای نزمترین کرى. هەرەھا لە مانگى سێتتەمبەرى ساڵى 2005دا، حکومەتى فلیپین دووبارە بەھای زیدەى لە بەر چاو گرتەو، لەگەڵ جیاوازی لە نێوان کریکارەکان لە هەموو کاتێکدا یاخود لە هەندىک کاتدا و نزمترین ئاستى کرئیان بە دەست هێناو. سەرەمووچە بە بڕى 2.2% بەرز بوووە لە ساڵى 2001دا بۆ بڕى 6.2% لە هەموو کاتێکدا لە ساڵى 2007، وە بۆ 11.5% بۆ کریکاران بۆ هەندىک کات.

به رده و امبوونی چالاکییه کی، دابه شکر دنه که
له سهر بنه مای داهات بوو له چالاکییه کاندای.
پیو یسته ئه م ئاراسته یه به شیوه یه کی گه وره
بروات.

چالاکردنی کیپرکی به ئامانجی که مکړدنه وهی نرخه کان

له کو تاییدا میکانیزمه نوییه که تاقی کرایه وه،
که بریتی بوو له هه ولدان بوو نزمکړدنه وهی
کری... هه موان دهران، گه شه ی به هیژ دهست
به دهست له گه ل بازاری چالاکی کال و
خزمه تگوزارییه کاندای دهروات، له بازاریکی
قه باره ی گه وره دا ئه مه به دهست دیت، که ئازادی
ئالوگو و شه فافیه تی تیدا بیت. ئه وه ئاشکرایه
که بازاری فهره نسا - بو کال و خزمه تگوزاری
و دلنیا یی، بو کیپرکی گونجاو نییه، ئه م کاره
زیان به به کار به ران ده گه یه نیت، هه روه ها
زیان به و کو مپانیا کانه ییش ده گه یه نیت که
هیوای فراوانکردنی ئه م پیوه دانگانه یان هه یه له
بارودوخی قورخکاریدا، هه روه ها کریکارانیش.

بە پەسەندکردنى چالاكىي دەستەكانى بەكاربەران و ئەوانى تىرىش، ھەموو كەس دەزانىت كە لەوئى زۆرىنەيەك ھەيە پىۋىستە كارىك بىكەن بۇ بەرەنگاربوونەوھى كارتىلاتە قۇرخكارىيەكان بە ھەموو جۆرەكانىيەوھ -لە بوارى پىۋەندى و گواستەوھ و خزمەتگوزارى دارايى و بانكىيەكان، تۆرە گەورەكانى دابەشكردن- ھەروھە پىۋىستە بە وريايىيەوھ لە ياسا و گرىبەستە فۇرمۇلەكراوھكان دەرچن بە مەبەستى بەستەوھى كىرياران و بە ئامانجى ئازادکردنى پىكابەرى لە دىكتاتورىيەتى باروئوخى قۇرخكارى.

لە راپۇرتى سالى 2005يدا (ئەنجوومەنى پىكابەرى) بە بى جىاوازى تىشكى خستوھتە سەر ھەموو جۆرە گرىبەستە قۇرخكارىيەكان، لە نىۋىشياندا قۇرخكارىيەكانى بوارى گەياندن لە ناو شارەكاندا، كۇمپانىيى (پۇيال كانىن) و پىكەوتنەكانى لەگەل دابەشكارانى خواردنى سەگدا، جۇن كلۇد دىكو، كە لە بوارى كەلوپەلى ناومالدا بالادەستە، فەرمانگەي پۇستە يان

SFR (به هۆی خراپ به کارهێنانی پیگهی دهسهلاته که یه وه-که بالادهسته)، ههروهها فرانس تیلیکۆمیش پالېشتیی کردوه له ناوهنده بالادهستهکان و رېوشوینهکانی په یوه ندیکردنی به کار به رهکان پیوهیه وه، له گهڵ سه پاندنی گریبهسته قۆرخکاریهکانی به سهر دابه شکارهکاندا.

که رتی گه یاندن سه تایبهتی کۆمپانیایانی مۆبایل- وهک فردوس بوون به خاوهنی مولکانه، ئهوانه دهسهلاتیککی به هیزیان هه بوو. راپۆرتیهکانی دهسهلاتی چاودیژی پیوه ندیکردن له سالی 2005 دا ئه و کورتهینانه یان نه دۆزییه وه بۆ ئیدانه کردنی ریکه وتنی نهینیی نیوان کۆمپانیای ئۆرانج و SFR و بورگیس تیلیکۆم بۆ پاریزگاریکردن له نرخه به رزهکانی به کارهێنانی ته له فۆنی مۆبایل. ئه م کۆمپانیانه نرخه ناردنی نامهیه کیان به مۆبایل 15 سهنت له سهر به کار بهر دانا، به لام تیچوونی نامهیهک له سهر کۆمپانیا ته نها 2.2 سهنت بوو، به م شیویهیه بۆ ههر به شدار بوویهک رادهی

قازانجهكەى زياتر بوو له 80%. هەندىك له توێژينهوهكان ئاماژه بهوه دهكەن، بازاړى كۆمپانياكانى مۆبايل له فەرەنسادا كەمترین پكابهري ههيه له نيوانياندا به بهراورد به ئه‌ورووپا؛ له‌به‌ر ئه‌مه‌يه كه نرخه‌كان له پينج سالى رابردوودا نزم نه‌بوونه‌ته‌وه.

ده‌سه‌لاته‌كانى چاودىرى نارازين له بارودوخى (ئيشكه‌ره گريمانه‌يبه‌يه‌كان) كه سىيه‌كى تۆره قۆرخكاره‌كانيان به كرى گرتوه، به‌لام خزمه‌تگوزارييه‌كى تاييه‌تيان پيشكه‌ش كردوه. له مانگى مايۆى سالى 2005دا، «پۆل شامسور» سه‌روكى ده‌سه‌لاتى چاودىرى تيبينى ئه‌وه‌ى كردبوو، ژماره‌ى (ئيشكه‌ره گريمانه‌يبه‌يه‌كانيان) زۆره ئه‌ويش به هۆى ئه‌وه‌ى كه په‌راويزى كۆمپانيا بنه‌ره‌تبه‌يه‌كان پيگه ده‌دات به جوولاندنيان، به‌لام ريگايان نادات به بازاړ بۆ ئه‌وه‌ى شيوه‌يه‌كى پيوست بچوولين. گەر ئه‌م تيبينيه شيوازيكى (دۆكترين) وه‌ر‌بگريّت، ئه‌وا ده‌بيته ئاگادارييه‌كى ئاشكرا، له سه‌ره‌تاي سالى 2005دا، ده‌سه‌لاتى

چاودىرى گە ياندن تىيىنى ئەۋەيان كىرى، سى كۇمپانىيا كە (بارودۇخىكى كۆنترۇل كراۋى ھاۋبەشيان) بە دەست ھىناۋە. ئەم بۇچۈنە راپۇرتى كارگىرى گىشتى كىپر كى ۋ بەكار بىرىن ۋ بەرەنگار بۈنەۋە فرىودان لە سەرى كۆك بۈن، لە كۆتايى مانگى ئۆگىستى سالى 2005 دا، لە رۇژنامە كاندا بلاۋ كرايەۋە ۋ بە بەلگەۋە ئەۋەيان سەلماند، كە سى كۇمپانىيا كە جۇرىك لە رىكەۋىتىن كىردۈ بە ناۋى (رىكەۋىتىن يالدا بۇ دابەش كىردى بازار). ئەۋە رىگىرى دەكات لە نىمبۈنەۋە نىرخە كاندا. لە مانگە كانى كۆتايى سالى 2005 دا ئەنجۈۋەنى رىكابەرى بىر يارىكى لە سەر ئەۋ راپۇرتە دەر كىرد، كە بىرىتى بۈۋ لە سەپاندنى سىزايەك بە سەر ھەر سەرىپىچىيە كدا بە بىرى 10% لە قەبارەى كارى جىھانى كۇمپانىيا دىارى كراۋە كان.

ئەم بارودۇخە پىۋىستى بە بەز كىردنەۋەى توانايى كىرىن ھەيە-بە شىۋەيەكى راسىتەۋخۇ لە رىگەى دابەزاندنى نىرخە كانەۋە، يان بە رىگەيەكى ناراسىتەۋخۇ بە لەخۇگرتنى بىكارى

ئەویش پىئويستى بە کاراکردنى كىپرکى
 و توندکردنەوہى جىبەجىکردنى ياساى
 کرانەوہى بازارى خزمەتگوزارى (دابەشکردن
 و خزمەتگوزارى تايبەت و دلىيائى). ئەمەيش
 بە ماناى چالاککردنى ئەو کەرتانە دىت، کە
 بەشىكى سەرەکیان لە کەموکورتىيەکانى
 دروستکردنى ھەلى کارکردنیاں تىدايە.

ھەرۋەھا لە راپۆرتى «كامديسو» دا ھەمان
 شت ھاتو، کە لە سىپتەمبەرى سالى 2004دا
 بلاو کراوہتەوہ، لە بارەى بەربەستەکانى بەردەم
 گەشەکردن لە ژىر ناوئىشانى (پارىزگارکردن لە
 کرىکار و بەکاربەرەن و ھەندىک لەو پىشەسازىيانەى
 مەترسىيان لە سەرە)، ھەندىک لە رىگىرييەکان
 گونجاو نەبوون بۆ ھاندانى ئەو مولکانەى کە ئەوانە
 دەستيان بە سەرىدا گرتو و دەستيان دەکەوتىت،
 لە ھەمان کاتدا دژى بەرژەوہندىي ئەوانەيە کە ئەو
 مولکانەيان لە بوارەکانى تردا دەست ناکەوتىت. ئەمە
 بە کردارى دەبىتە رىگىر لە بەردەم پرۆسەکانى
 وەبەرھىنان و دەستپىشخەرى و نوێکردنەوہ و
 ھەمەجۆرى و بەرزکردنەوہى بەرھەمدارىدا،

پاشان ده بیته هاندەری بهرزکردنه وهی نرخه کان، ته نانهت نرخى نیشته جیوون و به کریدانیش. ده رئه نجام هه لی کار دروست دهکات و زیان به به کار بهر ده گه یه نیت. (رپۆرته که بهردهوام ده بیته و هه ندیک رپۆشوین بو پالپشتیکردنی کهرتی خزمه تگوزاری پیشنیار دهکات، داوی دیارکردنی گه شه سه نندی خزمه تگوزارییه تایبه ته کان دهکات، هه روه ها داوی پالپشتیی سى جور ئازادی دهکات بو بازرگانی: ئازادی دیاریکردنی پۆژهکانی کار، ئازادی دیاریکردنی میژوهکانی ریککاری و ئازادی دیاریکردنی نیشته جیکردنی دامه زراوهکان و دیاریکردنی نرخه کان)⁽²⁰⁾.

ده رباره ی خالی کوتایی، هه ر دوو حکومه تی راقاران و دی فیلبان هه ولیان دا، چاکسازی له یاسای (جالانی) به ناوبانگ بکه ن که دادوهی پیوه ندیی نیوان هینه ران و دابه شکارانی ده کرد، ئەم یاسایه بوو به هۆی بهرزکردنه وهی

20- بۆ زیانیاری زیاتر سهیری به شی شه شه می رپۆرتی میشیل کامیسو بکه به ناویشانی (دوو پاتکردنه وهی چالاکیی بازاری کالا و خزمه تگوزارییه کان.

La Documentation Francaise, paris, septembre 2004

هه‌لئاوسان (په‌راويزيک بۆ دواوه) که گه‌ييشته رپژهي 40% له نرخي به‌رهه‌م، له بري ئه‌وه‌ي پالپيشتي بيت بۆ رکا به‌ريکردن له ريگهي نزمکردنه‌وه‌ي نرخه‌کانه‌وه⁽²¹⁾، به‌لام ئه‌م زياته‌يه له به‌هاي په‌راويزدا بۆ دابه‌شکاره‌کان، بيگومان بوو به هۆي زيادکردني نرخه‌کان بۆ به‌کاربه‌ران. تووژينه‌وه‌کان ئاماژه به‌وه ده‌که‌ن، هه‌لسه‌نگاندني تيچووني ئه‌م زيادانه، هۆکاري به‌رزبوونه‌وه‌ي تيکراي هه‌لئاوسانه به رپژهي 0.1% بۆ 0.2% له ساليکدا، به‌لام ئه‌و زيانانه‌ي که ده‌که‌ويته ئه‌ستوي به‌کاربه‌ر، بره‌که‌ي له نيوان 0.7 بۆ 1.3 مليار يو‌رودايه له ساليکدا، به‌لام ياساي چاکسازيي لاجان کار ده‌کات -بۆ نواندني نزیکه‌ي نيوه‌ي ده‌رامه‌ته

21- سه‌پاندني ئه‌و ياسايه‌ي که ناسراو بوو به (ياساي جالان)- ئه‌م ياسايه له سالي 1996دا ده‌رچوه، به ئامانجي ريکخستني پيوه‌ندي نيوان هاورده‌کاران و دابه‌شکاره‌کان-ريگاکه زياتر توندتره بۆ هه‌ژمارکردني نزمترین ئاستي فروشتن به زيان، ياساکه به تهنه‌ها وهرنه‌گرتني نزمکردنه‌وه‌ي وهرنه‌گرت که دابينکه‌ره‌کان ده‌يدن به دابه‌شکاره‌کان له ژير ناوي (هاريکاري بازرگاني) ناسراوه به (په‌راويزه‌کاني پشته‌وه)-له به‌ره‌راوکردني له هه‌ژمارکردني نزمترین ئاستدا.

گەرەنتىكراۋەكان لەو پېرۆژە ياسانەدا كە دەربارەى كۆمپانىا بچوكەكان و ناوہندیيەكانن- لەگەل لەخۆگرتنى ھەندىك ئامانجى تردا بۆ ديارىكردنى ئاستى نوئى فرۆشتن بە زيان و قەدەغەكردنى پىكەوتنى لەئەستۆگرتن كە زيان بە سياسەتى نرخەكان دەگەيەنيت، بەلكو ھەپەشەكردن زۆر لە كۆمپانىا بچوك و ناوہندیيەكانى گرتەوہ، بەلام ئەم كارەكە بە كۆتايى نەگەيشت، پاشان كۆمەلەكانى خاوەن بەرژەوہندى (لۆبى) مومارەسەى ئەم گۆشارانەيان دەكرد دەربارەى ئەم پرسەيە.

گەر كارىكيان ھەبيت لەم بەرەيەدا بۆ دووبارە دابەشكردنەوہى قازانجەكان، ئەوابەرەى نرخەكان و توانايى كرىنى ھەندىك تويژى ديارىكراۋە، لە ھەمان كاتدا بۆ ھاوكارىيە دروستكردنى ھەلى كار. پىويست ناكات لايەنەكانى دارايى لەگەل لايەنى دەروونى لەم بوارەدا فەرامۆش بكريئ، پىويستى بە ورياكردنەوہ ھەيە سەبارەت بەو جەنگە لە بەرەى ناراستدا ھەيە، لە سەرەتاي سالى 2002دا تىكراى خواستى ناوخويى بە شيۆەيەكى ئاشكرا زيادى كرد، زياتر لە تىكراى

زىادەى بەرھەمى ناوخۆى، ھاوردەكان بە شىۋەيەكى رېكوپېك جىگى بەرھەمى ناوخۆى گرتەۋە. ھەر ۋەك گوتمان، زىانى بازارە دەرەككەكان گەرە بوو، ھاۋبەشىكردنىش لە بازىرگانىي نىۋدەۋلەتيدا بۆ گەشەى ئابوورىي نىگەتېقە⁽²²⁾. ئەمە ئەۋەى سەلماند كە گرتى فەرەنسا (ھەر چەندە بە پىچەۋانەۋە لە ئەلمانىادا رۋوى دا) نەبوونى توانايىي خواستى پىۋىست و زىادە بوو، ئەمە بە ھۆى نەبوونى توانايىي ۋەلامدانەۋەى خواستەكانەۋە بوو؛ پاشان سىياسەتى بەرزكردنەۋەى توانايىي كرىن بە شىۋەيەكى گشتى ماناى چارەسەرکردنى نەخۇشىيەكانە بە بى دەستبردن بۆ ھۆكارە نادىارەكان، كە تەگەرە بوون لە بەردەم گەشەى فەرەنسادا، بەلكو ئەمە بوو بە مەترسىي گىرژكردنەۋەى نەخۇشىيەكە بە پالېشتىكردن لە پىرۋسەى بەفېرۋچوونى توانايىي پىكابەرى.

22- لە ماۋەى تەنھا سالىكدا-ياخود لە سەرەتاي سالى 2004، ھەتا سەرەتاي سالى 2005-خواستى ناوخۆى فەرەنسا بەرز بوۋە بە پىژەى 3.1%، لە كاتىكدا كە تىكراى بەرھەمى ناوخۆى بە پىژەى 1.5% بەرز بوۋە، جىاۋازىي نىۋان ئەۋ دوو پىژەيە دەگەرپتەۋە دارمانى تەرازوۋى بازىرگانىي دەرەكى.

ده‌توانين بلين: په‌يره‌کردنى سياسه‌تيك
 كه ئامانجى دووباره دابه‌ش‌كړنه‌وې داهاته
 له به‌رژه‌وه‌ندى كړي‌كاران و به‌رزكړنه‌وې
 توانايى كړينى ئه‌و تويژانه‌ى كه زياتر
 بيبه‌ش بوون له دووباره گيړانه‌وې متمانې و
 پالېشتي‌كړنى گه‌شه به نمره‌يه‌كى دياريكراو،
 به‌لام ئه‌مه ماقول نيه (له ماوه‌يه‌كى دريژى
 مه‌ترسيداردا) هه‌ولدان بو چالاك‌كړنى خواست
 به رېوشوينه تيوريه‌كانى كينز. جگه له‌وې كه
 به ته‌نھا دهمانه‌ويت پالېشتى ئه‌و كارانه بكات
 به ئاراسته‌ى هاورده‌كردن و گواستنه‌وې
 كارگه‌كاندا! به‌رزكړنه‌وې گشتى توانايى
 كړين هه‌رگيز پيشه‌كويه‌ك نيه بو دەرچوون له
 داوى گه‌شه‌ى لاواز، به‌لام ده‌بيت دهرئ‌نجاميكي
 دلخوشكه‌رى هه‌بيت بو داخستنى سوړيكي باش.
 ئه‌مه پيوستى به كو‌كړنه‌وې ژماره‌يه‌ك
 مه‌رج هه‌يه، له پيش هه‌مويانه‌وه -جه‌وه‌ه‌رى
 به‌كارهينانى دراو كه وهك پروبار له ئابوورى
 نيوده‌وله‌تيدا دهروات له پيناو پيشكه‌وتنه
 ئابووريه‌كان و وه‌به‌رهينان له بوارى كومپيوته‌ر

و کارگه‌کان و ژیرخانی ئابووری و توژیینه‌وه و
پیشکەوتن، نه‌ک بۆ پالپشتیکردنی کورتکردنه‌وه‌ی
هه‌ناسه‌دان به‌ دوا‌ی ئه‌و ده‌ستکه‌وته داراییه
گه‌ورانه‌ی که له‌ ماوه‌ی کورتدا هه‌ن، زیان
ده‌دات له‌ کۆمپانیاکان و کریکاران و ته‌واوی
ئابوورییش. له‌ داها‌تو‌دا ده‌بیته‌ مه‌ترسی گه‌ر
جیهانگیری (به‌ کار به‌یتریت) له‌ هه‌ژماری
وه‌به‌ره‌ینه‌ره‌کاندا ئه‌وانه‌ی که به‌ دوا‌ی
ده‌ستکه‌وته تایبه‌تییه‌کانیا‌نه‌وه‌ را ده‌که‌ن، ئه‌وانه
هه‌ندی‌ک شتیان به‌ سه‌ر ئه‌و کۆمپانیا‌یا‌نه‌دا سه‌پاند
که تی‌کرای قازانجی‌کی زه‌به‌لاحیان له‌ ده‌رامه‌ت
ناوخۆیییه‌کاندا هه‌یه. ئه‌مه‌ یه‌که‌م ئامانجی
چه‌وته‌پێیه‌ که سه‌رمایه‌داری له‌ سه‌ره‌تای
سه‌ده‌ی بیستویه‌که‌مدا تووشی مه‌ترسی ده‌کات.

بەشى چوارەم

**ئەو مەترىيە شاراوانەى
كە بە دواى قازانجەوەن**

ئەو جىھانگىرى نىيە، كە گواستىنەۋەى
 كارگەكان و ھەندىك شتى تىرىش ۋەك گوشار
 دروستکردن لە سەر كرى پەپرەو دەكات، ئەو
 بىانۋەى كە كۆمپانىياكان بە كارى دەھىنن كاریكى
 فریودەرانیە كە مەبەستیان لىي پاكردنە بە
 دواى دەستكەوتىكى زەبەلاحى سەرمایەدا، بە
 تايبەتى گەرەو بەرھىنەرەكان كە خواستى
 ئەم جۆرە قازانجە دەكەن؟ ئەمە پرسىارىكى
 پىشنىار كراۋە، پرسىارەكە ئەم خىرايىيە زياتر
 دەكات، بە تايبەتى كاتىك كە كۆى كۆمپانىيا
 جىھانىيەكان كەوتنە لىدانى ئەو خاۋەندارىتييە
 نوئيەى كە ناو دەبرىت بە (بەھا بە نىسبەت
 خاۋەن پىشكەكانەۋە). ئايا بەردەوامبوون لە
 سەر پاكردن بە دواى دەستكەوتى زەبەلاحى
 سەرمایەى ۋە بەرھىنەراندە كە ماۋەيەكى درىژە
 بىنايى خۆيان بۆ ئەو قازانجە زەبەلاحانە لە
 دەست داۋە و لە پىناۋىيشدا كارى سەرەكى
 خۆيان لە بىر كىردە، لە ئىستائىشدا تەنھا خەرىكى
 گەرەن بە دواى ئەو پرۆژانەى گەشەسەندەدا كە
 سامان دەخولقېنن، ھەلى كار دروست دەكەن؟

ئەفسانەى رېژەى 15% قازانجدارى و

دىكتاتورىيەتى (دەستكەوتى پشكەكان).

هېچ كەس بە دىارىكرامى نازانىت كى
ئەفسانەى قازانجدارى لە سەدا پانزە (15%) ى
دروست كرده لە گەل دەستكەوتى هەر پشكەكا
(مافى پشكدارەكان). بەلام زۆرىنەمان ئەو
دەزانىن، ئەمە خەيالى هەر دوو ئابوورىناسى
ئەمرىكى: فرانكو مودىليانى و، مىرتون مىلر
(هەر وەها چەند كەسكى تر) بوون لە كوتايى
سالانى پەنجاي سەدهى رابردوودا بىرۆكەى
(دروستكردى بەها)يان بلاو كردهو، هەموان
دەزان لە كوتايى سەدهى رابردوودا ئامانجى
(15% قازانجدارى سەرمایەى خۆى) برىتى
بوو لە ئاسۆيەك كە (نا)كرىت هېچ كۆمپانىيەك
ئەم بەر بەستە ستراتيژىيە تى بپەرنىت.

ئەو سەروشتىيە كە (هەر سەردەمىك
گوچكەى خۆى هەيە) هەر وەك ئەوەى دەلین،
ئامانجى سالانى شەست برىتى بوو لە قەبارەى
(سەرجهمى هەبوەكان (إجمالى الأصول) و،
قەبارەى كار؛ لە سالانى حەفتادا، ئامانجەكە

قازانجی ژمیریاری بوو: قازانجی پوخت و، قازانجی پوختی پشکهکان، بهلام له سالانی ههشتادا ئامانجهکه فهراههکردنی نهخت بوو: لیشاوی نهختینهیی و، لیشاوی نهختینهی بهکارخستن و لیشاوی نهختینهی ئازاد.

له ناوهراستی سالانی نهوهدها، ههموو بهرپوهبهرهکان له تهواوی جیهاندا بیرۆکهی دروستکردنی بههayan له ژیر پۆشنایی قازانجداری سهرمایهیی وهبهرهینان دانا (سهیری نووسراوی ناو لاکیشهکه بکه). ئهمه یهکیکه لهو ژمارانهی، خاوهنی سروشتیکی جادووگهراویه، که زۆرینهی ئاگاداریی ئابوورین و بههایهکی رهزمیزیان پی دهبهخشن - به بی هیچ لۆژیکیک - دهیکه نه بههایهکی ههگیراو، به تهنها خاوهن پشکهکان دهبن به پالەوانی پهسهندکراوی پرۆسهی دابهشکردنی زیدهبهها، ههروهها داوا له بهرپوهبهرهکان کراوه رهچاوی قهبوولکردنی سهرهتای یهکه م بکهن. بۆ نمونه، یوزیف ئاکرکمان، سهروکی «دویتشه بانک» سهرهتای سالی 2005 کاریگهیری ههبوو له سهههه

هه‌لایه، له‌و کاته‌دا که به‌لینی دابوو به‌خاوه‌ن
 پشکه‌کان ریژه‌ی 25% وه‌ک ده‌ستکه‌وتی هه‌ر
 پشک‌یک له‌هه‌مان سال‌دا به‌ده‌ست به‌یئیت، ئەمه
 به‌مانای ئەوه‌ ده‌هات، کۆمپانیا قازانج‌یک به‌
 ده‌ست ده‌هیئیت که‌ ملکه‌چی باج ده‌بیئت به‌بری
 6میلیار یۆرو! ئەمه‌ مایه‌ی سه‌رسو‌رمانی‌کی زۆر
 بو، ناتوانین له‌وه‌ تی بگه‌ین که‌ بانک بتوانیئت
 قازانج‌یکی وه‌ها به‌ده‌ست به‌یئیت به‌بن هیچ
 خولی‌کی دارایی و پیشه‌سازی (ده‌ستکه‌وتی هه‌ر
 پشک‌یک که‌ بانک به‌ده‌ستی هینابوو له‌سالی
 2004دا له‌ریژه‌ی 10% تیپه‌ری). به‌لام ئەم
 لیدوانه‌ی سه‌روکی بانک کاریگه‌ری هه‌بوو له
 سه‌ر ئەو تو‌وره‌بوونه‌گه‌رده‌لولوییه‌ی راویژکار،
 جیره‌ارد شرویده‌ر که‌ بانگه‌شه‌ی بیروکه‌یه‌کی
 به‌ ناو‌نیشانی (ئه‌رکی کریکاران به‌رانبه‌ر
 به‌بانکه‌کان) ده‌کرد. ئاکرمان ئەم به‌لینه‌ی
 ته‌واو کرد، به‌لینی‌کی تری دا، که‌ بریتی بوو
 له‌ پو‌وچه‌ل‌کردنه‌وه‌ی یان گواستنه‌وه‌ی 10%
 کارمه‌نده‌کانی بانک، یان 6400 هه‌لی کارکردن
 که‌ سییه‌کی ئەو کریکارانه‌بوو له‌ ئەلمانیا!

پيودانگه كانى قازانجدارى به نيسبه ت

دهستكه وتى پشكه كانه وه

سهره تا تيشك دهخهينه سهر ژماره يهك له
پيودانگه كانى قازانج: بۆ نمونه درئه نجامى به كارخستن
و دهستكه وتى پاره ناوخوييه كان (يان دهستكه وتى
پشكه كان به گويره ي گوتارى وه به رهينه ره كان) و
دهستكه وتى سهرمايه ي پيشكه شكر او (يان دهستكه وتى
سهرمايه وه گه پرخر (راس المال العامل). ئه و پيودانگه ي
كه زياتر به كار دههينريت ئيستا بريتييه له دهستكه وتى
پشكه كان. ئه م پيودانگه تا راده يهك خاوهنى سروشتيكي
خوديه، بۆ نمونه وهك داشكاندى كۆمپانيه يهك بۆ
هه ندك له پشكه كانى به رانبه ر به قهرز، پاشان دهرامه ته
ناوخوييه كانى داده به زيت و دهستكه وتى پشكه كانى زياد
ده بيت. له واقيعدا به شيويه كي گه وه له ناوه پاستى
سالانى نه وه ددا ئه مه پرووى دا، به هاى دهستكه وتى پشك
به رز بو وه به پرژه يه كي زۆر درئه نجامى ياري كردن بوو
به پرۆسه ي قهرز كردن، به م شيويه بوون به خاوهنى
ئه و درئه نجامه به ناويانگه ... ئه م شيوازه ئيستا به
شيويه كي فراوان به كار دههينريت، هيرشه كانيش له

ئەورووپادا بۆ بەرزکردنەوهی دەستکەوتی ھەر پشکین بە مەبەستی گەیشتنەوه بە ھاوشیوەکانی لە ویلایەتە یەکگرتووەکان بەردەوامە .

- دەستکەوتی پشکەکان: ئەم پرژە یە حساب دەکریت، بەلام بە سەر تاکە کۆمپانیایەک لە نیو کۆمەڵە یە کدا، دواتر بە سەر تەواوی کۆمەڵە کەدا . ئەمە مەرجی ئەندامی تیە لە کۆمەڵە یە کدا، ئەو قازانجە پوختە ی کە لە سەرمایە ی تایبە تی ئەندامانی کۆمەڵە کەوه بە دەست دیت، بۆ ئەندامانی ھەمان کۆمەڵە لە سالیکی داراییی دیاریکراودا تەرخان دەکریت، بەلام لە حالە تی تەواوی کۆمەڵە کەدا، قازانجە پوختە گشتییە کە تەرخان دەکریت (تەنانەت بەشی ئەو لایەنانە ی کە کەمترین پشکیان ھە یە) بۆ سالیکی دیاریکراوی سەرمایە ی گشتیی کۆمەڵە کە (تەنانەت بەشی کەمترین پشکیش) لە یە کەم سالی داراییی دیاریکراودا .

- دەستکەوتی سەرمایە ی وەگە پخەر (الراسمال العامل): لێرەدا بە شیوە یەکی تایبەت پرسی دیاریکردنی ئەو بنەمایانە ی کە سەرمایە ی پێ دیاری دەکریت پر دەکریتەوه، بە تایبە تی دیاریکردنی ئەو پسپۆرپیانە لە ناو سەرمایە ی وەگە پخەردا حساب دەکرین ... بۆ

تېپەپاندنى ئەم گىرغە . دەكرىت ھەژمارى سەرمایەى
 ۋەگەپخەربكرىت بە ھەبۈەكانى (نمونهىى و نانمونهىى)
 تايىبەتكراۋەكان+ دارايىى بەكارخستن (برىتىيە لە بەھای
 كاللای گەنجىنە+ كرىپارەكان-ھىنەرەكان). ئەم سەرمایە بە
 شىۋەىەكى ھەمىشەىى بۇ دەرئەنجامەكانى بەكارخستنى
 پىش باج تەرخان دەكرىت. ئەمە برىتىيە لە جۇرىك
 لە سەرمایەى ۋەگەپخەر كە دەستەكانى چاۋدىرى لە
 كەرەتەكانى پىۋەندىكرىن و ئاۋ و، گاز و، كارەبادا بە
 كارى دەھىنن.

تېبىنى دەكرىت كە ھەبۈە دارايىيەكان دوور
 دەخرىنەۋە (پشكى بەشداربوون و، ۋەبەرھىنانەكان)
 و بەرھەمەكان و ئەۋ لەئەستۈگرتنانەى كە پەىۋەستن
 پىۋەى، ئەمەيش ماناى واىە، ئىمە بە كىردارى پوومان
 كىردۈتە بەكارھىنانى. جىاۋازىيەكان دەرەكەۋىت لەگەل
 ھەژمارى كۆكرۈەدا.

ئىمە بە وردى پىكھىنەرە ۋەسفىيەكان
 نازانىن، كە دىكتۇر ئاكرمان بە كارى ھىنا، بەلام
 ئاشكرایە كە چالاكە، ئەۋەى زانى لە بەھارى
 سالى 2005دا دەستكەۋتەكانى بانك پىش

لیدەرکردنی باج گه‌ییشه رېژهی 25% له چاره‌کی دوه‌می ئه‌و ساله‌دا، له‌گه‌ل ئامانجه دیاریکراوه‌کاندا پیکه‌وه ده‌گونجان به‌دریژایی سالیکی ته‌واو (له 14 یونیودا سه‌روکی دویتشه بانک پاداشتیکی ده‌ستکه‌وت له بری ئه‌و لاپه‌ره پیداهه‌لدانه‌ی که رۆژنامه‌ی تایمز له سه‌ری بلاوی کرده‌وه). به‌لکو له ماوه‌ی نیوه‌ی یه‌که‌می ئه‌و ساله‌دا ده‌ستکه‌وتی هه‌ر پشکیک به رېژهی 29% به‌رز بوه‌وه، به‌م بۆنه‌یه‌وه، یوزیف ئاکرمان به‌لینی دا له کۆتایی مانگی یولیو زیاده‌یه‌کی گه‌وره‌تر له ده‌ستکه‌وتی پشکه‌کاندا به ده‌ست به‌یئت له سالی 2005دا، پلانه نوییه‌که‌ی بریتی بوو له دووباره‌کرینه‌وه‌ی پشکه‌کانی بانک، ئه‌مه چوارهم پرۆسه‌ی یه‌ک له دوا‌ی یه‌ک بوو، رېژهی ئه‌و پشکانه‌ی که دووباره‌کریانه‌وه، گه‌ییشه رېژهی 10% له سه‌رمایه له 31ی ئۆکتۆبه‌ری سالی 2005دا!

له‌گه‌ل ئه‌وه‌یشدا، سه‌روکی بانکی ئه‌لمانیا، سوور بوو له سه‌ر جیبه‌جیکردنی نمونه‌ی

ھاوړې بهریتانی و ئیسپانی و فەرهنسییه‌کانی. سالی 2004، ئازانسی فیتش بۆ هه‌لسه‌نگاندنی ئەداکان⁽²³⁾ سوودی له 32 کۆمپانیا له نیوان سه‌د کۆمپانیا یه‌که‌مه‌که‌ی ئەورووپادا وەرگرت و ئەوه‌ی ئاشکرا کرد، ئەو ده‌ستکه‌وتی پشکانه‌ی که به ده‌ستیان هیناوه له پڕژه‌ی 15% تیپه‌ری کردوه و ترۆپکی وه‌به‌ره‌ینانیان به ده‌ست هیناوه له سه‌ره‌تای سه‌ده‌ی نویدا، قازانچه کۆکراوه‌که‌یان گه‌ییشته 100 ملیار یۆرۆ. ئەمه‌یش به مانای بازدانه به سه‌ر پڕژه‌ی 30% ی قازانج له ماوه‌ی سالی‌کدا، پاشانیش به پڕژه‌ی 70% له ماوه‌ی دوو سالدا. له نیوان بانکه یه‌که‌مه‌کاندا بری ده‌ستکه‌وتی هه‌ر پشکیکی «دیفای ئیرله‌ندی» به پڕژه‌ی 32.92% بوو و هه‌ر دوو بانکی به‌ریتانی «ئالایانس ولیستهر» 25.37% و «لویدز» 23.79%، ئەم سی بانکه له سه‌روو بانکه ئەورووپیه‌کانه‌وه بوون، به‌لام بانکه فەرهنسییه‌کان، ئەوانه‌ی که له سه‌ره‌وه دین بانکی «سوسیتیه جنرال» 16.48% و 23- هه‌روه‌ها ئەمه له رۆژنامه‌ی لیزیکۆ، له ریکه‌وتی 11 یۆلیۆی سالی 2005 دا بلاو کراوه‌ته‌وه.

«یله دکسیا» 16.37%، به‌ره‌نگاری ریژهی 15% بوونه‌وه و دواتر بانکی «BNP باریبا» دیت به ریژهی 14.28% که به ئه‌سته‌م توانیی ئه‌م ریژهی به ده‌ست به‌یئت و به زنجیره‌ی 35 له نیوان بانکه ئه‌ورووپییه‌کاندا.

ئه‌دای ئه‌م بانکانه که‌متر بوو له تی‌کرای ئه‌دای ئه‌و چل کۆمپانیایه‌ی که په‌یوه‌ست بوون به بۆرسه‌ی پاریسه‌وه، له سالی 2004 دا تی‌کرای ریژهی ئه‌و ده‌سته‌وتی پشکه که به ده‌ستیان هینا به بری 15.4% بوو، یان به‌رزتر بوو له ریژهی 15%، ئه‌وه سه‌رکه‌وتن بوو له ماوه‌ی سالانی 2005 بو 2006 دا به ده‌ستیان هینا، ئیمه پیش‌بینیه‌کانی نووسینگه‌ی جاک شاهین بۆ مامه‌له‌ی دارایی-مان ره‌چاو کرد. که نووسینگه‌یه‌کی ده‌لالیه‌ پیش‌بینی ئه‌وه‌ی ریژهی 15.6% بۆ سالی 2005 کردبوو، تی‌کرای ریژهی 15.3% بوو بۆ سالی 2006 کاره‌که به ته‌واوی ئاشکرایه، سه‌ره‌پای بارودۆخی ئابووری وه‌ستاو -به لایه‌نی که‌مه‌وه له ئه‌ورووپادا- هیچ وه‌به‌ره‌ینه‌ریک ئاماده‌یی نییه

بۆ پەسەندکردنى رېژەى دەستكەوتى ھەبۇە ناوخۆيىيەكان بۆ كۆمپانىاكان كە كەمتر بىت لە 15%. گوشارکردن بۆ بەرزکردنەوھى ئەم رېژەىە نەوہستا، بەلام پېشبینىيەكان بۆ رېژەىەكى بەرز بوو، تەنانەت زەبەلاحىش بوو، بە تايىبەتى لە كاتى بەراوردکردنىان بە تىكرای سود لە داھاتوویەكى دريژدا.

تىكرای قازانجدارى دەرامەتە ناوخۆيىيەكان

بە مانای مەترسیيەكى شاراوە دىت

چەند سالىكە ئەو ئاستەى دەستكەوتى پشكەكان كە وەبەرھىنەرەكان دەیانویست گفتوگۆیەكى زۆرى دروست كرد، بەلام رەھەندیكى نوێى وەرگرت لە كاتىكدا كە لە جیھاندا تىكرای سود زۆر نزم بۆلەبوو. چۆن دەتوانىت بە شیوہیەكى بەردەوام ھاوشیوہى ئەم تىكرایانەى قازانجدارى دەرامەتە ناوخۆيىيەكان بە دەست بەیترىت، لە كاتىكدا كە سودى ھەبۇەكان دەمىنىتتەوہ و پووبەپرووى مەترسى نابىتتەوہ (بۆ نمونە قەوالەكانى

دەولەت)، لە 4% تى ناپەرئىت؟ ئەمە بە ئاشکرا بە مانای ئەوە دىت کە کۆمپانىيە کە قازانجەکانى لە دەرامەتە ناوخۆيىيەکانى ئاشکرا دەکات بە پىژەى 20% بۆ نموونە سەرەمووچەيە کە دەدات بە برى 16% (جياوازي نيوان هەر دوو تىکراکە) بەرانبەر ئەو مەترسيانەى کە پروبەرووى سەرمايەکەى دەبێتەو، وەک هەميشە ئەمە سەرەمووچەيە کى زۆر بەرزە بۆ ئەو مەترسيانەى کە لە سەر پشکەکانى هەيە، ئەمە گرتى راستەقینەيە.

يەکیک لەو ھۆکارانەى کە بەرپۆوەبەرەکان بە کارى دەھێنن بۆ زیادکردنى قازانجداريى دەرامەت ناوخۆيىيەکان -وەک بينيمان- بيبەشکردنى کرىکارەکانيانە لەوەرگرتنى بەشى خويان لە بەرزبوونەوہى بەرھەمدارى⁽²⁴⁾. ئەمە لە سەرەتاي سالاھەکانى نەوہددا لە يابان تيبينى کرا، لە سەرەتاي سەدەى نوپۆە لە ئەمریکا و ئەلمانیا و لە سالى 2003وہ لە فەرەنسادا ھەمان شت تيبينى کرا، لەگەل

24- سەيرى بەشى دوہم بکە.

بەرزبۈونەۋە لە بەرھەمداریدا دەكەۋىتە
سەرۋو بەرزبۈونەۋەى كرىي راسۋەقینەۋە.
ھەندىك مىكانىزمى تر ھەيە كە كۆمپانىكان
دەتوانن لە رېگەيەۋە بەرھەمدارىي دەرامەتە
ناوخۆيىيەكانى پى بەرز بكنەۋە، بەلام ناچار
دەبن بە دووبارە كۆكردنەۋەى ھەندىك
مەرجى ديارىكراۋ. بە تيۆرى ناكريۋ كە
زىادەى مەترسىيەكان بەم بەھا بەرزە
(16% بدرىۋ لە حالەتى گریمانەيدا) جگە لە
چەند بارودۆخىكى ديارىكراۋدا، بە شىۋەى
پەرىنەۋەيەكى ئاسايى، بۆ نموۋە لە كاتى
نوۋىكردنەۋەى تەكنۆلۇژىاي مۆدىرنەدا يان
بەكارھىنانى شىۋازى چالاكىيە عەقلانىيەكان
يان بەدەستھىنانى بەرزبۈونەۋەيەكى گەۋرە
لە بەرھەمداریدا، ئەمە لە بارودۆخى سى
كۆكراۋەكدا پۈۋ دەدات. ئەمە ئەۋ دياردەيە بوۋ
كە لە ويلايەتە يەكگرتۈەكانى ئەمريكا لە نيۋەى
دوھى سالانى نەۋەددا تىيىنى كرا، ھەمان
ماۋەيە كە ئەمريكا بە شىۋەيەكى بەرفراۋان
ۋەبەرھىنانى لە تەكنۆلۇژىاي مۆدىرنەدا كرىد.

بیگومان ئەمە بوو بە پالنه‌ری گه‌شه‌ی ئابووری
 ئەمریکا و له‌گه‌ڵیشیدا قازانج و وه‌به‌ره‌ینان و
 به‌رزبوونه‌وه‌ی به‌ره‌مداری، به‌هه‌مان شیوه
 به‌رزبوونه‌وه‌ی به‌ره‌مداری ژماره‌یه‌ک له
 کۆمپانیا ئەمریکییه‌کان.

ده‌کریت که کۆمپانیا‌یه‌کی دیاریکراو
 (ئاگاداری) ده‌ستکه‌وتی پشکه‌کانی بیت کاتیک،
 بارودۆخه‌که‌ی گونجاو بیت بۆ ده‌ستکه‌وتی
 مول‌کانه‌ی (قۆرخکاری یان بازاریک که چه‌ند
 فروشیاریکی دیاریکراوی هه‌بیت)؛ ده‌توانیت
 نرخه‌کانی دیاری بکات گه‌ر نرخه‌کانیشی به‌ دل
 نه‌بیت، ئەم بارودۆخه به‌ شیوه‌یه‌کی گشتی له‌و
 ولاتانه‌دا به‌ ده‌ست دیت که پرکابه‌ری شمه‌ک
 و خزمه‌تگوزارییه‌کانیان لاوازه (وه‌ک فه‌ره‌نسا
 و ئەلمانیا و ولاتانی باشووری ئەورووپا)،
 هه‌ر وه‌ک له‌ ئاماژه‌کانی کالاکانی پیکخراوی
 هه‌ره‌وه‌زی و گه‌شه‌سه‌ندنی ئابووریدا
 دیاره. خسته‌که‌یان خاوه‌نی شه‌ش نمره‌یه‌(25)
 شاره‌زایانی پیکخراوه‌که -له‌ کۆتایی سالا‌نی

25- سه‌یری به‌شی سییه‌م بکه‌.

نەو دەکاندا - بەم شیۆهیه دیارییان کردبوو، ئیتالیا 4.3 نمره و فەرەنسا 3.9 و ئیسپانیا 3.2 و ئەڵمانیا 2.3 هەبوو، لە هەمان کاتدا ئەمریکا 1.4 نمره یی درا، بەلام بە تەنها بەریتانیا نمره یی هەکا می پی درا. ئەمەیش لە واقعیکی بەلگەنەویستە و بە مانای ئەو دەیت که کۆمپانیاکانی ئیتالیا و فەرەنسا و ئیسپانیا - دەرکریت که کارگەکانیان بگوازنەوێ یان نە یگۆیزنەوێ - هەندیک لە کەرتهکان دەبن بە کەرتهکی سەر نە کەوتوو، لەبەر ئەوێ نرخی کالاکانیان نزم ناکەنەوێ بە گۆڕه ی نزمبوونەوێ بەهای تیچوون یان کەمتری بکەنەوێ بە ریزه یی کەمتر.

هەر وەک بینیمان، فەرەنسا پله ی 3.9 ی لە ریزه ندیه کەدا بە دەست هینا، بەلام لە نیوان ئەو ولاتانەدا نەبوو که خاوه نی کتێرکییه کی کراوه ن لە کیشوهره پیره کەدا. لە مانگی یونیوی سالی 2005 دا، سندووقی نەختی نیوده ولەتی، سیستەمی بانکی فەرەنسای بەوێ تاوانبار کرد، که نزمکردنەوێ نرخی بە دەست هینانی

دَلنیاپی که بانکی ناوهندی ئه وروپا به کرداری دهستی پی کردبوو له فِه پهنسادا هیچ رهنگدانه وهیه کی نه بووه⁽²⁶⁾. به رای سندووقی نهختی نیوده وهله تی، جیاوازی نیوان تیکرای سوودی دَلنیاپی به خشر او بو به کاربردن و مهرجهکانی دووباره پاره دارکردنه وهی بانکەکان به رده وامه، به درپژایی ئه و ماوهیهی بانکی ناوهندی ئه وروپا نرخی سوودی دابه زاند له سالی 2002 و، 2003، ده رئه نجام ئه م که موکورتیه له به کاربردنا که سندووقی نهختی نیوده وهله تی به بری %3.75 له و ماوهیه دا مه زندهی کرد. له به رانه ردا، دهستکه وتی پشکی دامه زراوه داراییه فِه پهنسییه گه وره کان به رز بووه، ئه ویش له به ر باشی ئاراسته کردنیکی نزیک بو (پاریزگاری) به نیسبته به نزمکردنه وهی نرخه کان. هه ر وهک پیشتر چوئیتی به رزبوونه وهی دهستکه وتی پشکی کومپانیاکانی ته له فونی فِه پهنسامان بینی

26- یاداشتیکی هونه ری له باره ی سیسته می بانک و دارایی فِه پهنسییه وه، سندووقی نهختی نیوده وهله تی، مانگی یونیوی سالی 2005.

سەربارى ئەۋەدى كە نرخی پۈتۈندىكىردىن زۆر گران بوو (و ئەۋەدى تىرىش).

لە كۆتايىدا، ئەۋەدى دۇنيانى بىكەينەۋە ئەۋەدى شىكارىيە، كە بىرىتىيە لەۋ دەستكەۋەتە بەرزەدى دەرامەتە ناۋخۇيىيەكان كە بە لۇژىكى دەستى بە سەردا دەگرىت، لەگەل ئەۋەدىشدا مەترىسىيەكانى بە ھەمان نەمرە بەرزىن. گەر گریمانەى باروۋخۇيىكى بازارى يۇتپىيى بىكەين، ئەمە كىتومت پىنئاسەكىردى مەترىسى دەرامەتە ناۋخۇيىيەكانى كۆمپانىياكانە (%16 ۋەك ئەۋەدى پىشۋو). (زىادەى مەترىسى لە سەر پىشكەكان) ھەمىشە ئەۋەدى مەترىسىيەكانە بارگۇرپانەكانى بۆرسە لە داھاتوۋى درىژدا قەرەبوو دەكرىتەۋە. ئەۋەدى زانراۋە كە ئەم بارگۇرپانانە لە نىۋان %4 بۇ %6 دا دەسوۋرپىنەۋە، گەر كۆمپانىيەكى دىارىكراۋ دەرامەتە ناۋخۇيىيەكانى بەخش بىت قازانجەكەى زىاترە لە %10 بۇ %12 (ھەر ۋەك لە نەمۇنەكەماندايە) ئەمە دەبىتە ھۆى دەرنەنجامىك لەبەر ئەۋەدى پۈۋبەپۈۋى جۇرىكى تر مەترىسى دەبىتەۋە. يان بە گوزارشتىكى تر، ئەۋەدى پۈۋبەپۈۋى مەترىسىيەكى نائاسايى

دەبنەو، يان مەترسىيەكى (كارەساتاوى)، بۇ
 نمونە پىرۆسەيەك زۆر (يان زۆرتىن) مەترسى
 ھەيىت، يان قەرزىپىدانىكى لە پادە بە دەر كە
 دەيىتە ھۆى تووشبوونى كۆمپانیا بە ھەندىك
 ناپەھەتى و بارگۆرانى باروردۇخى مەترسىدار.
 لە بارودۇخى كەرتى دارايىدا، ئەمە كاتىك پوو
 دەدات، مەترسىيەكى گەورە بە دى بكرىت لە
 (بازرگانىدا) ھەژمارە خودىيەكاندا. لەگەل ئەوھدا
 مەترسىيەكە ئەوھى، وەبەرھىنەرەكان پىشېينى
 مەترسى (كارەسات) شاراوە ناكەن، ئەوان ھەول
 دەدەن دەستكەوتىكى بەرز بە دەست بەيىن، بە
 نمرەيەك خۆيان لە لىپرسىنەو بە دوور بگرن
 لە سەر بنەپەرتى راستەقىنەى ئەم دەستكەوتە
 بەرزانە.

ئابرووچوونە دارايىيەكان و دەرکردنى

سەرۆكەكانى ئەنجوومەنى كارگىرى

بىگومان ئەمە (پىگەى) كۆتايىيە بۇ
 بەرزكردنەوھى دەستكەوتى پىشكەكان (بە
 شىۋەيەكى دروستكراو) لە ھەمان كاتدا شىكارى

زىادبوينىكى ناماقوولى قەرزى كۆمپانىا ئەمىرىكى و ئەورووپىيەكانى دەكرد لە سالانى نەوهددا، بە تايبەتى لە قۇناغى (بالۆنەكانى ئەنتەرنىت)دا (لەم ماوەيەدا قەرزى كۆمپانىا ئەورووپىيەكان بەرز بوەوہ بۆ رېژەى %85 لە تىكراى بەرھەمى ناوخۆيى لە ئەلمانىادا، %70 لە فەپەنسا و %45 لە ويلايەتە يەكگرتوہكانى ئەمىرىكا). تەقینەوہى بالۆنەكان تەقینەوہىكى ھاوشىوہى بە دواى خۆيدا ھىتا لە بارودۆخى (وہستاندا)، پىش ئەوہى كە كۆمپانىاكان بگەرپنەوہ بۆ كەمكردنەوہى قەرزەكانيان بە شىوہىكى گەورە. لە واقعدا (تىكراى وەستان) ⁽²⁷⁾ تەقپىيەوہ لەم قۇناغەدا، رېژەى %20 تىپەپراند لە سالەكانى 2002-2003 (بە رېژەى %10 لە ويلايەتە يەكگرتوہكان)، لەگەل ئەوہدا ئەم تىكرايە لە بارودۆخىكى ئاسايىدا لە رېژەى %2 بۆ %3 دەوہستىت. لەم ماوەيەدا، ھەندىك لە كۆمپانىاكانى دوودل نەبوون لە بەكارھىنانى

27- ئەوہ بە ماناى ئەوہ دىت كە فەرمانگە دارايىيەكان، گەيشتە رېژەى ئەو كۆمپانىانەى كە لە چالاكىيەكانىدا وەستابوون، ياخود مايەپووجبوونەكانيان راگەياند.

بوو به ھۆی ئه وهی که خاوهن پشکهکان کرد
 به خاوهن سامانیکی گه وره، ههروهها داوای
 چه ندين مليار دۆلاری له فه رمانبه رکهانی کرد
 له و پاشه که وتانهی کارمه ندهکان له پشکی
 کۆمپانیان و بانکه کانیش که مامه له یان له گه ل
 ده کرد داوای 6 مليار دۆلاریان ده کرد (به های
 ته وای زیانه کانی بانک تا نیوهی سالی 2005
 دیاری نه کرابوو) ههروهها کۆمپانیای ئینرون
 به ره و مایه پووچبوون به ھۆی فیلکردنه وه
 ده چوو، له سالی 2001 دا خاوهن پشکهکانی
 ئه م کۆمپانیایه په نجا هه زار که س بوون،
 بری 40 مليار دۆلار زیانیان به ر که وت و
 ته نها به شیکی بچوکی نه بیئت، هیچیان ده ست
 نه که وته وه.

به م شیوهیه له وۆل ستريت ورد ده بینه وه،
 که هاندهری مودیکی ئابووری تیکچوو
 و هه ژماریکی قه لب و قه رزیکی شاراوویه
 له ژیر به ردها، که چی هیشتا به ریوه به ری
 کۆمپانیاکان له که ناله کانی راگه یاندنه وه
 خه ریکی خۆنمایشکردن، ئه مانه هه مان ئه و

به پړوه بهرانه ن که ژورینه یان گنده لڼ. ناکریت
 ده زگاګانی چاودیری و سهرپه رشتیکردن
 له بهرانه بهر هم ئاېرووچوونانده ده ستیان
 به سرباښت، به خیرایي هه نډیک یاسای نویان
 بو کارکردن و باشکردنی کارګیرې دارایی
 کومپانیاکان دانا. له ویلايه ته یه کګرتوه ګانی
 همریکا له به هاری سالی 2002 دا بریار
 له سهر یاسای (ساربان/ئوکسلی) درا، که
 بریتی بوو له ګورانیکی ریشه یی یاسای
 (کارګیرې دارایی) بو کومپانیا همریکیه کان
 (سهری نووسراوی ناو لاکیشه که بکه). به م
 یاسایه (له ګه لیدا ژماره یه ک ریکه وتن هه یه
 له ګه ل هه نډیک پیشه ی دیاریکراودا) ویلايه ته
 یه کګرتوه کان چوارچیوه یه کی چاودیری توندی
 دیاری کرد، له هه مان کاتدا واژو کرا له سهر
 چند سزایه ک له کاتی سهر پیچیکردنی یاسادا
 (که ماوه که ی ده ګه ییشته نزیکه ی بیست سال له
 بارودوخی پیشکه شکردنی بودجه یه کی خراپدا).
 لیړه دا هه ولدانیک ده بینین بو دوورکه وتنه وه له
 فیلکردن و سزادانیان به بی ده ستبردن بو ئه و

بارودۆخەي كە ھاندەريەتي و ھەولدانىكىش دەبينىن بۆ چارەسەكردنى نەخۆشيبەكە بە بى دەستبردن بۆ پىشەكەي.

بە بى گەيىشتن بەم پلەيە لە بارودۆخى فريودان و فيلكردن، ھەموو گوزارشتەكان پالئەري بەريۆەبەرن بۆ ياريكردن بە كاغەزە گرینگەكانى قازانجى سەرمايە، ھەروەھا ھاندەريانن بۆ بە دەستەيئانى بالاترين دەرنەنجام لە نزيكترين كاتدا. ئەم گوزارشتانە، دەركردنى دەرنەنجام و پيشبىنى قازانجى سالانەيە و پيودانگە ژميريارىيە نوويهكان، ھەتا ماوەي مانەوەيان لە سەنتەرهكانياندا كورت كرايەو، ھەموويان ملکہچى ئەو گوشارە بوون كە لە سەريان بوو، بەلكوو ھەندىك لە بەريۆەبەرهكان، ئەوانەي كە لە پۆستەكانيان لابران، لەبەر ئەو بوو كە نەيانتوانى دەرنەنجامىكى شايىستە بە دەست بەيئن، كە پۆژ لە دواي پۆژ زياد بكات. بە گويەري تويزينهوەي سەنتەري راپويزكارىي ئەمريكى (بۆز ئالين ھاميلتۆن)، لە نيوان 2500 لە گەورە كۆمپانياكاندا لە ساليكدا، 354 لە

سەرۆكى ئەنجوومەنى كارگىزى لى سالى 2004دا گۆريو، 111 يانزە لىو سەرۆكانە بە تەنھا سوپاسىيىيان ئاراستە كىردى (28). راپورتەكە دەگات بە بۆچوونىكى پەسەند: ئەو كۆمپانىيانەى چوونە ناو سەردەمىك لى سەرۆكى ئەنجوومەنى كارگىزى تىپەر و كاتى، تىكرالى مانەوھىيان لى سەنتەرەكانىاندا لى ئەمپۇدا بوە بە 6.6 سال، لى كاتىكدا ناوھەندى مانەوھىيان لى سەنتەرەكانىاندا لى سالى 1995دا نىزىكەى نۆ سال بوو.

پرانسىيە سەرەكىيەكانى ياساى سارىان-ئاوكسلى

ئەو ياسايەى لى 30ى يۆلىۋى سالى 2002دا كۆنگرىسى ئەمىرىكا لى سەر پىشنىيارى ھەر دوو سىناتورى ئەمىرىكى: پۆل سارىان (كۆمارى) و مايك ئاوكسلى (دىموكرات) پەسەندى كىرد، ئەم بىپارىانەى كە پەيوەستىن بە كارگىزى كۆمپانىيانەو لى خۆ دەگرىت:

28- (سەرۆكەكانى ئەنجوومەنى كارگىزى: كۆتايى سەردەم، توۋىنەوھىيەكە دەربارەى گۇرانكارى سەرۆكەكانى ئەنجوومەنى 2500 گەورەترىن كۆمپانىيەى جىھانى)، Booz Allen Hamilton. New York، مانگى مايۋى سالى 2005.

- دامه‌زاندنی ئامیژیکی نوێ بۆ چاودێری و پشکنین به ناوی: (ئەنجومەنی چاودێری هەژماری کۆمپانیا گشتییەکان) که له پێنج ئەندام پێک هاتبێت، دوو دانەیان زۆر شارەزای بواری ژمیریاری بن و تەرخان کرابن بۆ چاودێری ژمیریاری یاساییەکان (دانانی یاسایەکی و پێودانگیکی پیشەیی و پشکنینی کۆمپانیاکان - نووسینگەکان - هەژمارەکان).

- به سەر سەرۆکی ئەنجومەنی کارگێڕیدا و بەرپۆهەری دارایی ئەو بەسەپنێرت، پەيوەست بن سویندخواردنەو، له سەر دروستیی ئەو هی که له راپۆرتە داراییەکاندا پیشکەشی دەکەن.

- زیادکردنی تاوانیکی نوێ بۆ یاسای سزادان له ژێر ناوێشانی (بەکارهێنانی هەر هۆکاریک یان گزیکردن به ئامانجی فیڵکردن له هاوێهەکان).

- ئەو قەدەغە بکریت له کۆمپانیاکان که بریکی زۆر له راپۆزکار پیشکەش بکەن به (نووسینگەکان) ی ژمیریاری بۆ ئەو کۆمپانیانە هی که به پێداچوونەو هی هەژمارەکانیان هەڵدەستن.

- هەر پێنج سال جارێک نووسینگەکانی پێداچوونەو بەگۆریت.

- له بەرپۆهەری کۆمپانیاکان بەدەستەهێنانی قەرز

ئاسان قەدەغە بىكرىت كە لە كۆمپانىياكانيان دەستيان دەكەوئىت .

- بانكە بازىرگانىيەكان (سزادان)ى شىرۆقەكارەكانيان لى قەدەغە بىكرىت، ئەوانەى كە پەخنە لە كىپارەكانى كۆمپانىيا دەگرن .

- داوا بىكرىت لە كارگىرپىيە ياساىيەكان لە كۆمپانىياكاندا ھەر رېئوشوئىكى ناياساى رابگەيەنن بە كارگىرپى بالاي نووسىنگەى پىداچوونەو .

- دانانى ھەندىك رېئوشوئى نوئ بۆ پارىزگارىكردن لەوانەى مومارەسە ناياساى و ھەلخەلەتاندن ئاشكرا دەكەن .

- ناچاركردى ئەوانەى پىداچوونەو بۆ ئەو كۆمپانىياى نائەمرىكىيانە دەكەن كە پشكەكانيان لە بۆرسەى ئەمريكادا تۆمار كراو، ملكەچى چاودىرپىيەكانى ئەنجومەنى چاودىرپى دامەزراوەكان بن بە گوئىرەى ئەم ياساىە .

دواى دەرچوونى ئەم ياساىە، ھەندىك لە كۆمپانىيا ئەورووپىيەكان لە ئارەزووى كاركردن و مامەلەكردن لەگەل بۆرسەى ئەمريكادا دوور كەوتنەو (ناوەكانيان لە لىستى ئەو كۆمپانىيانەدا كوراندەو كە پەيوەستن بە بۆرسەو)؛ بە پىي جىبەجىكردى ياساكە بە سەر

ئەو كۆمپانىيانەدا كە بىكەكانىيان لە دەرەوھى وىلايەتە يەكگرتوھكانە . يەككە لە پىرانسىيەكان بە شىۋەيەكى تايبەت زىيان بە كۆمپانىيا ئەوروپىيەكان دەرەوھى ياند، زەرورەتە بىنىي سەرۋكەكانى ئەنجومەن و ئەوانەى كە پىداچوونەو دەرەوھى بە چالاكىيەكان و چاودىرىيە ناوۋىيەكانى حساباتەكانى كۆمپانىيا (بەشى 404). سەرەراي ئەو، ئەو كۆتوبەندانەى كە ياسا كە سەپاندبوى بە سەرياندا لە بوارى پىودانگ و پىرانسىيەكاندا جىاواز بوۋ و داۋاى لە ھەموو كۆمپانىياكان دەرەوھى كە پەيوەست بىن بە بۆرسەكانى ئەمىرىكا . لەگەل ئەوھىشدا، دەرچوون لە بازاري دارايى ئەمىرىكا ھەرگىز كاريكى ئاسان نەبوو، ئەو ياسايەى لە سالى 1934دا دەرچوو، ئەوھى بە سەر كۆمپانىيا پاشەكشەكەرەكاندا دەرەوھى پاند كە دەرەوھى بەردەوام ملەكى پىرانسىيە و كۆتوبەندانەكانى لىژنەى چاودىرى و سەرپەرشتىكرەنى بۆرسەى ئەمىرىكا بىن؛ لەبەر ئەو تەنھا سى سەد ئەمىرىكى لە ناو خاۋەن پىشكەكاندا مانەو .

ولىام دونالدسون، سەرۋكى ئەم لىژنەيە لە مانگى يەنەيەرى سالى 2005دا ئامازەى بۆ ئەو دەرەوھى . لىژنەكە بىر لە دۆزىنەوھى چارەسەرۋكى ئاسان دەرەوھى بۆ ئەو كۆمپانىيانەى، لە بازاري ئەمىرىكا دەرەوھى، ھەرەوھى

داواى لە وگروپى کارکردنه کرد که له گه‌لیدا بوو بۆ ئەوهى سه‌یرى دواخستنى جیبه‌جێکردنى به‌ندیکى تاییه‌ت بکه‌ن به‌ ئیمزای سه‌رۆكى سه‌رۆكى ئەنجوومه‌ن و به‌پڕۆه‌به‌رى دارایی بۆ ماوه‌ى چه‌ند مانگێک (گفتوگۆ له سه‌ر ئەوه کرا که رێکه‌وتى 15ى یۆلیۆى سالى 2005 وه‌ک واده‌ى جیبه‌جێکردنى ئەم بېراره‌ ديارى بکریّت). له کۆتاییدا، لیژنه‌که‌ بیرىان له سوککردنى کۆتوبه‌نده‌کانى سه‌ر کۆمپانیا ئەورووپیه‌کان کرده‌وه‌ واده‌که‌وه‌یت ئیستا ملکه‌چى سیسته‌مى پێودانگى نۆده‌وه‌له‌تى بن بۆ راپۆرتە داراییه‌کان (سه‌یرى به‌شى شه‌شه‌م بکه‌). له پۆژى یه‌که‌مى مانگى مارسى سالى 2005دا، لیژنه‌ى چاودێرى و پشکنین ئەوه‌یان راگه‌ياندا، ته‌نها سالیک ماوه‌ ده‌دریّت به‌ کۆمپانیا بیانییه‌کان، که ئەم یاسا نوێیانه جیبه‌جێ بکریّت.

لێره‌دا تییینییه‌کى گرینگ هه‌یه‌، توێژینه‌وه‌که‌ [ئهم کتێبه‌] ئاماژه‌ به‌وه‌ ده‌کات، زۆرینه‌ى ئەو مه‌ترسییانه‌ ئەوه‌یه‌ که تاکه‌که‌سیک پۆستى سه‌رۆكى ئەنجوومه‌نى کارگێڕى کۆمپانیاکانى ئەورووپای هه‌یه‌ له‌ ویلايه‌ته‌ یه‌کگرتوه‌کان ئەمریکادا، له‌ هه‌مان کاتدا تیکرایى ده‌رکردنى

بەريۆەبەرەكان بەرز بوەو (٤٢%) لە ئەورووپادا، لە بەرانبەرەدا ٣٢% لە ویلايەتە يەگرتووەکاندا). سەرەپای ئەمە، ماوەی مانەوێ سەرۆکەکانی ئەنجوومەنی کارگيرییە دوورخراوەكان لە ئەورووپادا دووساڵونیو بە تێکرا (لە بەرانبەرەدا 5,2 ساڵە لە ویلايەتە يەگرتووەکان). ئەمە ماوەیەکی زۆر کەمە و پێگە بە تاک نادات بۆ ئەوێ تواناكانی خۆی بسلەمینیت، ئەم تاییبەتمەندییە ئەورووییە بۆچی؟ بێگومان ئەمە دەگەریتەو بۆ لاوازی گەشە لە کیشوهرە پیرەکەدا، دواتر قازانجی کۆمپانیاکان کەمترە، لێرەدا ئاراستەى خاوەن پشکەكان بەرەو دوورخستەوێ سەرۆکی ئەنجوومەنەکانی کارگيرییە. بەم شیوێە جارێکی تر گەراينەو بۆ رێژەى پانزە لە سەداى داواکراو.

هۆکارەکە لێرەدايە: سەرەپای ئەوێ زۆرینەى کۆمپانیاکان لە رێژەى گەورەى قەرزەکانیان رزگاریان بوو (قەرزى چل کۆمپانیاکەى بۆرسەى فەرەنسا نزم بوەو لە

240 مليار يۈرۈ لى كۆتايىيى سالى 2001دا
 بۇ 150 مليار لى سالى 2005دا)، كۆمەلە
 گەورەكان لى كۆتايىيدا بارىكى شياويان
 دۆزىيەو بۇ دەستبەردار بون لى ھەندىك پلانى
 گەشەسەندىن و تويژىنەو، گوزارشتى لىو
 دەكرى كە قازانجارييان كەمترە لىو رېژەي
 كە خۇيان دەيانەويىت، ئىمە ئەگەر ئەو ھەمان
 جىبەجى بكر دايە، يان رەنگە كۆمپانيكان ئاستى
 قازانجاري ماقوليان ھەبوايە-گەر پالانە رەكانى
 گواستەو ھى ئەم بەشە لى بەر ھەمەيتان رەچاۋ
 نەكەين، يان بۇ ئەو ولاتانەي كە كەمترىن
 تىچوونى ھەيە، يان خراپتر بىت، برىتييە لى
 پارىزگار يكرىن بە رەزامەندىي شروڧەكاران
 -خاۋەن پىشكەكان- كۆمپانيكان ھەندىك
 مەترسىي تويژىنەو لى سەرنەكراۋ و ھەردەگرن،
 دواتر دەرئەنجامەكانىشى زىانبەخشە.

ئەو ھە ئاشكرايە، ئامانجەكانى تىكرى قازانجى
 دەر ھەتە ناوخويىيەكان بە شىۋەيەكى گىشتى
 دەبىتە ھوى ھەندىك ھەلسوكەوت كە زىان بە
 ئابوورى و خودى كۆمپانيكانىش لى داھاتووى

مامناوهندا بگهیه نیت (یان به نیسبته خاوهن
 پشکه کانیانه وه یان کریکاره کانیان). له کۆتاییدا،
 ده بیته هۆی راکردن به دواى تیکرای قازانجیكى
 ناسروشتى و تیکچوونى دابه شکردنى داهات له
 دژى بهرژه وهندیى کریکاران و نزمکردنه وهى
 ده رامهت سروشتیه کان به هۆى زۆرى
 له دووباره کپینه وهى پشکه کانی کۆمپانیا
 و نزمکردنه وهى وه به رهیتان و هه بوونى
 ههستیاریه کی زۆر له دژى پرۆژانهى که
 ماوه درێژن.

ئه وه دووباره دهکهینه وه، که پشکه و تنى
 سه رمایه دارى به ئاراسته ی (به رهه م) دا بیت
 ئه وا قازانج و وه به رهیتانى قازانجدارى به
 دى ناهینیت، ههروه ها کاریگه ریه ناییت
 و به کاربردن چالاک ناکات، ئه مه جیگای
 دوودلییه. دروسته که له سه رهتای به هاری
 سالى 2005 دا، هه ندیک له گروپه گه وره کان
 وهک: برنۆ ریکار و، فرانس تیلیکۆم و، سان
 جۆبان و، سويس له فه ره نسادا، گه رانه وه بۆ
 پرۆسه ی تیکه لاوکردن/ ده سته سه رداگرتنى

چالاکی گوره؛ له بهر ئه وهی که خاوهن
 پشکه کانیان داوای دروستکردنی (دهرچهی
 گه شه) یان دهکرد، به لام په گه زی یه کلاکه ره وهی
 به ره مهینان بو به ره هم ده مینیتته وه (پروسهی
 تیکه لکردن/ ده سته سه رداگرتن هیچی به
 ده ست نه هینا جگه له گواستنه وهی پاره له
 کومپانیایه که وه بو کومپانیایه کی تر نه بیت)،
 ئه م جوړه له وه به رهینان هیشتا به س نییه بو
 مسوکه رکردنی داهاتوو.

گواستنه وه یان به راستگویی: ئه وه کییه
 که گه مژدیه - له ماوه دريژدا وه همه - هه ولدان
 بو به رزکردنه وه قازانجداریی سه رمایه کان
 له ریگه ی پیشبرکییه کی تاودراوه وه به دواي
 (ده سته وهی پشکه کان) دا. له گه ل ئه وه دا
 به ریوه بهر و سندو وقه کانی وه به رهینان به
 په ستانکردن له کومپانیایان تیر نابن، به لام
 ئه وانه به رده وامن له په پره کردنی هه ندیک له و
 شیوازانه ی کارگیږی که زیاتر مه تر سیدارن بو
 به رهنکار بوونه وهی رکابه ری پاریزراو. یه کیک
 له نمونه کان تیشک خراوته سه ری مانگ به

مانگ، ئەوانى تر تىشكىيان خستوۋتە سەر ئەداى
دەراوسىكانيان. ئەمە دەبىتتە ھۆى ھىرشەكانيان
-لە ھەمان كاتدا- لە سەر (كاغەزە)كان خۆيان،
ئەمە بە گشتى دەبىتتە ئاژاۋە لە كۆمپانيا و
بازار و ئابوورىيەكاندا. ئەمە لادانى دوۋمە كە
ھۆكارى زۆرىك لە زىانەكانە لە كاتىكدا كە
جىھان دەئالەتتە لە ژىر قورسايى شاختەكانى
پارەدا كە بە دواى بەرھەمەتپاندا دەگەرپن.

به‌شی پینجه‌م

پاکردنیکی توند به دواي
ده‌ستکه‌وتدا

گەر پارە لە سەرانسەری جیهاندا وەك
 پووبار بە بازاری دارایدا بپروات، ئەوا ئەم
 شاخە پارە بێسوودانە ھاندەری سەرەکین بۆ
 تاوانەکانی ئەو وەبەرھێنەرانی ھەرگیز لەو
 قازانجانە تێر نابن، ڕەنگە ئێمە نەتوانین کۆی
 ئەو مەترسییە پیکخواوانە ی ئەم بارودۆخە
 ئاشکرا بکەین.

ترادیشنائی عەقلانی وەبەرھێنەر

لەگەڵ ئەوەدا کە ئەمە شایستە ی سەر سوڕمانە،
 بەلام وا دەردەکەوێت وەبەرھێنەر بە تەواوی
 تێر نەبووبن لەوەی کە پێی دەلێن (نیشانەکانی
 کورتبینی ئێسی). لە سەرەتای ئەو ماوەیەو
 کە زۆر دوور نییە، تیکرای ھەلئاوسان زۆر بەرز
 بوو بە پلەیەک پالی نا بە تیکرای سوودی ئاشکرا
 (ئێسی)یەو بۆ ئاستیکی بەرزتر: لە ناوەراستی
 سالانی نەوەددا، لە نیوان 12% بۆ 13% بوو
 لە ئیتالیا و لە ئیسپانیاشدا ھاوشیۆ بوو، بەلام
 لەم پۆژگارە ی ئیستاماندا ڕیژە ی ھەلئاوسان
 زۆر دابەزیووە –ھیشتا زۆریک لە وەبەرھێنەر

به بى ھۆشيارى زياتر بير له دهستكهوتى ئىسمى دهكه نه وه، نهك دهستكهوتى راسته قينه (ئەمە برىتييه له جياوازي نيوان تىكرای سوودی ئىسمى و، تىكرای ھەلئاوسان)، ھىشتا له ھەول دان بۆ گەران به دواى ئاستى دهستكهوتى ئاشكرا له م پۆژگارەدا.

سەرھەراى ئەمە، زۆرىنە يەك ھىشتا - پەنگە به ناھۆشيارى بىت - له ژىر كارىگەرى ديار دەى بالۆنەكانى ئەنتەرنىتدا بن، ئاستى دهستكهوتى پشكەكان به شىوہ يەك بەرز بوہوہ پىشتەر پرووى نەدابوو. له نيوہى دوہمى سالانى نەوہددا، نەدەگونجا قازانچىك به دەست بەھىنرىت پىژەكەى له ماوہى سالىكا بگاتە 100%، ئەمە كارىكە زۆر دەگمەنە پروو بدات! ئامازەكانى «نازداك»⁽²⁹⁾، كه پشكى

29- نازداك (سىستەمى دياركردنى نرخى راسته قينهى پشكى كۆمپانىاكانە كه سەر به دامەزراوہى نەتەوہيى ناوہندەكانى ئەوراقى دارايىيە)، نازداك بازارى دارايىى ئەمريكيە له سالى 1971دا دامەزراوہ، بنكەى سەرەكىى له شارى نيويۆركە، گەرەتەين بۆرسە يە كه له سەر بنەماى شاشە ئەليكتروننەكان له ويلايەتە يەكگرتوہكانى ئەمريكا دا لەگەل 3200 كۆمپانىا دا كار دەكات.

كۆمپانىياكانى تەكنۆلۇژىيە نوپى ئەمىرىكا لە خۇ دەگرىت، لە نىۋان سالى 1998 بۇ مانگى مارسى سالى 2000 بەھاي پىشكەكانى چوار ھىندە بەرز بوھو، دواى ئەو ئاماژەكانى «يۇرۇستۇكس» IT- كە پىشكى كۆمپانىيا ئەوروپىيەكانى بواری تەكنۆلۇژىيە زانىارى لە خۇ دەگرىت، تا رادەيەك بە ھەمان رېژەى ئەمىرىكا بەرز بوھو. ئەمە ۋەك مادەى ھۆشبەرى (بەچىژە)، زۇرىنەى ۋەبەرھىنەرەكان لە ئەمپۇدا ناتوان دەستبەردارى بىن.

لە كۇتايىدا، ھەموو سىندوۋقەكانى موۋچە و سىندوۋقەكانى ۋەبەرھىنان و كۆمپانىياكانى دۇنيايى ژيان، خەرىكى كىپرەكىردن بۇ بەدەستەينانى گەرەترىن پانتايى بازارى دارايى. لەبەر ئەۋەيە كە لادانى سىيەم تىيىنى دەكەين (دواى تىكچوونى دابەشكردى داھات، ھەناسەبركى راکردن بە دواى قازانچدا)، ئەمە دەكرىت ناوى بنىن (ترادىشنالى عەقلاى) ۋەبەرھىنەرەكان كە ئەمە ھەرگىز مەترسىيەكەى كەمتر نىيە، تىيىنى دەكرىت كە ۋەبەرھىنەرە

جياوازهكان برياري خويان ددهن، له ههمان کاتدا، ئهمه دهبيته هوۍ بهرزبونهوه ياخود نزمبوونهوهۍ بههاي پشکهکانيان به پيژدهيهکۍ گهوره؛ له بهر ئه وه وه به رهينه ران برياري کرين و فروشتن له يهک کاتدا ددهن، ئهم دياردهيه کاریگهريي راکردن به دواۍ قازانچا چهند باره دهکاته وه. له و واقيعهۍ ئيمه ئيستا تييدا دهژين، سيستم گهوره بهرپوه به رهکاني سندووقه دانپيدانراوهکان ديارۍ دهکات -ئوانه ن که هميشه په له يانه له دهرکردنۍ هر برياريکدا، که په يوه ست بيت به کرين و فروشتنۍ پشکهکان پيکه وه - له بارودوخي بازاردا.

ئفسانهۍ خاوه ن پشکه بچوکهکان و پالوانانۍ ديموکراتيۍ ئابووري، که بهرپيژ «ج کيس فنستون» سهروکۍ بورسهۍ نيويورک له سالانۍ په نجاي سهدهۍ رابردودا دای هينا، بوو به ميژوو. به لام دهستيو هردان له دهزگاگانۍ کارگيريۍ پاشه که وتدا پروۍ له زيادبوون کرده، ئه و دهستيو هردانانه شوپينه نجه کاني له ماوهۍ بيست سالي رابردودا له بازاره

داراییه‌کاندا به ئاشکرا دیاره، به تهنه
 خاوه‌نداریتی ئسوله داراییه‌کانی تاک (پشک و
 قه‌واله) به‌هیواشی گۆرانی به‌سهردا هاتوو و،
 گواستراوته بو خاوه‌ندارییه‌کی تر (له‌رێگه‌ی
 ده‌لاله‌کانه‌وه) (سندوو‌قه‌کانی وه‌به‌ره‌ینان و
 سندوو‌قه‌کانی مووچه و کۆمپانیاکانی دنیایی).
 توانا ئیدارییه‌کانی وه‌به‌ره‌ینان توانیویه‌تی
 جیگای هیزه جیاوازه‌کانی خاوه‌نی کاغه‌زه
 داراییه‌کانی پیشوو بگریته‌وه. که‌ه‌میشه
 په‌یوه‌ستن به‌کاروباری داراییه‌وه، ویلایه‌ته
 یه‌گرتوه‌کان له‌تروپکی ئهم پیشکه‌وتنه‌دا
 (یاخود شو‌رپش) ه‌دا وه‌ستاوه و له‌وانه‌یه (خاوه‌ن
 پشکه‌ بچوکه‌کان) له‌و ولاته‌دا، له‌ماوه‌یه‌کی
 کورتدا له‌به‌ر چاو نه‌مین. له‌واقیعه‌دا 40%
 هه‌بوه داراییه‌کانی خیزانه ئهمریکیه‌کان له
 رێگه‌ی سندوو‌قه‌کانی مووچه و، سندوو‌قه‌کانی
 هاوبه‌شی و دنیایی ژیان وه‌به‌ر هینراون، که
 ریزه‌یان له‌سالی 1980دا نزم بووه‌.

ئاشکرایه، هه‌لسوکه‌وتی به‌ریوه‌به‌ره
 دانپێدانراوه‌کان به‌ته‌واوی جیاوازه له

هه لسوکه وتی ئه و تاکه که سانه ی که خویان
 سامانه کانی خویان وه بهر دههینن. تاک بریکی
 دیاریکراوی هه یه وه به رهینانی پیوه بکات و
 دابهشی دهکات به سهر جوړه جیاوازه کانی
 هه بوه کاند: پشک و، قهواله و، هه بوه کانی
 خانووبه ره، قهرز... به گویره ی ئه و پیشبینیانه ی
 که هه یه تی بو به دهستهینانی دهستهکوت
 له هه موو وه به رهینانه کاند و تیکرای ئه و
 سه رکه شییانه یش هه لده سه نگینیت که له هه موو
 هه بوه کاند هه یه، له سهر ئاستی تاک ئاماده گی
 بو مه ترسییه کانیش هه یه. به له بهر چاوگرته
 جیاوازی تاکه کان، ئه وانه بریاری جیاواز بو
 وه به رهینانی سامانه جیاوازه کانیان ددهن،
 ئه م جیاوازییه له هه لېژاردندا کاریگه ری
 هه یه و به سروشتی کار دهکاته سهر
 سه قامگیری. له کاتیکی دیاریکراودا هه ندیک
 له پاشه که و تکارمان دوزیه وه که هه ندیک
 جوړی دیاریکراوی هه بوه کانیان ده فروشت و
 له هه مان کاتدا هه ندیکی تر ده یانکری، ئه م کاره
 نرخ ی هاوسه نگیی هه بوه کانی جیگیر کرد.

له بهرانبهردا بهرپړوهبهره دانپيدانراوهكان،
 بهرپړوهبردنيكي گونجاو بڼه پړوهبردني سامانه
 دياريكراوهكان پهپړهوه دهكهن، ئهوانه كار بڼه
 زيادكردني پشهكهكانيان له بازاري گشتي
 پاشهكهوتدا دهكهن (ياخود بهشيكيان وهك
 دلنيايي ژيان، يان سندووقهكاني وهبهرهينياني
 پشهك، يان سندووقهكاني موچه...)، ئهم كار به
 تهواوي جياوازه. له ههمان كاتدا دهبيته پالنهري
 ههنديك ههلسوكهوت كه به تهواوي جياوازه،
 له سهر بنه ماي بهراوردكردن به بهردهوامي
 ئهداي هه بوه جياوازهكان دهووستيت، ئهمه
 دهگونجيت له گهل بونيدناني (ئاماژهكاني ئهدا)
 ي پشهكهكان، ياخود جانتا دارايييهكان له كاتيكي
 كرداريدا. ئهمه سهرهتاي يهكه مه كه دهكهويته
 سهروو ههموو ئامانجهكاني ترهوه.

ئهم ململانيه له سهر دهستبهسهرداگرتنى
 بهشيكي دياريكراوي بازاره و كاريگهري
 يهكلاكهروهوي دهبيت له سهر جوولهي
 سيستم، ههروهها ئهمه پالنهري بڼه سزاداني
 ئهو بهرپړوهبهرانهي، دهستكهوتهكانيان كه متره

لە تىكراي ئەو دەستكەوتەي كە بەرپۆدەبەر
 و پارىزگارەكانى تر بە دەستى دەهينن، يان
 ھەر دەستكەوتىك كەمتر بىت لەو تىكرايەي
 بە شيۆەيەكى گەورە دەبىتە ھۆي بەفەرپۆدانى
 بەشىكى گەورە لە قەبارەي بازار، لە ھەندىك
 حالەتى تردا پىچەوانەي ئەمە پووى دا، لە كاتىكا
 كە دەبىتە بنەپەتى (بەرزترىن ئەدا). لەم جىھانەدا
 بەرپۆدەبەرە دانپىدانراوەكان بە ھەر نرخىك بىت
 خۆيان لە مەترسىيەكان دوور دەخەنەوہ لەگەل
 ھەر نزمبوونەوہيەك لە ئەداكاندا - ھەتا ئەگەر
 زۆر كەمىش بىت - لە تىكراي ئەداي ئەوانەيشدا
 كە لە بازاردا دانپىدانراو نىن. ئەمە بە پۆلى خۆي
 دەبىتە شيۆەپىدانى رىكخستنى پارىزگارىكردن
 لە ھەبوەكان لە نىو ھەموو بەرپۆدەبەرەكاندا
 بۆ ھەموو جۆرىك لە جۆرەكانى وەبەرھىنان،
 بە شيۆەيەك دووركەوتنەوہ لەم رىكخستنى
 تىكرايىيە، زيان بەوانە دەگەيەنيت كە زياتر لىي
 دوور دەكەونەوہ.

ئەمە ھەرگىز جۆرىك نىيە لە ترادىشنالى
 گەمزانە، كە ئەو بەرپۆدەبەرە لاسايىي

که موکورتییەکانی یەکتەری ناکەنەوێه له ده‌رکردندا یاخود له ئاییدا نوێیەکاندا، ئەمە لاساییکردنەوێه‌کی کورتبینی نییە که به‌هۆی که‌می زانیارییەکانەوێه بێت، به‌لکوو ئەمە به‌پێچه‌وانەوێه، زیرەکانەترین جووری ترادیشناڵە (له‌به‌ر ئەوێه ئێمە پێی ده‌لێن عه‌قلانی)، له‌جیهانی‌کدا که به‌رپۆه‌به‌ره‌کان کێپێکی له‌سه‌ر به‌ده‌سته‌یه‌نای به‌شیکی بازار له‌ماوێه‌کی کورتدا ده‌که‌ن، عه‌قلانی به‌ته‌واوی ده‌بیته‌ لاساییکردنەوێه کاره‌کانی دراوسی، یاخود هه‌ر کرده‌وێه‌کی تر ده‌بیته‌ هۆی خۆکوژی. ده‌رئەنجامی ئەم شیوه‌یه له‌رێکخستنی بازار به‌ته‌واوی پوونه، له‌ویدا هاندەرێک هه‌یه‌ بۆ هه‌موو ئەو پارێزگارانە‌ی وه‌به‌ره‌یه‌نان که هاوشیوه‌ی هه‌مووێه‌تی.

له‌م ئاراسته‌یه‌دا زیاتر هه‌لسوکه‌وتی شروقه‌کاره‌ داراییه‌کان هان ده‌دریت. له‌گه‌ڵ ئەوه‌یشدا که یاسایه‌کی نوێ ده‌رچوو وه‌ک (یاسای ساربان/ئاوکسلی) یاساکه‌ وه‌ها گریمانه ده‌کات، که جیاکاری بکریته‌ له‌ نیوان توێژینه‌وه (یاخود شروقه‌ی کۆمپانیاکان) و، بانکه‌کانی

وهبه رهينان (ياخود ئه و لايه نه ي كه به وه
 ناسراوه، هه لده ستيت به خستنه پرووي پشك و
 قه والهي كومپانياكان و جيبه جيكراري پرۆسه ي
 تيكه كردن/ ده ستبه سه رداگرتن)، ئه وه تيبيني
 كراوه كه ريكه وتنيكي گشتي ههيه له نيوان
 شروقه كاراندا ده رباره ي ئه و كومپانيايانه ي
 تويزينه وه يان له سه ر ده كه ن، ئه وانه به شيوهيه كي
 گشتي خه ريكي پيدا هه لداني ئه و ئه دايانه ن. له
 واقيعدا وه به رهينه ران ئه وه له شروقه كاران را
 ده بينين كه به يه كگه ييشتن ريك بخريت له نيوان
 شروقه كاران و به رپۆه به ري ئه و كومپانيايانه دا
 كه وه به رهيناني تيدا ده كه ن، به دلنابيه وه ئه وه
 ئاسان ده بيت كه شروقه كاران هه لسه نگانديكي
 هانده رانه بو كومپانيايه كي دياريكراو بكه ن.
 ئه وه به لگه يه له سه ر ئه وه ي كه شروقه كاران
 ده وريكي چاو دييريان به شيوهيه كي ورد نيه،
 ئاماژه به و راپورته ده كه ين كه له مانگي يوليوي
 سالي 2005 دا ده سته ي سه رپه رشتياري بازاره
 داراييه كاني فه رنسا بلاوي كرده وه، له راستيدا
 راپورته كه به زمانكي ئيجگار ساده ي سياسي

دەدوئیت،⁽³⁰⁾ بەلام لە کۆتاییدا دەگاتە چەند دەرنەنجامیکی ڤوون: لە دەیهی نەو دەکاندا که جیا دەکریتەو بە بالۆنه داراییهکاندا، شروقهکاره داراییهکان لە لایەن وەبەرھێنەرەکانەو تووشی گوشاریکی توند بووبوون، (ئەم پەستانە شروقهکارانی دارایی ناچار دەکات که پەیوەستن بە پیشبینیه باوەکانی بازارەو و دواتر پشت بە تێڕوانینی ماوەکورت بپەستن). هاوکاری پیشخستنی پڕۆسە (بەرپوێبردنی ئاماژەکان) بکەن لە هەمان ماوەدا بۆ پشتگیریکردنی ئەم ئاراستەیه. ئەمڕۆ، رێژەى ئەو سندووقانەى که ئاماژەکان لە ئەورووپادا دەسووپرێننەو، بە رێژەى 20%⁽³¹⁾ زیادى کردو.

30- دەستەى چاودێریی بازاری دارایی فەرەنسا، (له پیناو بووژاندنەو هیهکی نوێی شیکاری دارایی سەرەخوی بازاری فەرەنسا)، گروپیک بە سەرپەرشتی جادی دیمالدولکس دیدون دەریان کرد، پاریس، یۆلیۆی سالی 2005.

31- یان ئەوانەى که بە شیوهیهکی نیکهتێف-سەیری پیکهینانی جانتاکانیان دەکەن، ئەدای ئاماژەکانی بۆرسە (CAC 40، FTSE) 100، و یۆرۆستۆکس 50، و داو جۆنز، و نازداک، و هتد. بەم شیوهیه ئەو سندووقانەى که ئاماژەى CAC 40 بۆ نمونە پیک دیت لە ئەو چل کۆمپانیایهى که لە ناو ئەم ئاماژەیهدا هەن، هەروەها بە رێژەى ئەو هەلسەنگاندنەیان. ئەو سندووقانەى که ئاماژەیان هەیه بە شیوهیهکی گشتی و بەو تاییهتەندیهى که (که دەکریت بفرۆشرین یاخود لە ماوهیهکی کورتدا بکڕین.

به شيكارکردنی قوڵی راسپاردهی
 شروڤه کاران له سهر پشکی ئەو چل کۆمپانیا
 گه‌وره‌ی که له ناو ئاماژە‌ی بۆرسە‌ی پاريسدا
 (CAC 40) -له‌ ماوه‌ی نيوان مانگی يه‌نايه‌ری
 ساڵی 2000، هه‌تا مانگی ئەپریلی ساڵی
 2005- زۆر شت ئاشکرا بوو. به‌ شيوه‌يه‌کی
 گشتی -به‌ دريژايی ئەو ماوه‌يه‌- شروڤه‌کاران
 له‌ سهر راسپارده‌کانی فروشتن پیکه‌وتن
 ئەويش له‌ سيپه‌کی کۆمپانیاکاندا (له‌ به‌رانبه‌ر
 راسپارده‌ی (پاريژگاريکردن) له‌ حاله‌تی سيپه‌کی
 ئەو کۆمپانیانه‌ی که ماون)، به‌ لکوو ده‌لاه‌ته‌کی
 زیاتره‌ له‌ مه‌يش، له‌ کاتيکدا که ئاماژە‌ی بۆرسه
 له‌ به‌رزترين ئاستدا بوو، راسپارده‌کان
 -نزيکه‌ی سه‌رجه‌می کۆمپانیاکان- پوويان
 کردبوو فروشتن (له‌ بارودۆخی 34 کۆمپانیا
 له‌ 38 کۆمپانیا که تويزينه‌وه‌يان له‌ سهر
 کردبوو، له‌ گه‌ل راسپارده‌ی (پاريژگاريکردن) له
 بارودۆخی ئەو چوار کۆمپانیايه‌ی که مابوون)،
 زۆر نيشانه‌ی سستبوونی ناوخوی ده‌رکه‌وتن،
 پیکه‌وتنه‌که‌ هه‌یچ جووله‌يه‌کی نه‌بوو تا دواي

سالیك له تیپه پښوونی بهای ئاماژه که. پاشان
 سه رنجه که گه ییشت به دهرئ نجام: (شروقه که
 رهنه به شداری بکات له گرفته کانی بازار له
 کاتی قهیرانی بالونه کانی ئه نته رنیتدا، پاشان
 ژماره که که نه بوو له حاله تی سروشتی
 پالنه ری سووړه که دا (یان ئه وانه پالپشتی
 ئاراسته ری بازار پی ده کرد، جا له بارودوخی
 به رزبوونه ودها یاخود حاله تی نزمبوونه ودها
 -تیبینی نووسه ره کان)، جا گهر سه باره ت
 به هه لسه نگاندنی کوی بازار بیت، یاخود ئه و
 راسپاردانه ری که په یوه ست بوون به کاغه زه
 جوړاو جوړه کانه وه به شیوه یه کی جیا جیا).
 (تیبینی ئه وه مان کرد که ئه م دیارده یه له
 خودی ئه مریکا دایه، هه ر وهک ئه و توژی نه وه ری
 که کو مپانیای «زاکس ئینفیستمنت»⁽³²⁾ کردی،
 تیبینی ئه وه یان کرد بوو که له سالی 2000 دا
 -کاتیک که بالونه کانی ئه نته رنیت ته قینه وه- به
 پیژده ری 95% له و کاغه زه گهره تنیکراوه کان

32- ئه م توژی نه وه ری پوژنامه ری وول ستریت جورنال له 11 ی
 ئه پرېلی سالی 2005 دا ئه نجامی دا.

له ئاماژەى ستاندارد ئاندېور 500 دا ھېچ راسپاردەيەكيان سەبارەت بە كړين دەرڼه كړد). له سەر بڼه مای ئەم تېيښییه «دەستەى كار» پېشبینی گه رانه وەى كړد بۆ (پۆح) شروڤه ى دارایی سەربەخۆ، كارەكه وەها گریمانە دەرکړت -له ناو هەندیک شتی تردا- (كه بگه پښه وه بۆ ستراتیژیەتى به پښه بډرنی ئەو هەبوانه ى كه به ەای چەند بارەیان هەیه، نەك به تەنها هەر به به پښه چوونىكى نیگەتیف له پشت ئاماژەكانه وه، بەلكو ئەمه به پله ى یه كه م پښووستى به هەلسەنگاندنىكى قوولى كۆمپانیاكان دەكات)، یان به گوزارشتىكى تر، به پښه بەرى كۆمپانیاكان شروڤه كاریى شیاویان دەست كهوت، یاخود به پښه وانە وه. ئەمه هاوشیوه ى راسپاردەكانە -دواتریش بېراره كانی وه به رهینان- كه ره گەزى ناسه قامیگرى بازار له گەل به رزكردنه وه ى نرخه هاوسهنگه كاندا دهنوینت، به پښه وانە ى نائامادهیى نموونه ى حاله ى پاریزگار یكردنى پاشه كه وتكاران له هەبوه داراییه كانیان به

شیئوھیه کی راسته وخۆ له ژیر دهستی خۆیاندا. له کاتیکدا که هه موو به پێوه بهری پارێزگاگان خۆیان له هه مان کاتدا هه بهوکان دهکړنه وه، یاخود له گه لیدا دهیفرۆشتنه وه، ئه و ناچاری ده بیټ که گۆرانکاری له نرخه هاوسهنگی ئه م کاغهزه گه ورا نه دا دروست بیټ. گه ر تیبینی ئه م شروقهیه بکهین تا کو تای، ده گهین به بارودوخیک که ته نها یه ک وه به رهینه ر له بازاردا هه یه، گه ر هه بوویه ک بکړن ئه و به به هه یه کانیان ده گاته دوا ئاست، به لام گه ر هه بوویه ک بفروشن، ئه و به ها کانیان ږوو ده کاته سفر!

دهرئه نجامه تیکدهرکانی ترادیشنال

حاله تی قهیرانی ئاسیا له ساڵی 1998/1997 دا

دهرئه نجامه کانی ئه م ترادیشنا له، دوا ی قهیرانی ئابووری دهو له ته تاز ده رکه وتوه کان له ساڵی 1998/1997 دا ملکه چی توێژینه وهیه کی قوول بوون، ئه م قهیرانه شایسته ی ئه وهیه له سه ری بوهستین؛ له بهر ئه وه ی قه باره ی ئه و

زیانانه دەرکهوتن که دەرئەنجامی ئەم شیوازه
له ترادیشناله بوون له لایەن وەبەرھێنەرانهوه
و بەهای کاغەزه داراییهکانی تێپەراند و
هەروەها تووشی تیکرای ئالوگۆپی دراوهکان
و جوولەی سەرمايهکانیش بوو.

پاشان دواى ماوهیهک به کهمبوونهوهی
ئاشکرای ئەو مەترسییانەدا دەناسرایهوه، که
له سەر وەبەرھێنەرە نیۆدەولەتییهکان بوو،
بەلام به شیوهیهکی تایبهتییش بهو جیاوازییه
بچوکانەدا دەناسرایهوه که له نیوان کاغەزه
داراییه گەرەنتیکراوهکانی هەندیک ولاتی
تازە دەرکهوتوودا هەبوو، بەراوردکردن به
هاوشیۆهی ئەو کاغەزه داراییانە، له ئەمریکادا،
قەیرانەکه له بههاری سالی ۱۹۹۷دا سەری
هەڵدا، ئەویش به هۆی ئەو هۆکارانەوه بوو
که له پوژگاری ئەمپروماندا ئاشکران. تیکرای
ئالوگۆپی دراوهکان ناواقیعی بوو، ئەوهیش
دەرئەنجامی ئەو تیکرا راستەقینانەى ئالوگۆپی
دراوهکان بوو که نەدەتوانرا به هۆی کورتهێنان
له ئالوگۆردا پارێزگارییان لی بکری؛ هەروەها

كارىكى سەختە، ئالگۆرە گەرەكان و سەرمايەى ماوەكورت لە خو بگريت، كە دەبیتە ھۆى كيشكردى پيشبينىيەكى قازانجدارى بەرز، بەلام پارەداركردن لە واقىعى وەبەرھىناندا دەبیتە ھۆكارى زيادكردنى مەترسىيەكان پوژ لە دواى پوژ؛ ھەر وەھا كۆنترۆلكردنى مەترسىيەكانى سەر بانكەكان بە گوێرەى پيويست نىيە بە تايبەتى لە بارودۆخى گەرەنتىيەكى نەبينراودا (يان گریمانەييدا) لە لايەن دەستەلاتى چاودىرى و سەرپەرشتىكردنەو.

گەرەترىن گوشار كەوتە سەر تايلاند، كەموكورتىيەكانى كەرتى دارايىي ئەم ولاتە چەند بارە بوەو بە تايبەتى ئەوەى كە پەيوەستبوو بە گومانى جيگيركردنى تىكرای ئالگۆرى دراو و جيگيركردنى بەھای دراوى ناوخۆيى (ئەلبات) ئەو ولاتە.

سەرەتای مانگى مايۆى 1997 ئەلبات [دراوى ناوخۆيى تايلاند] تووشى گوشارىكى زياترەت [بوو بە ھۆى نزمبونەوەى بەھای ئەلبات] لە 2ى مانگى يوليودا، ھيرشەكان بە

پله‌یه‌ک بوون که ده‌سه‌لاتی داراییی ئه‌و ولاته‌ی
 ناچار کرد ده‌ستبه‌رداری به‌رگریکردن بیت
 له به‌هایه‌کی دیاریکراوی ئه‌لبات. به‌خیرایی
 قه‌یرانه‌که له ولاتانی ناوچه‌که‌دا بلاو بو‌وه،
 به‌تایبه‌تی له ئه‌ندونسیا و مالیزیا و فلیپین.
 دواتر سندووقه‌کانی مووچه و سندووقه‌کانی
 تریش له کرینی هر شتی‌کدا له‌و به‌شه‌ی
 جیهاندا تووشی هه‌ره‌سه‌ینان بوون، ئه‌مه
 به‌ شیوه‌یه‌کی ته‌واو وه‌ستابوو، هه‌تا له
 ناو ئه‌و ولاتانه‌یشدا که هیچ تی‌کچوونیک له
 ته‌رازوی ئابووری هه‌مه‌کیدا ده‌رنه‌که‌وتبوو.
 ئه‌م پرۆسه‌یه‌ بوو به‌ هۆی خوینبه‌ربوونیک
 مه‌ترسیداری سه‌رمایه‌ له‌ داها‌تووی کورتدا،
 له‌گه‌ل نزمبوونه‌وه‌ی به‌ پله‌یه‌کی هاوشیوه‌ له
 به‌های دراو و نزمبوونه‌وه‌یه‌کی مه‌ترسیداری
 به‌های هه‌بوه‌ داراییه‌کان. به‌خیرایی درمه‌که
 کاریگه‌ری نه‌بوو له‌ سه‌ر ئابووری کۆریا و
 یابان و پاشان پووسیا، به‌ بی له‌ بیرکردنی
 ئه‌مریکای لاتینی. کاره‌که‌ کاتیک گه‌یشت،
 که قه‌یرانه‌که گه‌یشته‌ ترۆپکی وه‌به‌ره‌ینانی

چاوبرسى قازانجدارى بۇ كرىنى پىشكى
 كۇمپانىا بەرازىلىيەكان كە رېگەى بە هېچ
 كەس نەدەدا، ياخود پىشكەشكردى قەرز بە
 ناوچە پرووسىيەكان كە لە سەر نەخشەيش
 جىگاكانيان نەدەزانى. ئەمانە ھەمووى لە سەر
 ھىلە بچراوھكان بوون كە بە بى ھۆشيارى
 بەرھو كەنارى دۆزەخ دەرپۇشتن.

جوولە توندەكانى نرخی بۆرسە -يان
 تىكراى ئالوگورى دراوھكان- بىگومان بە توندى
 دەبىتە ھوى جوولاندنەوھى سەقامگىرى، بەلام
 دەرئەنجامە نىگەتىقەكانى ئەم ھەلبەزودابەزە بە
 ھىچ دەرئەنجامىكى ترى ترادىشناللەكە بەراورد
 ناكرىت (گوژمەى سەرمايە بيانىيەكان بۇ
 ۋەبەرھىنانى لە ولاتە دەرکەوتوھكاندا، پاشان
 زەرەرمەندبوونى ھەموويان)، بەلام زىانە
 لاوھكىيەكانى ئەم (راوھستانە کوتوپرانە) بۇ
 پارەداركردى بيانى لە ماوھى قەيرانى ئاسىيائى
 سالى 1997/1998 بە تەواوى ئاشكرا بوو.

ئەم كارە بە پلەى يەكەم پەيوەست بوو بە
 قەرزى ماوھكورت و قەرزى نيوان بانكەكانەوھ.

پیش قهیران، داهاتی ئەم قەرزانه (که قازانجی قەرزى ئەو ولاتانەى بەرز کردەوه و تیکرای ئالوگۆری دراوهکانی له گەل دۆلاردا جیگیر کرد) بوو به هۆی دەرکهوتنی زیادهی نهخت (پاره)، ههروهها هاندەر بوو بۆ فراوانکردنی بهرچاوی دلناییی؛ له بهر ئەوهی که داهاتی سهرمایه بوو به هۆی بووژاندنهوهی نهخت لای بانکەکان، ئەمانه بوون به پالنه ریک بۆ زیادکردنی خستنه پوو، به بی ئەوهی لایهنی قەرزدار پەگەزی مهترسی له بهر چاو بگریت، بۆ نمونه له تایلاند دلناییی ناوخرۆیی بۆ دوو هینده له ماوهی پینج سالدا بهرز بووه به ریزه‌ی 65% له تیکرای بهرهمی نهتهوهیی بهرز بووه بۆ 130%. له کاتیکدا متمانەى جیگیربوونی ئابووری دهوله‌ته دەرکهوتوه‌کان بارگۆرانی به سهردا هات، به تایبه‌تی له توانایی گێرانهوهی قەرزەکانیان و جیگیرکردنی تیکرای ئالوگۆر -به هۆی (ترادیشنالی عه‌قلانییه‌وه)- هه‌موو هیله‌کانی پارهدارکردنی ماوه‌کورت و هه‌موو هیله‌ نیوده‌وله‌تییه‌کانی له گەل بانکەکانی ولاته

دەرکه وتوه کانیشدا بچراند. قهیرانی تیکرای
 ئالوگور بۆ قهیرانی نهختینهیی و قهیرانی بانکی
 گورپا، له بهر ئه وهی قهرزی بانکه کان ماوه کهی
 دریژتر بوو له سه رچاوهی پارهدارکردنه که،
 بانکه کان تووشی کورتهینان هاتن له گورپینی
 هه به وکانیان بۆ نهخت و دواتریش تووشی
 کورتهینان هاتن بۆ وه لامدانه وهی ئه و
 خواستانهی له سه ریان که له که بوو بوو (ئه مه
 له سه ر خۆمالیکردنه کردارییه کهی بانکه
 کورییه کان ریک خرابوو، 70% بانکه کانی
 تایلاند یان ئه ندونیسایش دیار نه مان).

به له به رچا وگرتنی دهرچوونی سه رمایه
 نیوه ده وه له ته کان له م ولاتانه دا و به هه داردانی
 یه ده کی نهختینهیی و سه پاندنی هاوسه نگی
 ته رازووی پیدان و پروودانی کورتهینانیکی
 گه وره له هه ژماری رۆیشتوودا (یاخود له
 ته رازووی بازرگانیدا)، ئه وه پیی ده گوتریت
 (هه لگه رانه وهی له ته رازووی رۆیشتوودا).
 جوولینه ری ئه م هه لگه رانه وهیه - به شیوه یه کی
 گشتی - بریتیه له نزمبوونه وهیه کی زوری

نرخى ئاللوپىرى دراو، ياخود نزمبوونەوئەيەكى توندى بەھاي دراو. بەم شىۋەيە لە ماوئەي تەنھا سالىڭدا - لە ھاوئىنى سالى 1997-ئەو تەھاوئىنى سالى 1998-دا - بەھاي دراوى تايلاند (ئەلبات) بە نىزىكەي %50 ي بەھاكەي بەرانبەر دۆلار لە دەست دا و (پوپى) ئەندونىسىا بە پىژەي 70% بەھاكەي بەرانبەر دۆلار دابەزى. ئەمە بوو بە ھۆي ھەژارخستىنىكى قورسى ھاوئىيان، بەھاي ھاوردەكردن بە پىژەيەكى زۆر بەرز بوو لە گەل دابەزىنى بەھاي دراوكانياندا (لە تايلاند، ئەمە بوو ھۆي بەرزبوونەوئەيە نىرخى ھەندىك دەرمان بۆ چوار ئەوئەندە) و توانايىي كىرەن دابەزى، زۆرىنەي خىزانەكان ناچار بوون بە كەمكردنەوئەيە بەكاربردن، پاشان تەرازووى بازىرگانى كەمىك باش بوو، بوو بە ھۆي زەرورەيتى پوودانى زىادەيەك لە تەرازووى بازىرگانىدا بۆ بەرەنگاربوونەوئەيە پاشەكشەكردنى گىشتىي سەرمایەي بىانى لەو وئاتە تازە دەرکەوتوانەي كە زۆر ھەژار بوون وەك (كۆريا و، تىلاندا و، پووسىا)، بە لايەنى

كەمەۋە، لە قۇناغى يەكەمدا. لە سەر ئاستى
كۆمەلەيەتى شۆكەكە زۆر قورس بوو، لە
كۆتايى سالى 1998دا يەكيتى سەندىكاكانى
ئەندونىسيا ژمارەى بىكارانى بە نزيكەى 40
مليۇن كەس ھەلسەنگاند، يان بە يژەى %44ى
ژمارەى دانىشتوان لە تەمەنى كارکردندا.

وہا دەر دەكە ویت كە ئەم قەیرانە سروشیتكى
وردوخاشكەرى (پالئەرى سوورپەكەى) ھەبیت
بۆ گۆژمەى سەرمايە بیانیهكان لە ناو ولاتە
دەرکەوتوہكاندا، نەك سروشیتكى (لاوازی
سوورپەكەى) ھەبیت. لە كاتىكدا كە ئابوورى
ولاتىك لە بارودوخىكى تەواو تەندروستدا بىت،
وہبەرھینەرەكان گەشبین بە بەدەستھینانى
قازانجىكى بەچىژ. ترادىشنالەكە لە يەك كاتدا
پالئەرى ھەموویان دەبیت بۆ وہبەرھیتان لەو
جىگایەدا، لەویدا گۆژمەى سەرمايەكان، دەبیتە
پالئەرى زیادکردنى دلئایى و گەشە، بەلام لە
كاتىكدا پىشبینیهكان ئاوەژوو دەبنەوہ، ھەموو
وہبەرھینەرەكان قەرزەكانیان ووہبەرھینانەكانیان
پىكەوہ پاشەكشە دەكەن، ئەمانە بە ھوى قەیرانى

بانكى و قەيرانى نەختىنەيىيەو، پاشان بوو
 بە ھۆى بەرتەسكردنەوھى دلىايى و چەند
 جارەبوونەوھى قوولى قەيرانەكان. لە ژيّر
 پۆشنايىيى ئەوھى كە پرووى دا لە كۆتايىيى سالانى
 نەوهددا، قەيرانى ولّاتە تازە دەرکەوتوھكاندا،
 دەرئەنجامەكانى شايىستەى ئەوھن كە
 تويزّينەوھى لە سەر بكريّت. ئيّستا ئەو بەوردى
 دەزانين، لە كۆيدا دەرئەنجامەكانى تراديشنالى
 عەقلانى دەرەكەويّت، كە بە دواى قازانجى
 ماوھكورتەوھن: ئەمە دەبيّتە ھۆى لە دەستدانى
 سەقامگيريى ئابوورى و كۆمەلايەتیی بەشيكي
 زۆرى ولّاتەكان.

ھەژارکەوتنى بانکە ناوھندييەكان

لە ھەستى بەرپرسياريدا

ليژەدا دەمانەويّت ئاماژە بە دوو خالى
 تەواوکارى بکەين: لە لايەنە ميکانیکیيەکانەو،
 ئەم پرووداوانە يەك لە دواى يەك بوون،
 ناتوانريّت ئاماژەيان پى بکريّت بە بى
 (پيلانگيرى) بانکە ناوھندييەكان، لە پروويەكى

ترهوه وهك هه‌میشه به کاره‌ساتیکی ئابووری
و دارایی کۆتایی دیت وهك ئه‌وهی که له
بارودۆخی یاباندا ده‌رکه‌وت.

دروستکردنی (بالۆنه‌کانی) جامبازی- جا
گهر به‌ نیه‌سه‌ت نرخه‌کانی بۆرسه‌ بیت (له
نیوه‌ی دوه‌می سالانی نه‌وه‌دا)، یاخود به
نیسه‌ته‌ نرخه‌کانی خانووبه‌ره‌ بیت (له‌ زۆرینه‌ی
ولاته‌کاندا له‌م ماوه‌ی دوااییدا)، یان به‌ نیسه‌ته‌
به‌رزبوونه‌وه‌یه‌کی گه‌وره‌ی دلنیا‌یی بیت (وهك
ئه‌وه‌ی که له‌ یاباندا پ‌ووی دا له‌ کۆتایی
ساله‌کانی هه‌شتادا)-بی‌گومان ده‌رئه‌نجامی ئه‌و
ترادیشه‌ناله‌ بوو له‌ نیو پۆلی وه‌به‌ره‌ینه‌ران و
له‌ پشت تاکه‌ پاشه‌که‌وته‌که‌ره‌که‌نه‌وه‌ ده‌گوزه‌را.
ئه‌مه‌ له‌ ده‌رئه‌نجامی هه‌لسوکه‌وتی بانکه‌
ناوه‌ندییه‌که‌نه‌وه‌بوو که‌ بالۆنه‌کانی هه‌لئاوسانیان
پشتگویی خست به‌ بی‌هیچ ده‌ستتیه‌وه‌ردانی‌ک
و ده‌سته‌به‌رده‌ربوون له‌ تیک‌پای قه‌رزه‌کان بۆ
ک‌پینی هه‌بوه‌ دیاریک‌راوه‌کان که‌ نرخه‌که‌یان
به‌رز ده‌بیته‌وه‌ به‌ بی‌ئه‌وه‌ی ئاماده‌کاری بۆ
به‌رزکردنه‌وه‌ی نرخه‌که‌یان بک‌ریته‌.

به بی هیچ (پلانگتیری) یه کی بانکی ناوهندی
و (ئاسانکارییه کانیان) ترادیشتنالی عهقلانی
وه به رهینه رهکان ناتوانیت به های هه بوهکان
به رز بکاته وه، تا بگاته ئاستیک، هه ر وهک
بینیمان، ئەم پیشکەوتنانه دهبیته هوی
کاره سات. له بارودۆخی یاباندا، بانکی ناوهندی
تیکرای سوودی له سه ره تاکانی نه وه دهکاندا
به رز کرده وه - سه رباری هه ندیک هه لئاوسان
له م ماوه یه دا- دارمانی نرخ ی هه بوهکان
(ته قینه وه ی بالۆنه کان) پرووی دا، نزیکه ی بو
ماوه ی پانزه سال گه شه لاواز بوو و کری
نزم بوه وه و قه رزی کۆمپانیاکان دابه زی. به م
شیوه یه ده ره ئه نجامه خراپهکانی نه شاره زایی
بانکه ناوه ندییه کان چه ند جاره بوه وه ئەمانه
ده ره ئه نجامی هه لسوکه وتی به ریوه به ری
پاریزگاره دانپێدانراوه کان بوو.

به لام قهیرانی ولاته تازه ده رکه وتوه کان
له کۆتاییی سالانی نه وه ددا گه وره ترین
ئاگادار کردنه وه بوو بو یه که م جار، هه روه ها
ئه و ویران کردانه ییش ئاشکرا بوو له گه ل

ھەموو ئەوانەدا كە ئەگەرى پوودانىان ھەبوو
 لە تراديشنالى وەبەرھىنەراندا و نەبوونی
 ھەلسەنگاندنى بانكە ناوەندیەكان لەو
 بەرپرسیاریتییدەدا. لەگەڵ ئەوەشدا لە نموونەى
 زۆرتەدا، ئیمە دەبینین ئەم (گۆژمەى) ھەموو
 وەبەرھىنەران بە ئاراستەى ھەبوویەكى
 دیاریکراودا شروۆفە دەكات، لەگەڵ ئەوەدا كە
 نرخیان زۆر بەرزە، ئەمەیان پەت كەردەوہ
 لە ھەندىك بارودۆخدا كە تايبەت بوو بە
 كرىنى ھەبووى تر، سەرەپاى نزمبوونەوہى
 نرخەكانیان زیاتر لە بەھا راستەقىنەكانیان.

لە نیوان جۆرەكانى یەكەمدا، ئاماژە بە نموونەى
 پشكى كۆمپانىاكانى تەكنۆلۆژىاى مۆدىرىن
 دەكەین لە ماوہى دوہمى سالانى نەوہەدا؛
 یاخود ھەلسەنگاندنىكى بەرزى دراوى ولاتەكانى
 ئەورووپاى ناوہراست لە سالى 2004 دا؛
 بەرزبوونەوہىەكى گەورە لە سالى 2003 و، 2004
 لە بۆرسەى ولاتە تازە دەرکەوتوہەكاندا. جۆرى
 دوہم ئاماژە بە پشكى كۆمپانىا ئەورووپىيەكانى
 دەكات لە ئەمەردا، كە وەبەرھىنەرەكان سوورن لە

سەر فەرماۆشکردنى - تەننەت لەویدا جوولەیهىكى
 بچوک ھەبوو بۆ پرۆسەى گەییشتنەو ھە لە
 سەرەتاکانى سالى 2005دا - سەرەپای
 نزمبونەو ھى تیکرای بەھاکانیان بە توندی (چەند
 جارەى قازانجدارى پشکەکان تىپەپى نەکرد
 لە 13 پشكى یۆرۆ ستۆک 500، لە بەرانبەردا
 چەندجارەى قازانجى گەییشتە 18 پشک لە
 ستاندارد ئاندبۆر 500)⁽³³⁾، نمونەیهىكى تر لە
 سەر پارىزگاریکردن بە تراڊیشنالەکەو، بریتىیە لە
 گواستەو ھى چرى وەبەرھێنەرەکان لە دەستەکانى
 وەبەرھێنانى پشکەکانەو بۆ قەوالەکان، لە ماو ھى
 نیوان سالانى 2000 بۆ 2004، جا لە ناوچەى
 یۆرۇدا بىت یان ویلايەتە یەگرتو ھەکان، یان یابان،
 ئەم ھەناسەبەركیئە لە ھەموو بارودۆخەکاندا ھى
 ڤاکردنە بە دواى دەستکەوتىكى بەرزەو ھە.

33- چەند جارەى قازانجدارى پشکەکان (بە تیۆرى) ڤینگە دەدات
 بە ھەلسەنگاندنى قازانجى کۆمپانىيەک کە لە چالاکیەکانیەو بە
 دەستى ھێناو ھە. بە نىسبەت کۆمپانىيەکانەو، ئەوانەى کە پەيوەستن
 بە بۆرسەو ھە، ڤیژەيەک وەرەگرن لە نرخی پشکەکان لە بۆرسەدا
 و پاشان دواى لىدەرکردنى باج بە سەر تاکە پشکىکدا لە قازانجى
 کۆمپانىيەکاندا دابەشى دەکەن.

له گهڼل ئه وهدا پټويسته ليرهدا ره گه زيكی
 نوی ره چاو بکهین، ئه ویش ئابووری
 نیوده وله تییه که چوته ناو گریمانیه که وه
 -و له ماوه یه کی داهاتوویه کی دريژدا- له
 قوناغی قازانجداري لاوازی هه بوه داراییه کان
 که ده کریت به (نورمال) وه سفی بکهین. له
 راستیدا له گهڼل ئه وهدا که نرخي په ترۆل بهرز
 بوه وه له گهڼل بهرز بونه وهی نرخي ده رамه ته
 خاوه کانی تر (نرخي بهرمیلک په ترۆل چه ند
 جاره بوه وه له یه نایه ری سالی 2004 و
 ئوگستی سالی 2005) [نرخي په ترۆل له
 مانگی مایوی سالی 2008 دا دووباره بهرز
 بوه وه، جامبازه کان باسی ئه وه یان ده کرد،
 بهر به سته که یان تیپه راند که 150 دۆلار بوو
 بو ههر بهرمیلک_وه رگپری عه ره بی] تیكرای
 هه لئاوسانی نیوده وله تی به ناوه ندی مایه وه به
 هو ی په ستانی رکا به رییه وه (ناو خو بییه کان له
 ته نیشته ولاته تازه ده رکه وتوه کانه وه) و نرخي
 ولاته پیشکه وتوه کان. له کاتی کدا که نرخي
 به کار بردن له و ولاته پیشکه وتوه کاندای به تیكرای

3.5% له ماوهی نیوان 1987 و 1996 دا بهرز
 بوهوه، ههروهه تیکرای بهرزبونهوهی نرخي
 بهکاربردن له نیوان سالانی 1997 و 2006 دا
 هاته خوارهوه، ئەم نزمبونهوهیهیش به ریزه
 1.8% بوو له سالیځدا. هیچ گومانی تیدا نییه،
 پیشتەر ئیمه به کارمان هیناوه.

له گه‌ل ئەم هه‌لئاوسانه ئاساییه‌دا،
 سیاسه‌تی نه‌ختینه‌ی نیوده‌وله‌تی به‌هیزه و
 به ئاراسته‌ی چالاکیه ئابووریه‌کان به‌ره‌و
 فراوانبوون ده‌چوو (گه‌شه‌ی هیواشی ناوچه‌ی
 یورو و یابان) و پاریزگاریکردن له تیکرای
 ئالوگورکردنی له‌گه‌ل دولا‌ردا، له ریزه‌ی
 ده‌ستتیه‌ردانی بانکه ناوه‌ندیه‌کانه‌وه له نرخي
 ئالوگوردا، ئەم ده‌ستتیه‌ردانه‌ پشکدار ده‌بی‌ت
 له دروستکردنی نه‌ختی جیهانیدا. له سه‌ره‌تای
 سالی 2003 دا، (یاسای نه‌ختینه‌ی)⁽³⁴⁾ زیادی

34- بری دراوی به‌رده‌ست، دراوی شل (ئو دراوانه‌ی که به
 خیزایی به دراوی تر ئالوویر ده‌کړین) که بانکه مه‌رکه‌زیه‌کان
 ده‌ری ده‌کن، سه‌رباری ئو یه‌ده‌کانه‌ی لای بانکی مه‌رکه‌زی ه‌ن،
 یاخود تیکرای نه‌ختینه‌ی جیهان.

کرد له جیهاندا به تیکرای 15% بۆ 20%
 له هەر سالیکیدا. ئەم ئاراستەیه ناتوانییت له
 ماوهی درێژدا پارێزگاریی لی بکرییت، له کاتیکیدا
 که تیکرای گەشەیی سەرجهمی به‌ره‌می
 ناوخۆیی له سالیکیدا بۆ سییه‌کی تیکراکه‌ی نزم
 ده‌بیته‌وه، به‌لام پیشبینیکردن به‌ پیچه‌وانه‌ی
 ئەم ئاراسته‌یه‌دا قورسه. که‌ی ئەمه‌ پووی
 دا، ده‌ستکه‌وتی قه‌واله‌کانی حکومه‌ت له
 هه‌ندیک کاتدا به‌ نزمی ده‌میننه‌وه (له 1.25%
 له یابان. و 4.5% له ویلایه‌ته‌ یه‌کگرتوه‌کان و
 شانیشینی یه‌کگرتوو)، هه‌روه‌ها ده‌ستکه‌وته‌کانی
 بۆرسه‌یش به‌ هه‌مان شیوه‌ ده‌میننه‌وه -له‌گه‌ڵ
 هه‌بوونی مه‌ترسییه‌کی هه‌میشه‌یی زیاده‌ی
 پشکه‌کاندا- له‌ نیوان 5% و 6% له‌ سالیکیدا.
 چۆن ده‌کرییت له‌م بارودۆخه‌دا که‌ گه‌ران به‌
 دوا‌ی ده‌ستکه‌وتی سالانه‌ی سه‌رمایه‌ ده‌گاته
 پێژه‌ی 15% یان 20%، به‌لکوو زیاتر
 له‌مه‌یش؟

مهترسیی دهرکهوتنی میکانیزمه نوییهکانی دارایی

گهپانهوهی وهبه رهینه رهکان بو ههندیک خووی خراپ، لیتهاتوویی دارایییان نیشان دهدات له دروستکردنی ههندیک میکانیزمی داراییی ئالۆزدا که ریگه دهدات به وهبه رهینه رهکان بو دهستکهوتیکی (به لایهنی کهمه وه گهر به تهنه به دیاردهیش بیت) بهرز که بهرزتر بیت له دهستکهوتی ئه وهه بوانه ی که ناومان لی نان (ترادیشنال). بهم شیوهیه له ماوهی ئهم چهند ساله ی کۆتاییدا ژماره یه ک له میکانیزمی (کاغهزی) دارایی دهرکهوتن و بنیاتنانی وهبه رهینهانی ئالۆز به شیوهیه ک که پیشتر هیچ هاوشیوهیه کی نه بوه. نمونه که له ناو (نووسراوی ناو لاکیشه که) دایه، (سندووقهکانی خۆپاریزی)، به رهه مه ئاویتهکان، ئهوانه ی تریش (سندووقی قهرزی دهسته بهرکراو)، به بی له بیرکردنی ئهوانه ی که پێیان دهگوتریت (هه بوه ناشلهکان) -یان ههر هه بوویه ک که ناتوانریت بفروشینت مه گهر له داهاتوویه کی درێژدا نه بیت، یان دهکریت له داهاتوویه کی کورتدا بفروشریت به لام به هاکه ی نزم بیت.

میکانیزمەکانی (کاغەزە) داراییە ئاویتەکان
 (سندووقەکانی خۆپاریزی)⁽³⁵⁾ ھەرودھا پێی دەگوتریت (سندووقەکانی کارگێری شارەوانی)، بریتین لەو سندووقی وەبەرھێنانی سەرمايەکان کە ئامانجی بەدەستھێنانی قازانجە (وەبەرھێنەرانی تێیدا) لە پێگەی فرۆشتنی ھەبوە داراییەکانەوہی: پشک و قەوالە و دراوہەکانی ھەندیک وەبەرھێنەر لەبەر دروستی پیشبینی کارامەیی ئەدای کارگێری کۆمپانیایەکەوہ، یان پیشخستنی ھەندیک لە گۆراوہکان لە سەر ئاستی ئابووری ھەمەکی، یان ھەندیک لە شیوازەکانەوہ (نئاسایی لە بازاردا). مانای (نئاسایی) بریتیە لەوہی کە ھەندیک لە ھەبوە داراییەکان نرخەکانیان کەم دەکات لە بازاردا بە شیوہیەکی نئاسایی لە بەرانبەردا ھەبوە بەینراوہکاندا بە ھۆی جوړاوجوړیی

35- سندووقەکانی خۆپاریزی، بریتیە لە جوړیک لە جوړەکانی سندووقەکانی وەبەرھێنان، ئەم سندووقە ھەلدەستیت بە وەبەرھێنانی کۆمەڵیکی ھەمەجوړی ھەبوەکان، جگە لەوہی کە ھەمیشە ئالوگۆڕ دەکات بە کاغەزە داراییە شلەکان لە بازاری گشتیدا، بەھای پوختی ھەندیک لە سندووقەکانی خۆپاریزی دەگاتە چەندین ملیار دۆلار.

ھۆکارەکانەو، بۆ نموونە تیکرای سوودی ئەو
 پشکانەى که ماوەیەکی دیاریکراوى ھەیه، یان
 زۆر بەرزە یان زۆر نزمە، یان ھەبووی کۆمپانیا
 ھاوشیو ە نیشتەجێکانەو ە که بە شیوہیەکی
 ھەلە، یان ھەلسەنگاندیکی نزم بە شیوہیەکی
 گران، بى هیچ بیانووییەکی ئەو کۆمپانیایەى که
 بە تەنگانەدا تێدەپەرێت. خالى ھاوبەشى نیوان
 (سندوو قەکانى خۆپاریزی) ئەوانەى که
 (میکانیزمى قەرزپێدان) بە کار دەھێنرێن، ئەو ەیه
 که لە ماوەیەکی کورتدا قەرز دەدەن بە
 مەبەستى چەندبارەبوونەو ە دەستکەوتەکانى
 ئەو ستراتیژیانەى دەخرێنە سەر
 خزمەتگوزاریى ەبەرھێنەرەن، ئەوانەى که
 متمانەى پێیان ھەیه، بەلام لە لایەنە
 تیۆرییەکیەو ە، ئەم میکانیزمانە بە سەر بەخۆى
 لە ئەدای بازاردا دەمێننەو ە (یان ھەر نرخیکى
 بۆرسە و، تیکراکانى سوود)، بەلام ئەمە زۆر
 دوورە لەو ەى که لە واقعیدا ڕوو بەدات.
 (قەوالەکانى قەرزى گەرەنتیکراو) بریتییه لەو
 پارانەى ەبەرھێنراون لەو قەوالانەى که

كۆمپانىياكان دەرى دەكەن (يان لە حالەتى
 قەوالەى قەررە گەرەنتىكراوەكان -
 دروستكراوەكان- دا كە وەبەرھێنراون لە
 كاغەزە داتاشاراوەكاندا -ئالوگۆرى پەسید- كە
 پەيوەستە بە قەوالەى كۆمپانىياكانەو). ئامانجى
 ئەم جۆرە لە كاغەزە دارايىيەكان برىتييە لە
 فەراھەمكردنى ئاستە جياوازهكانى مەترسى:
 تويژى AAA(يان تويژى بالاً) وەك ھەميشە
 ھىچ مەترسىيەك لە ئەستۆ ناگریت (يان
 بەھاكانيان ناگۆریت ھەتا ئەگەر ھەندىك لەو
 كۆمپانىيايانەيش كە سندوقەكانى قەوالەيان
 دەكرىيەو بوەستن لە پىدانى ئەو پارەيە) بەلام
 ئەو تويژانەى پىيان دەگوتریت چىنى (ناوەندى)
 ئەوا مەترسىيە ناوەندى دەنوین، كە نزىكتەرە لە
 نزمبوونەو؛ بەلام تويژى (ئاسايى) بەخىرايى
 ئەم وەستانە كاريگەريى لە سەريان دەبیت،
 ئەگەر ھەر كۆمپانىيايەك لە پىدان بوەستىت. بەم
 شىوہە وەبەرھێنەر دەتوانىت ئاستى مەترسىيە
 جياوازهكان ھەلبىژىرن، لەگەل تىبينىكردنى
 ئاستى (بالاً) (گرىمانە دەكریت كە مەترسى

نه بیټ (دهستکه وټیکې بهرز پیشکەش دهکەن له
 کاغەزه ئاساییه کاندایه بی هیچ مه ترسییه ک
 (وهک قهرزی دهولت). بهلام بهرهمی
 (کاغەزه) داراییه ئاویتته کان له شیوه دا
 ههمه جوړن، له سهر ئایدیایه ک وهستاون،
 وه بهرهمی نه دهستکه وټیک ده به خشیټ ئه ویش
 به ته نه له کاتی پروودانی چهند پرووداوکی
 دیاریکراو دا، لیږده دا وه بهرهمی نه گرهو له سهر
 پروونه دانی ئهم پرووداوانه دهکات. بانکه کانی
 وه بهرهمی نه دهتوانن ئهم دهستکه وټه بهرزه
 بدن؛ له بهر ئه وهی ئهم دنیا یییه (خوا ییسته)
 ده فروشن دژی پروودانی کاره ساتیکې
 گرمانه کراو که ده بیته ریگر له پیدانی ئه و
 دهستکه وټه بهرزه ی وه بهرهمی نه، بو نمونه
 بهرهمی ئاویتته هیه که دهستکه وټیکې بهرز
 ده دات و ئهم جیاوازییه له دهستکه وټی سوودا
 له سهروو هلیکی دیاریکراو وه ده می نیته وه،
 یا خود هه تا تی کرای ئالوگوپی دراویکی
 دیاریکراو وهک خوی ده می نیته وه، یان نرخ
 کاغەزیکې دیاریکراو له بو رسه دا له ژیر

ئاستىكى دىيارىكراودا دەمىنىتتەۋە، ياخود دەكەۋىتتە سەروو ئەۋ ئاستەۋە. بەلّام ھەبۋە ناشلەكان برىتتيە لەۋ ھەبۋانەى تەنھا لە ماۋەيەكى درىژدا نەبىت ناتۋانرىت بفرۋشىن، يان دەكرىت لە ماۋەيەكى كورتدا بفرۋشرىن، بەلّام دەبىت بەھاكەيان نزم بكرىنەۋە، يان بەمانايەكى دىكە، ۋەبەرھىنەر بە شىۋەيەكى سىروشتى دەستكەۋتىك ۋەردەگرىت كە بەرزترە لە دەستكەۋتى ئاسايى لە بەرانبەر ئەۋ قەرزاندە كە ماۋەكورتىن، ئەۋىش بەرانبەر بەۋ ماۋەيەى كە قەرزۋەرگەر لە دانەۋەى قەرزەكە دۋا كەۋتوۋە، نمۋونەى ئەم جۆرە لە ۋەبەرھىنان (ئەۋ سەرمايەيە كە مەترىسيان لە سەرە)، ئەمە ئەۋ جۆرە سەرمايەيەى ۋەبەرھىنراۋانە لە ھەندىك كۆمپانىيەى بچوكدا، ئەمە دەرئەنجامى ئەۋەيە كە زياتر و زياتر كۆمپانىا گەرەكان لە بازاپى بۆرسە دىنە دەرەۋە، ياخود لە ناۋ ئەۋ ۋەبەرھىنانەى خانۋوبەرەدا كە پەيۋەستىن بە بۆرسەۋە (ۋەبەرھىنەرى يەكەى نىشتە جىيوون، يان بازىرگانى، يان پىشەسازى). راكردن بە

دوای قازانجی بهرزدا له واقعدا دهبیته هوۍ زیادبوونی گه وره ی میکانیزمه کانی ئهم جوړه له وه بهر هینان، قه باره که ی ده گاته نزیکه ی 1000 ملیار دۆلار، قه باره ی مامه له کردن ده گاته نزیکه ی سییه کونیوی قه باره ی مامه له کردن پوژانه له هر دوو بوړسه ی نیویورک و لهندهن، بو نمونه (سندووقه کانی خو پاریزی) که سه رچاوه یه کی گه وره ی نه ختی بازاره داراییه کانی، به لام له هه مان کاتدا خاوه نی کاریگه ریه کن که هیچ گرینگیه کیان له سه ر بازار و ته ندروستی ئه و بانکانه ی که مامه له یان له گه لدا ده کن، نییه، بو نمونه (قه والله ی قه زری گه ره نتیکراو) بلاو کرایه وه [له ناویاندا ئه و کاغه زه داراییانه ی که بانکه ئه مریکیه کان ده ری ده کن به گه ره نتی په هنکردنی هه زاران خانو که تاکه کان کریبوویان، هر چه نده له توانا داراییه کانیشیان تیپه ری کردبوو، دواتر بوو به هوۍ دواکه وتنیان له پیدانه وه ی قه رزه کانیان، ده رته نجام بوو به هوۍ ئه و قه یرانه مه ترسیداره ی ئه مریکا له سالی

2008دا، كە بە ھۆيەۋە دوو بانكى ئەمىرىكى
 نىزىكەى 100 مىليار دۆلار لە بودجەى سالى
 2007دا زەرەريان كرد، ھەروەھا بە ھۆيەۋە
 كۆمەللىك لە قەرزەكانى خانووبەرە لە مانگى
 يۆنىۋى سالى 2008دا زىيانىان بەركەوت،
 سەرۋك بۆش بېياري دا بە پشتىۋانىكىردىيان
 بە پارەى دەۋلەت، ئەۋەش لەبەر ئەۋ ترسە
 بوۋ لە ئابۋورىي ئەمىرىكا-ۋەرگىپى عەرەبى]
 كە بە شىۋەيەكى تايبەت لە ماۋەيەكى نىزىكا
 دەركران، بە پلەيەك كە لە سالى 2004دا
 بەھاكەى بە برى 265مىليار دۆلار بەرز بوۋە.
 لە كۆتايىدا (سەرمايەى مەترسىدار) بە
 شىۋەيەكى گەرە پزگارى بوۋ، كە بەھاكەى لە
 سالى 2004دا گەيىشتە نىزىكەى 100مىليار
 دۆلار لە بازارەكانى ويلايەتە يەكگرتۋەكان و
 ئەۋروپادا، بەلام دەرکەۋتنى ئەم مىكانىزمە
 ئاۋىتانه ھىچ كات دەستبەردارى مەترسىيەكان
 نابن، كە لە سەر سىستەمە بەكارھىتۋاۋە
 جياۋازەكان ۋەستان. لە بارودۇخى
 بەكارھىنەنى (نئاسايىي بازار)دا ھىچ

مەترسیيەك بوونی نییە کە دەرنەنجامی سروشتی سیستەمەکە بێت، یان کارەساتیکی گریمانەکراو بێت، بە پێچەوانەو، ئەو پارانە سوودمەند دەبن لەم بارودۆخە نائاسایییە کە لیڤاتوویی بازار بەرزتر دەکەنەو، بەلام لەگەڵ ئەم مەترسییە گەورەدا، گەر سەرمايەيەکی زۆر بە کار بهێنرایە لە باری نائاساییی بازاردا لەم کاتەدا بۆ شارەدەنەو، ئەم بارە نائاسایییە، لەگەڵیشیدا دەستکەوتەکان دیار نەدەمان. بە گۆڕەي رايەکی دیاریکراو، دەتوانریت شروڤەي ئاراستەي نزمبوونەو، دەستکەوتی (سندوووقەکانی خۆپاریزی) بکريت بۆ ئەو گەشە خیرایەي کە بە دەستیان هیناوە (قەبارەکەي لە 210 ملیار لە ساڵی 1995 دا تێ نەپەری). دواتر دەستکەوتیکیان لە ماوەي نیوان ساڵانی 1995 و 1999 دا بە دەست هینا کە رێژەکەي 20% یان تێپەراند، (بە جیا لە ساڵی 1998)، ئەم دەستکەوتە لە سێ ساڵی سەرەتای ئەم سەدەيەدا بە رێژەي 5% نزم بوەو، پاشان گەرایەو بۆ بارودۆخیکی باش لە ساڵی

2003 دا كە رېژەكە 15.4%، بە پلەيەكى كەمتر
 لە سالى 2004 دا (9.6%)، پاشان نزمبونەو
 لە سالى 2005 دا. پاشان دەستكەوتى
 (سندووقەكانى خۆپارىزى) نزم بۆهەو لەبەر
 ھەندىك ھۆكار كە دەگەرپتەو بۆ بارودۆخى
 بازار و لە كۆتاييشدا ھۆكارى ژيړخانى
 ئابوورى بوو. لە بارودۆخى بەرھەنگاربونەو
 زيادبونى پارەدا، بېگومان بوو بە ھۆى
 پاشەكشەى دەستكەوت و تەنھا سندووقەكان
 كۆنترۆليان لە دەست دا، ھەر وەك دەلێن، بەلام
 ئەم ترسە پالى بە كارگيرى سندووقەكانەو نا
 بۆ ئەوھى برپارى مەترسیدارتر بدەن. لەو
 بارودۆخەى كە دەستكەوت تێیدا بەرزە،
 دەرئەنجامى برپاردانىكى مەترسیدارە لە بارەى
 پيشكەوتنى گۆپاوى ئابوورىيەكى ھەمەكى،
 ياخود دەربارەى پيشكەوتنى بازارىكى دارايىي
 ديارىكراو، يان بارودۆخى دارايىي كۆمپانيايەك
 بە ھۆشيارى (ئەم بارودۆخە ھەميشەيىيە وەك
 بارودۆخى بەرھەمە ئاویتەكانە)، يان بە
 ناھۆشيارى، لە بارودۆخى وەبەرھيئەرى

كۆتاييدا⁽³⁶⁾، گرفتهكه ليرهدا بهدهستهيتاني مهترسييهكهيه به شيويهكي كرداري. لهه بوارهدا ههموان تيشكيان خسته سهر مايهپووجبووني سندووقى LTCM (كارگيرى ماوهدرىژى سهرمايه) له سالى 1998دا، پاشان مايهپووجبووني ئهم سندووقه به هوى قهيرانى ولاته تازه دهركهوتوهكان و پوسياوه بوو (وهستاندن بهنيسبهتي قهوالهكاني گهنجيهي پرووسيا)، ئهمه بوو به هوى بهرزبوونهويهكي گهوره له (دوورى دهستكهوتهكان)⁽³⁷⁾، يان به

36- دهكرىت ئهم كاره بكرىت ئويش له ريگهي ئهو مهترسييانهوه كه له ناو سندووقهكاني خوپاريزيدان، يان له ناو جورىك له ئابوورى ههمهكي، كه به (ههمهكي جيهاني) ناو دهبرىت، ياخود پىكهيتاني جانتايهك بۆ دامهزراندني (قهواله قهرزى گهرنتىكراو) ي كومپانيايهكي ديارىكراو ئويش به گريمانهي بارودوخه داراييه ئاساييهكي له كاتىكا، كه ههرگيز ناييت بهم نمرهيه ئاسايي بيت. 37- دوورى دهستكهوتهكان، به ماناي گوراني تىكراي سوود دىت. دهكرىت كه به ماناي ئهو جياوازيه بيت كه له نيوان تىكراي سوودي قهرزازه هاوتاكاندا هيه و جياوازن له ماوهي گهرانهوهي دانهوهي قهرزهكهدا (جياوازي دهستكهوت)، ياخود به ماناي جياوازي نيوان دوو قهرزه هاوتاكه دىت له سوود و ماوهدا، بهلام بۆ دوو ولاتي جياواز (جياوازي ولاتهكان)، يان جياوازي نيوان ئهو قهرزهي كه يهكيك له بانكهكان دهري دهكات و قهرزى يهكسان كه حكومهت دهري دهكات: جياوازي واژوكردن.

گوزارشتىكى تر به رزبونه وهى تىچوونى پاره،
 بۇ داپۇشىنى زيانەكانى قهرزى پرووسيا،
 سندووقى LTCM ناچار بوو كه رىككارى
 وه به رهيئانهكانى ترى بكات، به شيويهكى
 كتوپر ئەمەش پالى به بازارهكانه وه نا بۇ
 نزمبوونه وه. ترسان له كاريگهرييه خراپهكانى
 بارودۇخى ئەم سندووقانه له سەر بارودۇخى
 دارايى جيهانى، سندووقى يەدهكى فيدرالى
 ئەمريكا ناچار بوو كه دەستتيوهردان بكات بۇ
 رزگاركردى سندووقهكان و ئەوهى به سەر
 بانكهكاندا سهپاند، كه چەندىن مليار دۆلار
 پيشكهش بكن بۇ پيكهينانى پشتبەستن بهم
 ئەمانجه. هەلى پروودانى نموونهى ئەم
 سيناريويه چييه؟ ئەم گرفته به كردارى له
 بهارى سالى 2005 دا چارهسەر كرا - به
 وردى پوژى 5ى مايو - له كاتيكا ئەو قهوالانه
 پولىن كرابوون، كه هەر دوو بانكى فۆرد و
 جنيرال مۆتۆرز دهريان كردبوو (قهزى گشتى
 211 مليار دۆلار بوو) له (وه به رهيئانى

جامبازی)⁽³⁸⁾دا له لايهن ئاژانسه كانى هه لسه نگانده وه (كه به بهرده وامى چاوديرى توانايى گيرانه وهى قهرزه كانى كومپانياكان ده كهن)، ئه مه به له بهرچا وگرتنى پيشبينييه داها تووييه ئاشكراكان بو كارگه كانى ئوتومبيل. ده رئه نجامى راسته وخو برىتى بوو له ته قينه وهى تيكراى (دوورى ده سته وته كان)⁽³⁹⁾ (يان جياوازي نيوان تيكراى سوود)، له كاتيكدا هه ر دوو گه وه كومپانياى ده ركه رى قه والهى كه رتى تاييه ت و قه واله كانيان به شيكى كارى گه ر بوون له وه هه بوانه زورانى پاريزگاكان (قه والهى قهرزه گه ره نتيكرا وه كان). به خيڙايى

38- ئه م وه سفه بو ئه و قه والانهى كه مه ترسييه كى زور و ده سته وتيكى به رزيان هه يه به كار ديت (به شيوه يه كى گشتى به برى 3% بو 4% زياد ده كات به به راورد به قه واله هاوشيوه كانى. 39- دوورى سوودى كومپانياى فورد به رز بوو -له نيوان مانگى يه نايه رى سالى 2004 و مانگى ئه پريلى سالى 2005 به برى 700 خال، و به نيسبه ت كومپانياى جينرال موټورزه وه زياتر بوو له 500 خال، «دوورى سوود» برىتیه له جياوازي نيوان ده سته وتى ئه و قه والانهى كه قهرزده ر ده رى ده كات له كه رتى تاييه تدا و له نيوان ده سته وتى قه واله كانى حكومه تدا كه قهرزى ده كات له به ر ئه وهى هه چ مه ترسييه كى نيه له دانه وهى قهرزه كه دا. ئه وه پيودانگى مه ترسيى سووده كه په يوه سته به مه ترسيى وه ستانى دانه وهى قهرزه كه وه، يان به گوزارشتيكى تر، مايه پووچبونى هه مه كى ياخود هه نده كى ئه و كومپانيايه كى كه قه واله كان ده رده كات.

بلاو بوۋەھە كە يەككە لە (سندووقەكانى
 خۇپارىزى) كارگىرپىيەكەى پەنەى بىردە بەر
 جامبازى و گەيىشتوۋتە بارودۇخى
 مايەپوۋچبوون، زۆرىنەى ھەلسەنگاندەكان بۇ
 ئەو سندووقانەى كە ھەلسەنگىنراۋە،
 فەرمانگەكانى كار پىشپىنى ئەۋەيان كىرد،
 سندووقەكان ناچار بن ھەبوۋەكانيان بۇ
 داپۇشىنى زىانەكانيان بە نرخیكى كارەساتاۋى
 بفرۇشن، ئەمە بوۋ بە ھۆى دابەزىنى نرخی
 كاغەزە دارايىيەكان. بەخىرايى زنجىرەى
 دۆزەخى دەستى پى كىرد، ئەمە بوۋ بە پالئەرى
 پرۆسەى پىزگاربوون لە ھەبوۋەكانيان لە سەر
 ئاستىكى فراۋان، لە يەك كاتدا، لە لايەن
 بەرپۆۋەبەرى سندووقەكانەۋە ئەۋانەى كە بە
 شىۋەيەكى راسىتەوخۇيان ناراسىتەوخۇتوۋشى
 ئەو ئاماژانەى ھەلسەنگاندە دەۋونەۋە، كە بە
 سەرياندا دەسەپىنرا بۇ ئەۋەى كە ھىچ كات نىزىم
 نەبنەۋە لەو سىنورەى كە بۇيان دىيارىكراۋە و
 مەمانەيش لە دەست نەدەن. پىرۆسەى فۇرد/
 جىنرال مۇتۇرز ۋەك تىشكىكى سوۋرى بچوك

پېښوېست لېي دېدا. مه ترسېي راسټه قېنه بۇ
 وه بهر هېنه ره كان دهر كهوت كاتيک كه
 (سندووقه كانى خو پاريزى) گورا بۇ (سندووقى
 رهش) كه پېكهاته كانى پاريز گاكه ي نازانرېت، له
 دهر گاي يه كه مېيه وه به وردى هه لده سه نگرېنا.
 به تاييه تى ئه و سندووقانه ي كه كار ده كه ن به
 جامبازى وه بهر هېنان به شيويه كه گه وره به و
 هه بوانه وه كه به سروشته ئالوزه كه ي خوى
 زياد ده كات، بۇ نمونه (داتاشراوه ي قهرزه كان)
 (40). ئه مه برېتى بوو له (دوزينه وه يه كي) گه وره
 له كو تاييى سالانى نه وه ددا. تېبېنىي ئه وه
 ده كرېت كه ئه م پوله هاوشيوه نين و،
 سندووقه كانى ئالووړ به وپه پرى ورديه وه له
 خو ده گرېت، ئه وانى تر به رېگه يه كي هه رهمه كي
 سووړ ده خون. له كاتيكا گرفته كه به نېسبه ت
 وه بهر هېنه رانه وه وهك (جيا كردنه وه ي گه نم و

40- داتاشراوه ي سوود، برېتېيه له و بهرهمه داراييه ي كه
 رېگه ددهات به كړيار بۇ ئه وه ي كه قهره بوو بېت له حاله تى
 وه ستانى سه رچاوه ي قه واله، ياخود دارمانى هه لسه نگانده
 پېشېنېكراوه كانى (له حاله تى قهرزاردا له كه رتى تاييه ت، يان ولاته
 تازه دهر كه وتوه كان).

پۆلكەيە⁽⁴¹⁾ ئەگەر سەندووقەكانى خۇپارىزى
 لەناوچوونىيان نەوئىت لەبەر ئەوئەيە وا
 دەردەكەوئىت كە توانايىي بەرزيان لە شەفافيەتدا
 ھەيە، مەگەر بە گەرانەوہ بۆ قەبارەى نەختى
 نەبئىت كە گەورەتر بئىت لەوہى بە كردارى بە
 دەستى دەھيئەن. لەگەل ئەوئەيشدا، بە
 لەبەرچاوغرتنى نائامادەيىي شەفافيەتى
 بەرجەستە، ھيچ شتەك نەبئىتە پيگر لە
 تيشكخستەسەر مەترسيەكانى سەر ئەو
 وەبەرھيئەرانەى كە خويان پەھن دەكەن، ئەمە
 گريمانەيەكى زۆر نزيكە لە واقعەوہ لە جياھانى
 داراييدا، تەراديشنالى عەقلانى شتەكى باوہ لە
 زۆرينەى دەزگاكانى فيرکردندا، كارەكە ھيشتا
 جيگاي دوودليە، بە تايبەتى لای سەندووقەكانى
 جامبازى، ئەوانەى كە زياتر و زياتر پەنايان بۆ
 قەرزكردن بردوہ -دواتر دەگەرپيئەوہ سەر
 ئەم بابەتە- لەگەلیدا بانكەكانيش خەرىكى
 پاكردنن بە دواى (تيكپاي دەستكەوتدا) و

41- ليرەدا چوئىزەوہكە وەرگىراوہ لە نموونەى ليدانەكەى
 پيغەمبەر عيساي مەسيح لە ئينجىلى پيروزدا ھاتوہ -وەرگيرى
 عەرەبى.

سەرکەیشی دەکەن، لە کاتی کدا وەبەرھێنەرەکان بەلێن بە دەستەکان دەدەن (سند و وەقەکانی مووچە و، کۆمپانیایەکانی دنیای) کە بری وەبەرھێنەرەکانیان زیاتر بکەن. ئەم بابەتە ئیستە گرینگییەکی زۆری لە دەزگا داراییەکاندا پێ دەدرێت، لێ پرسی سێنە وەبەرھێنەرەکانی کە بازارە داراییەکان پەگەزی جیگیرکردنی سیستەمی داراییان نەواند، ئەوانە گوزارشتیان لە بۆمبێکی دانراو دەکرد، بۆ ئالۆزکردن و لەناوبردنی شەفافیت. لەم بوارەدا بەلگە ھەیە، کە کۆمەڵێک لە بانکەکانی وەبەرھێنەرەکان CRMPG - ئەوانە ی کە (جیرالد کوریگان) بەرپۆشەبەری گشتیی بانکێ گۆلدا مان ساکس بەرپۆشەبەری دەبرد، کە دوو نوێنەری گەورەیی دامەزراوە داراییە تایبەتیەکانی جیھانی لە خۆ دەگرت - لە مانگی ئۆگستی ساڵی 2005دا راپۆرتێکی بلۆ کردووە کە داوای بەرھەنگاربوونەوێ گرتی (پێویستی بە زەروریتیەکانی) دا تا شراوە داراییەکانی دەکرد، ھەروەھا لەگەڵ میکانیزمە داراییە

ئاۋىتەكانى ترىشدا. كۆمەلە 47 راسپاردەيان
پىشكەش كىرد، لە نىۋانىندا زىادكىردنى باشتىرىن
چاۋدىرىي رۆلى (سندووقەكانى خۇپارىزى)
هەبوو. وا دەردەكەوت، گەورە پىاۋانى بانك
خۇيان ھەستىيان بە مەترسىيەكانىيان كىرد بىت.

ئەو مەترسىيەنى پەيوەستىن بە سىياسەتى قەرزەۋە

لە كۆتايىدا، كاتىك سندووقەكان مىكانىزىمى
قەرز بە كار دەھىنن (قەرزى ماۋە كورت)،
يان ھەبوەكانىيان لە جانتاكانىياندا بلۆك دەكەن
(يان پارىزگارى بە ھەندىك لە ھەبوە ماۋە
درىژەكانەۋە لە جانتاكاندا دەكەن پاشان لە
كاتىكى گونجاۋدا دەيفرۇشن) بۆ باشكىردنى
دەستكەوت، بەلام لە كاتى قەيرانى نەختدا
مەترسىيان لە سەر دروست بوو. قەيرانى
نەخت ئەو رۆلەى لە ھەرەسەينانى سندووقى
LTCM گىرا، بوو بە ھۆكارى بەفەرۋچوونى
ئەو ھەبوۋەنى، بانكەكە پارىزگارىي پىۋە
كىردبوو بۆ كورتەھىنان لە پىدانەۋەى قەرزە ماۋە
كورتەكاندا كە لە بانكەكانى ترەۋە بە دەستى
ھىنابوو، ئەم كارە بوو بە مەترسى بۆ رۈۋدانى

قەيرانىكى نەختى گىشتى. لەبەر ئەم ھۆكارە بانكى يەدەكى فېدېرالىي ئەمىرىكا ناچار بوو كە دەستىيۈەردان بىكات لە رېڭخستىنەۋەى پرۇسەى دووبارە پارەدار كىردنەۋەى سىندوۋقەكاندا، بەلام ئەمە ھەرەشەكانى لە نەختى گىشتى سىستەمى دارايدا زياتر كىرد، ھەر ۋەك ئەۋەى كە بە كىردارى دەرەكەۋىت لە پېشكەۋىتى ياساى نەختىنەيدا (بىرىتىيە لەۋ نەختەى كە بانكى ناۋەندى دروستى كىرد) لە ۋىلايەتە يەگىرتۈەكان، لەۋ ماۋەيەدا. لە واقىعدا، بانكەكان لە ئەمىرۋدا زياتر ئاگادارىيان پىۋە ديارە بە تايبەتى لەۋ سىياسەتەنەياندا كە پەيۋەستىن بە چاۋدىرىكىردى بەھەى ئەۋ سىندوۋقەنەى رۇژ بە رۇژ ھىلى دۇنيابىيان پى دەبەخىش.

ئەم پېشكەۋىتنەنە لە كەرتە دەرەكەۋىتۈەكاندا (LBO) (بۇ فروشتىن لە رېڭەى قەرزەۋە)⁽⁴²⁾ بىلاۋ نەبۈەۋە بە قازانچىكى زياتر. زىادىۋونى نەخت

42- فروشتىن لە رېڭەى قەرز كىردنەۋە، واتا فروشتىنى پىشكى كۇمپانىيەك بە ھاۋكارىيەك تا پادەيەكى زۇر بە قەرز كىردن لە بانكەكان، ھەرۋەھا لە واقىعى پراكتىكىدا، كۆمەلەيەكى قەرزاز ھەلدەستىن بە كىرپىن لە كۇمپانىيەكى دىارىكراۋ و سوۋدەكانى قەرزەكە بە قىست دەدەنەۋە لە قازانچى پىشكى كۇمپانىا كىرپارەكە.

دەبىتتە ھۆى زىادىبوونى قەرز (ئەمە برىتتىيە لە
 مىكانىزىمى ئەم پىرۆسەيە) لە واقعىدا - ھەر ۋەك
 نرخەكان - بەرز دەبنەۋە، دراۋ ۋەك پىروبار
 بەم كەرتەدا دەپوات؛ پاشان دروستكىردنى
 سىندوۋقەكان زۆر دەبن، بەلكى ئاراستەيەك
 دەنۆينىن كە مەيلىكى زۆر لاي سەرۋكى
 سىندوۋقەكان ھەبىت. لە بەھارى سالى 2005دا
 «سىرگ فاینبرگ» سەرۋكى پىشۋى كۆمەلەي
 (بىنو - برىنتان - پىدوت) لە ماۋەي چەند مانگىكا
 سەر كەۋتنى بە دەست ھىنا كە تىكراكى 380
 مىليۇن يۈرۈ بوو بۇ سىندوۋقى فاینبرگ كاپىتال
 بارتىرنى. ئەۋە ئاشكرايە كە كارەكە زۆر لەم
 كەرتە تايىبەتتىيەدا سەر كەۋتو بوو، خەرىكى
 كۆكۈدەنەۋەي پارەيەكى زۆر بوون، لەگەل
 پىكەھىنانى پىرۆسەيەكى پارەداركىردنى زۆر
 ئالۇزدا، ۋەك ھەمىشە لە جۆرى (قەۋالەكانى
 قەرزى گەرەنتىراۋ) و بەرز بوونەۋەي پىژھىي
 قەرز و دووبارە بوۋژاندەۋەي خىرايىي
 سەرمايە (دۋاي پىرۆسەي «كپىن لە پىگەي
 قەرزەۋە» جارىكى تر قەرز ۋەك مىكانىزىمىك

بە كار ھېتىرا)، دواتر نرخەكان لە بازارى كىيىركىدا تەقىنەوھ.

لە ماوھى ھاوینی سالى 2005دا، ھەر دوو كۆمپانىيەى وەبەرھىتىنانى «يورازىو و كارلاىل» كارگەى پرۆسلىن و خشتى ترىالى كۆمپانىيەى (سان جۆبان)يان كړى، بە برى 470 ملیون یورۆ و فروشتىيانەوھ بە وەبەرھىنەرى سىيەم LBO France (فەرەنسا بۆ كړین لە رېگەى قەرزەوھ) بە برى 860 ملیون یورۆ، بە مەرجى كەمكردنەوھى برى ئەو پارەى كە پىويستە پىشەكىى بدریّت. لیژەدا دەبنین كە پارە زور بە ئاسانى بە لیشاو دەست سەرۆكەكان دەكەویت، بەرپۆهەبر و ئەم سندووقانەى كړین لەوھ ناترسن، كە پارەى زیاتر لە پرۆسەكانیاندا بە دەست بهیّتن.

زۆرىنەى جار ئەم گوژمانەى بە ئاراستەى ئەو میكانیزمە دارایییە ئالۆزانەدا دووبارە دەبنەوھ، یاخود بە ئاراستەى ئەو پرۆسە دارایییانەدا كە میكانیزمى قەرز بە شیوہیەكى لیشاو بە كار دەھىّتن، لەگەل كۆنترۆل نەكردنى

نرخه‌کاندا، به پله‌ی یه‌که‌م ئه‌مه ده‌گه‌رپه‌ته‌وه
 بو نزمبوونه‌وه‌ی تیکرای سوود به به‌رده‌وامی
 و ئه‌م نزمکردنه‌وه‌یه ناگونجیت له‌گه‌ل
 ئاره‌زووکردنی زیاده‌ی ئه‌و وه‌به‌ره‌هینه‌ی
 که تیکرای ده‌ستکه‌وتیکی به‌رزیا‌ن هه‌یه،
 ئاشکراکردنی ئه‌م مه‌ترسییه رپیکه‌راوانه له
 بارودۆخی ئیستادا پیوستییان به زیره‌کیه‌کی
 زۆر نییه، به‌رزبوونه‌وه‌ی به‌رده‌وامی
 نرخه‌کانی سوود که بانکی یه‌ده‌کی ئه‌مریکی⁽⁴³⁾
 سه‌پاندی بوو به هۆی به‌رزکردنه‌وه‌یه‌کی
 زۆری تیچوونی (میکانیزی) قه‌رزکردن که
 زۆرینه‌ی سندوقه‌کان به کاری ده‌هینن و
 دواتر قازانج‌داری ئه‌م میکانیزمانه‌ی که‌م
 کرده‌وه، پاشان وه‌به‌ره‌هینه‌ره‌کانی ناچار کرد

43- له مانگی ئۆگستی ساڵی 2005 دا بانکی یه‌ده‌کی فیدرالی
 نرخ‌ی سوودی له ویلايه‌ته یه‌گگرتوه‌کان به‌رز کرده‌وه بو جاری
 ده‌یه‌م به بری 3.5%، سه‌یر بکه ئه‌م رپژه‌یه که‌مه‌تر بوو له 4%
 له کوتاییی ساڵی 2005 دا (ئه‌م رپژه‌یه تیپه‌ری کرد له ساڵی
 2006 دا بو 5% و پاشانیش له ساڵی 2007 دا بو 3% دابه‌زی
 به مه‌به‌ستی به‌ره‌نگاربوونه‌وه‌ی قه‌یرانی نه‌ختینه‌یی بوو که به
 دوا‌ی قه‌یرانی په‌نه‌ی خانووبه‌ره‌دا هات له ویلايه‌ته یه‌گگرتوه‌کان
 و زیانی به دوو بانک گه‌یاند به بری زیاتر له سه‌د ملیار دۆلار
 و پاشان تیکرای سوودی ئه‌مریکی دابه‌زییه‌وه بو 2% له مانگی
 مایۆی ساڵی 2008 دا- وه‌رگێری عه‌ره‌بی).

بۆ كۆپىن لە بارودۆخى (ترس)دا. ئەمە دەبىتتە
 ھۆى زەرورىيەتى دارمانى نرخى ھەبوەكان.
 لە ھەمان كاتدا، لە ھەندىك بارودۆخدا بوو
 بە ھۆى (وەستاندن لە پىدانهو) كە پىشبینى
 كرابوو بۆ ھەندىك لە گەورە كۆمپانىكان و
 زيانمەندبوونى ھەندىك تووژى وەبەرھىن
 بۆ نموونە (قەوالەكانى قەرزى گەرھەنتىكراو)
 كە دانپىدانراوى گەرھەنتىكراو بوو ھەتا ئەو
 ساتەيش، بوو بە پالەنەر بۆ (سندووقەكانى
 خۆپارىزى) و وەبەرھىنەرە كۆتايىيەكان بۆ
 ئەوھى كە بە خىرايى بىكۆن، لە ھەمان كاتدا
 پالەنەر بوو بۆ دارمانى نرخى قەوالەكانى كەرتى
 تايبەت.

دەرئەنجام: پەنابردنە بەر ھەندىك لە
 جۆرى ھەبوە ئاويتەكان كاريكى زۆر باشە،
 بەتايبەتى لە كاتىكدا كە كارەكە پەيوەست بىت
 بە چەوساندنەوھىيەكى نائاسايىيى بازارەكانەو،
 ياخود لە ھالەتى نائامادەيىيى فرۆشتنە
 درىژخايەنەكاندا لەگەڵ ئەو پرۆسەى كۆپىنانەى
 لە بازارى دارايىدا ھەن، يان لە كاتىكدا كە

وه به رهینه رهکان بریاریک ددهن به و په پری
 هو شیاریه وه، هر چنده ئه و بریارانه ش
 مه ترسیان تیدایه، ئه مه له پیناو به رزبونه وه
 ده سته وتی هه بووی ناو جانتا داراییه کاندایه. له
 به رانه ردا، په نابردن بو بریک قهرز له و کاتانه
 که نرخ سوود داده به زیت، یا خود بریاردان
 له سهر ئه و مه ترسیانه ی که ماوه دریژترن
 و تهحه کومی پیوه دهکن، یان دهکریت بپیته
 هوکاری مه ترسیه کی جهسته یی. کی ده توانیت
 پیشبینی بارودوخی ئه م کومپانیایه یان ئه وانی
 تر بکات، یان تیکرای نرخه کانی سوود، یان
 تیکرای ده ستاوده سترکردنی دراوه کان دوا
 ده سال یان بیست سال؟ له گهل ئه مه دا،
 هه ندیک له وه به رهینه رهکان ئاماده ییان هه یه بو
 مه ترسیی دواخوا، به لام به کرداری ناکریت
 که تهحه کومیان پیوه بکریت بو به ده سته یانی
 ده سته وتیکی بالا له داهاتوویه کی کورتدا.
 گهر بکریت، تیکرای پاشه که وتی جیهانی
 بخریت به ره مه یانه وه (ئه وه ی سالی 2005
 سندووقی نه ختی نیوده وله تی قه باره که ی

به بری 11 ههزار ملیار دۆلار خهملاند) به
 شیوهیهکی زۆر باش، دهکریت بگوتریت،
 ئابووری جیهان له سههرتای سهدهیهکی
 نویدا بۆ خولقاندنی سامان گۆرا، بهلام ئهو
 نیشانانه زیادیان کردوه که بهلگهن له سههر
 پاشهکهوتکردنی پارهی شل و هاندهری
 کۆمهله رهفتاریکن، که وا دهردهکهویتی زیان
 به ئابووری نیودهولهتی بگهیهنیت. له کاتیکیدا
 ئهو ئارهزوانهی که تاودهرن بۆ بهدهستهینانی
 قازانجیکی ترادیشنالیی کورتبینی چهندجاره
 بوتهوه له لایهن ئهوانهی که خواستی شاخی
 چهندین ملیار دۆلاریان دهویتی؛ مافی ئیمهیه
 له بنهپهتدا دوودل بووبین له پاشهپوژی
 سهرمایهدار، به تاییهتی ئهگهر ئهم
 ههلسوکهوتانه قهبوول نهکرایه نهک ئهوهی که
 ریگهی پی بدریت له لایهنی سیستهمی ئیستاوه
 له چاودیریکردنی بازارهکاندا، بهلام له کوتاییدا
 دهبیته پشتیوانیان.

بەشى شەشەم

ئەو ياسايانەى كە بۆ كارگىرىى بازارە دارايىيەكان دانراون

هاندانی لادانه ئیدارییه‌کان له ماوه‌ی کورتدا
 سه‌رپه‌رشتیارانی بازاری دارایی له زۆرینه‌ی
 ولاتاندا هاندهری سیاسه‌تی ماوه‌کورتن، ئەمه
 له کاتی‌کدا به کارگیریه‌کان به ده‌سته‌وه‌یه و
 نه هیچ ئازایه‌تییه‌کیان هه‌یه بۆ جیاکردنه‌وه‌ی
 پی‌ودانگ و یاساکان له سه‌ر بنه‌مای ماوه‌ی
 سروشتیه‌ی خۆیان. ئەو ده‌ستانه‌ی که یاساکان
 دیاری ده‌که‌ن، پی‌ویستیشه له سه‌ر وه‌به‌ره‌ینه‌ر
 و به‌پێوه‌به‌ر و بانکه‌کان ملکه‌چی بن، یاخود
 ملکه‌چی یاساکانی ژمیریاری بن (بۆ نمونه
 پی‌ودانگه نیوده‌وله‌تییه‌کانی رینگه‌پێدانی دارایی
 و پی‌ودانگه نیوده‌وله‌تییه‌کانی ژمیریاری)،
 له واقیعدا ئەمانه ده‌ستبه‌رداری جیاوازی
 نیوان وه‌به‌ره‌ینه‌ران و ده‌لاله داراییه‌کان
 بوون، له سه‌ر بنه‌مای سروشتی ماوه‌ی
 زه‌مه‌نی هه‌ر دووکیان، هه‌روه‌ها یاسایان
 دانا - و به‌رده‌وامیشه له سه‌ر دانانی - یاسای
 وریاکردنه‌وه، یاخود ئەو پی‌ودانگانه‌ی که
 جیبه‌جی ده‌کریت به بی هیچ جیاکارییه‌ک به
 سه‌ر کۆی کریکاران له بازاردا.

ئەو ياسا دارايىيانەى كە زيان بە وەبەرەيئاننى ماوەدریژ دەگەيەنن

لەگەل ئەویشدا، وەبەرەيئەرەکان ئەو کارە
مەترسیدارانە لە ماوەى زەمەنیى جیاوازا
دەکەن، پاشان سندووقەکانى خۆپاریزی و
سندووقەکانى وەبەرەيئان (بۆ نموونە ئەو
سندووقانەى سەرمايەيەكى گۆراویان ھەيە،
ياخود سندووقەکانى زەمالە ئەوانەى، لە ھەر
کاتیکدا بێت ڕووبەرۆوى پرۆسەى کێشانەو
دەبنەو، پێویستە ئەمانە خاوەنى توانايەكى
نەختینەى ھەمیشەيى بن) و لە ماوەى کورتدا
کار بکەن؛ کۆمپانیاکانى دنیایى لە ماوەيەكى
مامناوەندا کار دەکەن، بەلام سندووقەکانى
مووچە لە ماوەيەكى درێژدا، ماوەکەى زیاتر
درێژە (بێست یان سى یان چل سالە)؛ لە بەر
ئەو سەرۆشتییە، یاساکە یاخود پێودانگەکە،
چالاکیەکانى ئەو سندووقە ڕیک بخت،
ھەرودھا پێویستە ڕەچاوى ئەو یاسایانە
بکریت لە پیکھاتەى بودجەکانیاندا، یاخود ئەو
مەترسییانەى، تووشى ھەبوە پوختەکانیان

(ياخود دهرامه ته تاييه تاييه كانيان) دهنه وه، بۆ
 نمونه، پيوسته ياساكان له ماوهى سروشتى
 وه به رهينه راندا ره چاو بكرين، به تاييه تى
 له ئه داي كار هه كاندا، وه به رهين له ماوهى
 كورتدا پيوستى به نه ختيكى به رده وام هه يه بۆ
 پاريزگاري كردن له جانتا داراييه كانى، پيوستى
 به وه به بوانه هه يه كه زوو دهر و شرين، ياخود
 هه ر هه بوويه كى تر كه به هاى سه رمايه كه ي
 تووشى مه ترسى نابيت، له هه مان كاتيشدا
 به خيراى دهر و شرين، به لام وه به رهينه رى
 ماوه مامناوه ند (حه وت بۆ ده سال) ده توانيت
 ريژه ي پشك بۆ جانتا كه ي زياد بكات، له گه ل
 ئه ودا پيوسته پاريزگارى به ريژه يه كى
 شايبسته ي ئه و هه بوانه وه بكات كه كاتيكي
 شايبسته ي گونجاويان هه يه، به لام وه به رهينه رى
 ماوه دريژ، ده توانيت پاريزگارى به زوريك له
 پشكه كانيانه وه له جانتا كانياندا بكه ن. پشكه كان
 له ماوه ي كورتدا تووشى زوريك له گوړانكارى
 دهنه وه، به لام وه به رهينه رانى كورتمه ودا
 به ريژه يه ك تووشى بارودوخيكى ناله بار

دهبڼه وه به تايبه تی له توانایی دیاریکړدنې کاتیک شیاو بو فروشتنی ئه و پشکانه ی، له جانتاکانیاندا پاریزگاریان پیوه کړدوه، بهم شیوه له سهرمایه کانیاندا تووشی زیان دهن (ئهمه پرووی دا کاتیک له مانگی ئه پریلی سالی 2000 ناچار بوون به فروشتنی پشکه کانیان، پوژیک دوی ته قینه وهی قهیرانی بالونه کانی نه نترنیت). له بهرانبه ردا، سندو و قه کانی موچه به نه رمییه کی زوره وه توانییانم، له بهر دریژی ماوهی مامه له کهی کاتی فروشتنی هندیک له پشکه کانیان دیاری بکه ن. بهم شیوه یه ئه و په گه زی مه ترسییانه ی که هیانه لاوازه، به شیوه یه ک ریگه یان پی ددات له بورسدا وه بهر هینان بکه ن، بو ئه وهی دهستکه وتی ئه و هه بوانه بهر ز بکه نه وه که هیانه.

له گه ل ئه مه یشدا، ئاراسته که مامه له کړدنه له گه ل هه موو وه بهر هینه راندا به هه مان ریگه دا، جا ئه گهر ماوهی وه بهر هینه که ی سی پوژ بیت یان سی سال، به لام ئهم (ریگه یه) بهرانبه ر به سی پوژ وهک سی سال زیاتر هه ستیاره.

بەم شىۋەيە دەستەكانى لەگەل سىندووقەكانى
 مووچەدا چاودىيرى مامەلە دەكەن وەك ئەو
 وەبەرەينەرانەى، وەبەرەينانى ماوەكورت
 دەكەن، ھەروەھا شارەزا نىن لە پاراستنى ئەو
 پشكانەدا كە مەترسىيەكى گەورەيان نىيە.

وەك نىمۇنەيەك بۆ ئەم بابەتە، تەنھا
 ئەو بەسە كە چاويك بخشىنين بە ياساكانى
 سەرپەرشتىيارىدا، وەك ئەو ياسايەى كە لە
 ھۆلەندا لە سالى 2005دا بە سانايى گفتوگوى
 لە سەر كرا، وەبەرەينەران پرويان كرده ئەم
 ياسايە، چونكە ئەوەى دەسەپاند كە بەھاي
 بۆرسەى ھەبووى سىندووقەكان زياتر دەبىت
 لە بەھاي داشكاندى دواكراو لە سىندووقەكان
 (يان ئەو مووچانەى كە پىويستە بىدەن)، بەم
 شىۋەيە ھەتا لە بارودۆخى نزمكردنەوەى
 نرخەكانى بۆرسەدا بە شىۋەيەكى گەورە،
 ئەمە پال بە سىندووقەكانى مووچەو دەنيت
 بۆ پارىزگارىكردن لەو قەوالانەى كە مېژووى
 شىاوى درىژيان ھەيە و ھىچ مەترسىيەكىشيان
 نىيە.

وہای دہبیین، پیشکەوتنی یاساکانی
 ریکخستن گونجاو نییە و بە کەمترین
 ھەڵسەنگاندن دەبێتە دەرئەنجامیکی پیچەوانە،
 لەبەرئەوہی نابێتە ھاندەر بۆ پارێزگاریکردن لە
 ھەبوە ماوہ درێژەکان، یان لەئەستوگرانی بریک
 لەو مەترسییانە لە لایەن وەبەرھێنەرەکانەوہ
 [ئەو وەبەرھێنەری کە وەبەرھێنان دەکەن
 لە داھاتوی دووردا]، ئەمە لەکارخستنی
 پارەدارکردنی ماوہ درێژی کۆمپانیاکانە، لە
 ھەمان کاتیشدا کەمکردنەوہی دەستکەوتەکانی
 پاشەکەوت و کەمکردنەوہی دەرامەتەکانی
 سندووقەکانی مووچە و کەمکردنەوہی
 دواتریشی لە داھاتی خاوەن مووچەکانە.

ئەمە یەکەم جار نەبوو کە یاسا نوێیەکان
 گۆرانکارییان لە پیکھاتە ی پارێزگاریی دارایی
 کرد لە بەرژەوہندیی ئەو ھەبوانە ی کە
 کەمترین مەترسییان ھەیە و ھەروەھا کورتترین
 ماوہیشیان ھەیە. ئەم جوولەیە لە کوتایی
 سالانی نەوہد لە ویلایەتە یەکگرتوہکان
 دەرکەوت، لە ماوہی چەند سالی کدا بوو بە ھۆی

گۆرپانكارىيەكى گەورە لە پىكھاتەى پارىزگاي داراييدا. ئەمىرۆ رېژەى پىشك لە جانتاي كۆمپانىياكانى دۇنيايى و سىندووقەكانى مووچە لە رېژەى 60% بۆ 40% كەم كىردو. ئەمە بە تەواوى گۆرپانكارىيەكى گەورەىە لە ھەژمارى قەوالەى قەرزى كەرتى تايبەتدا و دواتر لە ويلايەتە يەكگرتوھكان و ئەورووپا و دواترىش بە شىوہەىكى رۆو لە زىاد فراوان بوو.

ئەم ھەولانە لە لاىەن ئامىرەكانى چاودىرئىيەو ھە گرىنگ بوون بۆ رېگىرىكىردن لە پارىزگارىكىردنى ئەو ھەبوانەى سىندووقەكانى مووچە و لە ئەستۆگرتنى لىپرسىنەو لەوہى كە كى مەترسىيە دارايىيە ماوہ درىژەكان لە ئەستۆ دەگرىت. ئەو ياسايەى كە ھەموو وەبەرھىنەرەكان مامەلەى پىوہ دەكەن، ئەوانە بە تەنھا ئەو كارانە دەكەن كە ماوہيان كورتنە و ئەوہىشيان بە سەردا دەسەپىنرىت، كە دەستبەردارى توڭزىنەوہ و شىكارى پىرۆژەى وەبەرھىنانى ماوہدرىژ بن. دەرئەنجام پىچەوانەى ئامانجەكە دەبىت، بۆ دووركەوتنەوہ لەو مەترسىيە گرىمانەكراوانەى كە

بهرجهسته ن - په یوه ستن به خاوه ندرایی پشکه
 ماوه دريژه کانه وه - پالنه ره بؤ پاريزگار کړدن
 به وه به بوانه ی که مه ترسییه کی گوره یان هه یه.
 له کاتیکدا پیویسته له سهر وه به رهینه ره
 دوورمه وداکان کومپانیاکان دوور بخه نه وه له
 به ده سته ینانی ده سته وتیکی به رزی ده رame ته
 تایبه تییه کانیا ن له ماوه ی کورتدا، نه مه یش به
 مانای نه وه یه - هر وه ک بینیمان - شاردنه وه ی
 نه وه مه ترسییه نه ی (کاره سات) که دواتر پوو
 دده ن، به لام نه گهر نه وه وه به رهینه رانه به
 خه بهر بینه وه له وه به رنه ینانی هه بوه دريژ
 مه وداکاندا (پشکه کان) و هانده ری هه لېژاردنی
 نه وه به بوانه بن که کورترتین مه ودايان هه یه
 (نه وه له کوتاییی کاره که دا مه ترسیی شاراو
 له نه ستو ده گرن)، نه مه یش به ساده یی واته
 دوور که و تنه وه له زه رووریه تی چاودیر کړدن
 مه ترسییه کانی کومپانیا له گه ل هه موو نه وانه دا
 که مانای نه م زیانانه ده گیه نن.

له ولاته نه وروپییه کیشوه رییه کاند
 (هولندا و سوید و فینلندا...) سندو وقه کانی

مووچه گه شهيان كردوه، ئەم سندووقانه به شيويهه كي گشتي سيسته مي (مووچه دياركراوه كان) په پره دهكهن، ياخود به لين ددهن به پيداني نهو پارهيه له كاتيكا لهو ته مه نه دا كه له سهري پيكه وتوون بو مووچه به شيويهه كي پيشه كي. له م باره دا، سندووقه كاني وه به رهيان هه موو مه ترسييه داراييهه كان له نه ستو دهگرن، نه مه ئا راسته ي دهسته كاني چاو دي ريه بو به ئاگاهاته وه ي سندووقه كان بو دوور كه وتنه وه له پاريزگار ي كردن به هه ر هه بوويه كه وه كه مه ترسي هه لده گر ي ت. به تايبه تي دواي نهو گرفته گه و رانه ي كه سندووقه كاني مووچه ي چهن كو مپانيه يه كي نه مريكي ديار ي كراو ده ينالاند به ده ستيه وه: نه مه دواي ته قينه وه ي بالونه كان بوو.

دواي نزمبوونه وه ي نرخه كان كه ده ر نه نجامي ته قينه وه ي بالونه كاني نه نته ر ني ت بوو (نرخي پشه كه كان نزم بوونه وه له كاتيكا كه بالونه كان له تر و پكدا بوون له مانگي ماري سي سالي 2000 و مانگي فيبرايه ري سالي 2003 دا

نرخى پشكهكان به رېژهى 40% نزم بوونه وه) به هاى سهرمايه ي ئهم سندووقانه به رېژهيه كى گه وره دابه زى، به تاييه تى له هه نديك له و كه رتانه دا كه ږووبه ږووى كيشه بووبوونه وه، وهك پيشه سازى ئوټومبيل و گواستنه وهى ئاسمانى، به پله يه ك كه يه كيك له دادگاكانى شيكاگو له رېكه وتى 10ى مانگى مايويى سالى 2005 ږپاريكى دهر كړد، ئه وېش رېگه دان بوو به كو مپانياي يونايته ئيرلاين كه پيدانى مووچه ي كارمهنده كاني پيشووترى رابوه ستينيت، كه ژماره يان 120 هه زار كه س بوو. ئهمه گه وره ترين حاله تى وه ستانى سندووقى مووچه بوو له ميژووى ويلايه ته يه كگرتوه كاندا. له كاتيكا هاوشيوه ي ئهم وه ستانانه له سندووقه كاني مووچه دا له ويلايه ته يه كگرتوه كان ږوو دده ن و ئاميرى گه رهنټي مووچه هه لده ستيت به له ئه ستوگرتنى مووچه -ئو ئاميره يه كه پاشكه وته ي كه رتى گشتيه و له سالى 1974 دا دهمه زرا- بو چاره سه ركردنى جيگاگرته وهى كو مپانياكان

له کاتی مایه پووچووندا. بهم شیوهیه له سالی 2004 دا ئەم ئامیره جیگای 192 سندووقی مووچهی گرتهوه، مووچهی شایستهی زیاتر له یهک ملیۆن کهسی گرته ئهستۆ و دابهشی کرد، له نیوانیاندا فهرمانبه رانی پیشووی کۆمپانیای فرۆکه وانی PANAMA و TWA و یونایتد ئیرلاینز و ئیسترن ئیر لاینز و کۆمپانیای بیسلهم بۆ تهنی رهق. ئەمهیش مانای وایه، ئەم وهستانانهی مووچه تیچوونهکانی سهershانی حکومهتی فیدرالی زیاد دهکهن، بهلام ئەو کۆمپانیانه که نهگهییشتبوونه بارودۆخی یونایتد ئیر لاینز، پیویست بوو له سهریان ئەم کهموکورتییانهیان پر بکهنهوه بهو سهرمایه داراییانهی سندووقهکانی مووچه که تایبهتن به کریکارهکانیان، دواي چهند سالیک له دواکهوتنی زیادکردنی وهبه رهینانی نوی⁽⁴⁴⁾. فهراهه مکردنی ئەم ریژانه کاریگه رییان له سه ر ده رئه نجامه ئابوورییهکانی ئەو کۆمپانیایانه

44 - کورتهینانی پارهدارکردنی سندووقهکانی مووچه له ویلایه تهیه کگرتوهکان به بری 450 ملیار دۆلار دهخه ملینریت.

هه‌بوو، دواتر تواناکانیانی له پاره‌دارکردنی
 پرۆژه‌کانی وه‌به‌ره‌ینه‌ندا که‌م کرده‌وه.
 له به‌ر ئەم هۆیه‌ تییینی ده‌که‌ین، له
 ناوه‌راستی سالی نه‌وه‌ده‌کاندا له ئەمریکا
 ئاراسته‌یه‌کی ته‌دریجی به‌ره‌و سیسته‌می ئەو
 مووچانه‌ ده‌رۆیشت که (به‌شداریکردنیکی
 دیاریکراو)یان هه‌بوو، ئەمه‌ به‌ مانای ئەوه
 ده‌هات که هیچ هۆکاریکیان به‌ ده‌سته‌وه‌ نه‌بوو
 بۆ دانانی ئەو یاسایانه‌ که پاریزگاریکردنی
 پشکه‌کانیان دیاری ده‌کرد، هه‌ر وه‌ک ئەوه‌ی
 له هۆله‌ندا پووی دا، به‌لام ئەمه‌ به‌ ئاراسته‌ی
 پله‌ به‌ پله‌ی ده‌رۆیشت به‌ره‌و سیسته‌میک
 که کریکاران خۆیان مه‌ترسییه‌کان له ئەستۆ
 بگرن، ئەوه‌ هه‌رگیز چاره‌سه‌ریکی باش نه‌بوو؛
 به‌ شیوه‌یه‌ک که وه‌به‌ره‌ینه‌ران له ده‌سته‌کاندا
 -قه‌باره‌یه‌کی باشیان هه‌بوو- له‌گه‌ڵ توانایه‌کی
 باشد، به‌لام پیویست بوو له سه‌ریان که
 پۆلی خۆیان بگێرن له دابه‌شکردنی مه‌ترسییه‌
 داراییه‌کاندا. ئەم کاره‌ له‌م‌رۆدا به‌ شیوه‌یه‌ک
 ده‌گوزهری‌ت وه‌ک ئەوه‌ی که ته‌نها دوو رینگه‌

بیت و ریگهی سییه می نه بیت، توندکردنه وهی
 یاساکان به ئاراستهی وه به رهینه راندا به
 شیوهیه که پالیاں پیوه بنیت بۆ وه به رهینهانی
 ماوه درێژ که به کرداری ریژهی ئه و پشکانه
 له جانتاکانیاندا کهم بکه نه وه، یاخود ئه و
 مه ترسییهانی تایبه تن به مووچهی کریکارانه وه
 خویان له ئه ستوی بگرن.

ئه و دهگه زهی که بارودوخه خراپه کان

زیاد دهکات؛ پیودانگه نوویهکانی ژمیاری

به م شیوهیه یاسا کورتمه وداکان کار دهکهن،
 هه ندیک له بنه مای ژمیاری نوێ دده و زینه وه
 که له سالی 2005 دا له ئه و رووپادا جیه جی
 کران وهک (پیودانگه نیوده وه له تییه کان بۆ
 ریگه پیدانی دارایی و پیودانگه نیوده وه له تییه کان
 ژمیاری) به هه مان ئاراسته دا ده پوات
 (سهیری نووسراوی ناو لاکیشه که بکه). ئه مه له
 بنه رته دا پیووستی به هه لسه نگاندیکی به رده وام
 هه یه به گویره ی نرخ ی بازار ی هه به وه کان و
 داشکاندن ی کۆمپانیاکان و ده لاله داراییه کان،

به لّام ليړه دا هه لّسه نگانديکي دروستي شويڼه واره هه مه کييه کاني جيبه جيکړدني ئه م پيودانگه نوښانه ي ژميړياري نيه، ياخود بو بلاوکردنه وه ي هه ژماری کو مپانياکان به شيوه يه کي وهرزي، به لّام ئيمه تنها ليړه دا سه يري پالپشتيکړدني ئه م کارپاييانه ده که ين به ئاراسته ي ماوه کورتدا، هر کات که له باره يه وه ده دويڼ.

پيودانگه نيوده ولّه تيبه کاني ژميړياري

پيودانگه نيوده ولّه تيبه کاني ريگه پيداني دارايي

ئهنجو مهن ي پيودانگه نيوده ولّه تيبه کاني ژميړياري، ليژنه ي پيودانگه نيوده ولّه تيبه کاني ژميړياري له سالي 1973 دا دامه زړاند که نوښنه ي کو مه له ي ژميړياري ده ولّاتي له خو گرتبوو، ئامانجيان داناني کو مه لّيک پيودانگي ژميړياري بوو، کاتيک بلاو کرانه وه به شيوه يه کي نيوده ولّه تي قه بوول بکړين و له ژميړياري دا له سهر ئاستي نيوده ولّه تي موماره سه بکړين، به لّام له ماوه ي زياتر له بيست سالدا ئه م ليژنه ي ياسا کانيان دانا، دوور له پکخواوه سياسي نيوده ولّه تي و نه ته وه ييه کان، نزيکه ي سي (پيودانگي ژميړياري

نیۆدەولەتی) یان دانا، که له زۆربە ی چاره‌کاندا گوزارشتی
 له چاره‌سەریکی ناوەندی دەکرد، پێگەی بە هەلبژاردن
 دەدات بۆ چاره‌سەرکردنی گزفته ژمیریارییه‌کانی خۆیان.
 سەرەپای ئەمە، ئیستا ئەندامەکانی لیژنە هیچ کامیان
 سەر بە دەولەت نین، یاخود سەرپەرشتیاری نەتەوویی
 نین بۆ کاروباری ژمیریاری، ئەو پیۆدانگانە ی دایان ناو،
 هیچ دەولەتێک ناچار نەکراوە پیۆه‌ی پە یووست بێت.
 له کۆتاییدا، سالی 1995، لیژنە که گە ییشت
 بەو ه‌ی که داوا له دەستە ی نیۆدەولەتی بکات،
 که پێکخراوی نیۆدەولەتییه بۆ لیژنەکانی بۆرسە
 پێکها تەبوون له کۆمەڵێک لیژنە ی نەتەوویی بۆ
 سەرپەرشتی کردنی بۆرسە ی کاغەزە داراییه‌کان، داویان
 دەکرد لیژنە که هەستیت بە هەموار کردنەو ه‌ی (یاخود
 زۆر جار پەرەت کردنەو ه‌ی هەلبژاردنەکان) و تەواو کاری کردنی
 پیۆدانگە بەرجەستەکان، پیش کۆتاییی سالی 2002،
 بە ئامانجی بەکارهێنانیان له ناوەندە نیۆدەولەتییه‌کاندام
 که ئامانجی سەرەکی بوو - به ئاشکرا ئاماژە ی پێ
 نەکرابوو ب‌ریتی بوو له پێگەدان بەو کۆمپانیا بیانیانە ی
 پە یووستن به بۆرسەکانی ئەمریکاوه، که پیۆدانگە
 نیۆدەولەتییه‌کانی ژمیریارییان به کار دەهینا بۆ ئەو ه‌ی
 که گونجاندنێک هەبیت له نیوان ئەم پیۆدانگانە و

تېرۋانينە ئەمىرىكىيە كاندا . لە ماۋەي پىنج سالدا لىژنەكە چەند كارىكى گەۋرەيان بۇ دانانى ھەندىك پىئودانگى خواستراۋ كىرد، بەلام ھىچ گونجاندنىكى لەگەل ۋاقىعدا نەبوو، ھىچ بۇرسەيەك لە جىھاندا ئەۋە بە سەر كۆمپانىيا كاندا ناسەپىنىت كە بودجە كانيان بلالو بكەنەۋە بە گۈيرەي پىئودانگە نىۋدەۋلەتتەيەكانى ژمىريارى، بەلام لىژنە سەرپەرشتىارەكانى بۇرسەكانى ئەمىرىكا، ھەتا ئىستائىش رېگە نادات كۆمپانىيا بيانىيەكان ئەم پىئودانگە بە كار بھىنن بە بى رېكەۋتنىك لە نىۋان خۇيان و پىئودانگە ئەمىرىكىيە كاندا .

لە كۆتايىدا، ئەۋروپا ھەلىكى دا بە پىئودانگە نىۋدەۋلەتتەيەكانى ژمىريارى (لىژنەكە لە سالى 2001دا گۇرا بۇ ئەنجومەنى پىئودانگە نىۋدەۋلەتتەيەكانى ژمىريارى)، ئەۋ پىئودانگانەي كە ئەم ئەنجومەنە داى نان، پىيان دەگوتىت پىئودانگى نىۋدەۋلەتى بۇ رېگەپىدانى داراى . لە مانگى مايۋى سالى 2001 دا، لىژنەكەي ئەۋروپا بىريارى دا بە ھەلبىژاردنى پىئودانگى نىۋدەۋلەتتەيە ژمىريارى ۋەك سەرچاۋەيەكى ھاۋەش بۇ ھەموو ئەندامەكانى يەكىتتى ئەۋروپا و بىريارىكى ئەۋروپىيان لە 11ى سىپتەمبەرى سالى 2002 دا دەكرد، ئەۋەيان بە سەر ھەموو ئەۋ كۆمپانىيانەدا

سەپاند كە پەيوەستىن بە بۆرسەكانى ئەورووپاۋە و دەبىت پىئودانگە نىۋدەۋلەتتەپەكانى ژمىريارى / پىئودانگە نىۋدەۋلەتتەپەكان بۇ پىگەپىئدانى دارايى لە كارى بودجەدا بە كار بەيىن، پىش 1ى يەنايەرى سالى 2005، ھەتا ئىستا ھەموو ئەو كۆمپانىيەنى پەيوەستىن بە بۆرسەنى ئەورووپاۋە، پىويستە داتا ژمىريارىيەكانيان پىشكەش بكن، بە شىۋەيەك قەبووليان بكن.

- فەلسەفەنى پىئودانگە نىۋدەۋلەتتەپەكانى ژمىريارى / پىئودانگە نىۋدەۋلەتتەپەكانى پىگەپىئدانى دارايى، ئەم پىئودانگانە ويناپەكى نوپى پىشكەش كرد بۇ پاگەياندىنى دارايى، ھەرۋەھا ئاراستەيەكى جياۋازى دەنۋاند كە بە تەۋاۋى جياۋاز بوۋ بە كەلتۈرەكانى ژمىريارىيە فەرەنسى .

- تىشكخستەنەسەر گرىنگيدان بە پاگەياندىنى ۋەبەرەينەران، ئەم ئاراستەيە بە شىۋەيەكى تايپەت دەبىتە ھۆى لەخۆگرتنى بودجەنى ھەندىك رەگەز (لە دەرەۋى بودجە) لە شىۋەكانى ئىستايىدا (ۋەك كاغەزە دارايىيە داتاشاراۋەكان) و توندكردنەۋەى پابەندبوۋنى كۆمپانىياكان بە پاگەياندىنى دارايىيەۋە .

- گەرەكردنى راستىيە ئابورىيەكان لە شىۋەى ياسايىيەكاندا، لە كاتىكدا كە ياساى ژمىريارىيە فەرەنسى تىشك دەخاتە سەر شىۋەى ياسايىيە پىرۋسەكانى دارايى

وهك مهرچيک بۆ دانانی له ناو بودجه دا، به لām پيودانگه نيوده و له تيبه کانی ژميریاری / پيودانگه نيوده و له تيبه کانی پيگه پيدانی دارایی، گوزارشت له دووپاتکردنه وهی راستییه ئابوورییه دیاریکراوه کان ده که نه وه، بۆ نمونه هه ندیک له هه بوه کان (ئاماژه پیکراوه کان)، یان دانراوه کان له ئەدا تایبه تيبه کانی یاسای کۆمپانیاکاندا، پيويسته بخرينه ناو بودجه وه؛ وهك ئەو هه بوانه ی به سیسته می (کپینی کرینامه) کراون (یاخود ئەوهی که به شیوه یه کی یاسایی گوزارشت له مولکه کانی کۆمپانیا ناکات)، پيويسته ئەو کپراوانه به گویره ی قه رز هه ژمار بکرین.

- بنه مای به های هاوسه نگ (یان بازاری)، پيودانگه نيوده و له تيبه کانی ژميریاری / پيودانگه نيوده و له تيبه کانی پيگه پيدانی دارایی برپاریان دا که بنه مای به های هاوسه نگیی هه بوه کان جیگای به های میژووی یان به های دهفته ری⁽⁴⁵⁾ بگریته وه. ئەم به هایانه به گویره ی ئەو پيودانگانه دیاری ده کرین له سه ر (ئەو بره ی که پيويسته به دهست بهیتریت به رانبه ر به و هه بوه دیاریکراوانه ی که له مامه له کردنی نیوان لایه نه جیاوازه ناسراوه کانی بازار و به په زامه ندیی هه ر دوو لا، له بارودۆخی کيبپرکییه کی پامکراودا) ئەمه ده رئه نجامیکی لۆژیکیه بۆ بنه ماکانی 45- بریتیه له و سیسته مه ی له ژمیریاری قه ره نسیدا په پیره و ده کریت.

گه وره کردنی راستیه ئابوورییه کان له شیوهی یاسادا، پاشان به تیپه پبوونی کات ده کریت که به ها میژوویییه که ی (به های به کاربردنی که م بیته وه) بۆ هه بوویه کی دیاریکراو که زۆر جیاواز بیت له به های سوودوه رگرتن و/ یاخود به های ئالوگۆری (هاوسهنگ) یاخود بازاری، ئه مه وینایه کی زۆر دلتیا به کۆمپانیا له چرکه یه کی دیاریکراودا ده به خشیت. ئه گه ر بکری کۆمپانیا که له هه ندیک بارودۆخدا به گویره ی مۆدیلی ئابووری هه لّسه نگینریت، یاخود هه لّسه نگاندنیکی هه نووکه یی لیشاوه داراییه سه ره خۆکان، که ده کریت به رانه به به چهند هه بوویه کی دیاریکراو به ده ست به یئرین، به لام ئه م بنه مایه به سه ره هه موو هه بوه کان و داشکاندنه کاندای جیبه جی ناکریت به هۆی ئه وه ی که به پراکتیکی کاریکی قورسه و، هه روه ها به هۆی ئه و ناره زاییه زۆرانه ی له دژی به رز بوونه ته وه .

پیش ئه وه ی باس له کاریگه ریییه کانی پیودانگه نوئییه کانی ژمیریاری بکهین، پیویسته به کورتی ئاماژه به وه بکهین، بۆچی ئه وروپا ئه و پیودانگانه ی هه لّبژاردوه؟ چۆن ئه مه رپووی دا؟ ئه وروپا بۆ ماوه یه کی دوورودریژ دووره په ریز بوو له هه ر به شداریکردنی

گفتوگويەك دەربارەي چوارچێوهيەكي رېكخراوي ژميريارى. ئەو دوو دەقە ياساييهي كه كۆمەڵەي ئەورووپى و پاشان يەكيتىي ئەورووپا پێى هەستان، هەروەها ئاراستەي چوارەم (1978) و حەوتەم (1983)، ئەوانە ياسايەكي بنەرەتییان بۆ كاری ژميريارى سالانە و بودجە كەلەكەبوەكانى كۆمپانیاكان دانا. ئەم ئاراستانە سەرەپای گرینگییان، بەلام لە ئاستى پێويستدانەبون، لەبەر ئەوەي بە تەنھا بە دانانى ياسايەكي گشتى پر كرابوونەوه. دەزگاكانى سەرپەرشتياريى نەتەوهيى حەقيان بوو، پێودانگى تايبەت بۆ هەموويان دابنن، كه جياوازييهكي زۆر لە نێوانیاندا هەبوو، هەتا هېچ ناپەرەزاييهكيش دژى ئەم ئاراستانە نەبێت.

بەلام يەكيتييه [يەكيتىي ژميرياران] كاری بۆ گەيشتن بە تەواوكاريى ئەورووپا دەکرد ئەويش لە رېگه‌ي دانانى هەيكەليكي يەكگرتووي ژميريارى تايبەت بە يەكيتى ئەورووپا. بەلام لەوي‌دا دوو هەلبژاردەي گریمانەي هەبوو: يان هەلبژاردنى يەكێك

له پېداچوونه وه بهرجهسته كان له سهر
 ئاستى نيوده ولته تى، ياخود پيودانگه
 نيوده ولته تيبه كانى ژميريارى/پيودانگه
 نيوده ولته تيبه كانى ريگه پيدانى دارايى،
 ياخود (پيودانگى ژميريارى قه بوولكراوى
 گشتى) -ئەمرىكى (سەيرى نووسراوى ناو
 لاکيشه که بکه) يان دانانى سيسته ميکى نوئ
 بو پيودانگه كان. پشتيوانى ئەم بژارده يه
 کوتايى، ئەوروپاي له ناو چوارچيويه کى
 تايهت به خوى گوشه گير کرد، به لام
 هه لېژاردنى پيودانگه ئەمرىکيه کان ته نها
 له رووى سياسيه وه خوشه ويست نه بوو،
 ئەوانه هاورييه تيبه کيان بو بارودوخى
 کومپانيا ئەمرىکيه کان دامه زراند بى
 ره چاوکردنى ولاته کانى تر، سهره پاي ئەمه
 سهرکه وتنى له ريگريکردن له ئابرووچوونى
 کومپانياکاندا وهک ئينرون، وورلدکون به
 دهست نه هينا.

(پيئودانگه ژميرياريه قه بوو لکراوه گشتيه کان)

له ويلايه ته يه گگرتوه کانی نه مريکا (GAAP)

نه و پيئودانگه ژميرياريه نه ی که له ويلايه ته يه گگرتوه کانی نه مريکا مابوونه وه هيچ پيکستننیکي پراکتیکیان بو نه کرابوو، هه تا سالی 1930 نه مانه پيئودانگی ياریده دهر بوون، به جوریک زوریک له مامه له ژميرياريه کانی نه و سهرده مه له نه مړودا وه ها بو ئيمه دهرده که ویت، که مایه ی گالته جاري بوون (به شیوه یه کی تاييه ت دووباره هه لسه نگاننده وه ی هه بوه مه عنه وييه کان يان نانمونه ييه کانه له بودجه دا) که زور بلاو بوو. نه م هاوکارييه پيگه ی به زوریک له وه به رهینه ران دها بو نه وه ی قازانجیکی وه می ئاشکرا بکه ن، به تيپوانينیک له ده سه لاته کان که وه ک يه کیک له هوکاره کانی هه ره سه پنهانی بۆرسه ی سالی 1929 ده بينرین. سالی 1934 ياسای بازاري کاغه زه داراييه کان له لایه ن کۆمسيۆنی بازاري کاغه زه داراييه کانه وه دهرچوو، کاره کانی کۆمسيۆن دانانی ياسای ژميريارى و چاوديرکردنی بازاري کاغه زه داراييه کان بوو.

به خيړاي کۆمسيۆنی بازاري کاغه زه داراييه کان داواى له کۆمه له ی ژميريارانی نه مريکا کرد -ليژنه يه کی پسپۆر دروست بکه ن- و پيئودانگی سهره تايى له م

1. دهستنووسی پرۆژه که .
 2. قوئاغی په سەندکردنی تیبینییه کان له لایەن هەموو لایەنە پێوەندیدارەکانەوه .
 3. بریاردان له سەر کلێشە ی کۆتاییی یاساکه .
- پاشان هەلبژاردنی ئەندامانی ئەنجومەنە که و پێدانی مووچەکانیان بە گوێرە ی توانایی سندوقە تایبەتییه کان بوو، که بریتی بوو له (سندوقی ژمیریارییه داراییه کان) وەک گەرەنتیی سەر بە خۆیەتی .
- یەکیک له تایبەتمەندییه گرینگەکانی ئەو سیاسەتە ی ئەمریکا په یوه سته به بارودۆخی دامەزراندنییه وه، ئەویش بریتییه له و دڵنایاییه ی که په یوه سته به به های میژوویی هەر هەبوویه که وه به سیفەتی به های بالای قەبوولکراو .
- له کۆتاییدا، سەرەرای سەر بە خۆیی ئەنجومەن، بە لām ملکه چی چاودێری کۆمسیۆنی بازاری کاغەزە داراییه کان دەبێت و دەگەرێتە وه بۆ یاسای دەسه لاتی چاودێری ژمیریاری . زۆرینه ی جار ئەنجومەن ناچار دەبێت به هەموارکردنە وه ی هەندیک پرۆژه یاسا، به لکۆو به پێچه وانه ی شه وه یاخود پەتکردنە وه یان له ژێر گوشاری سیاسیدا . دواتر بوو به هۆی گفتوگۆیه کی زۆر دەر باره ی مامە لێ کردنی ژمیریاری له گە ل (پشکه خاویشته کان) ی به پێوه به ری کۆمپانیاکان و، کۆکردنە وه ی کۆمپانیاکان

پيئودانگه نوييانه دا (هه مه جوړي گه وره له ئه نجامه كاندا و وهرنه گرتني پرؤسه ي داپوشيني مه ترسييه كان له له به رچاو گرتندا و هه لسه نگاندي هه نديك له هه بوه داراييانه ي كه كو مپانيا كان پاريزگاري پيوه ده كه له ماوه يه كي دريژدا به نرخی بازار، ئه مه ده گه پيته وه بو ئه وان ه ي كه به توانايييه كي پيويسته وه به شدارييان له ريكه وتن له سهر ئه م پيئودانگانه نه كرده.

له يه كه م جاردا به دلنيايييه وه ناوهرؤكيكي گونجاو بوو، به لام بيگومان به دواي ئه مه دا ته قينه وه ي بالؤنه كانى ئه نته رنيت و هه نديك رپووداوي تريشى به دوا دا هات، پيويستيه كي كتوپري هه بوو بو دووباره چاوخشانده وه به شيوازي كارگيري كو مپانيا كاندا به شيويه كي گشتي و شيوازي پيداچوونه وه ي ژميرياريه كان به شيويه كي تاييه ت. ده سه لات ه كانى سه رپه رشتي برپايان به وه هينا كه ئه مه له ريگه ي ره چاو كرديكي وردى بارودؤخى ئابووري كو مپانيا كه وه به

دهست دههينريټ - له حالهټيكي دياريكراودا-
 له ههژمارهكانياندا. له روانگه ي بڼه ماوه
 ناکريټ که چه مکی (به های هاوسهنگ) رېت
 بکريټه وه که جه وههري (پيودانگه نيودهولهټييه
 ژميړياريه کان/ پيودانگه نيودهولهټييه کاني
 رېگه پيداني دارايي) دهنويټ، له بهر ئه وه ي وا
 دهرده که ويټ، که مامه له ي هه بوه ژميړياريه کان
 به به های کرداريان دهکريټ، نه ک به به های
 ميژووييان. له ناوجه رگه ي ئه م گفتوگو يه دا
 که دهرباره ي پيودانگه نيودهولهټييه کانه، به
 مانای وشه گرینگيه کی گه وره هه لده گريټ، کي
 ده توانيټ دژي گوزارشتي به های (هاوسهنگ)
 بيټ و ړاگه ياندني ئابووري و دارايي (باشترين)
 بيټ، به تاييه تي ئه وان هيش که (ړاستيه کان) ي
 جيهاني سه رده م په چاو ده که ن؟

له گهل ئه مه دا، گرفته کان دهرده که ون
 (له گه ليشدا ليپرسينه وه کان) له کاتيکدا که
 تيبيني ئه وه ده که ين (به های هاوسهنگ)
 له زورينه ي حاله ته کاند ا چه مکي کی خوديه
 و دواتر له هه ژماردا ئالوزه؛ له بهرئه وه ي

كۆمپانیاكان لە جیهانیکی ئایدیالیستیدا كار
ناكەن، كە بازارەكان شەفاف بن و بە هیواشی
كار بكەن بەلیھاتووێیەکی تەواوەوە، لە بواری
هەژمارەكانی تردا دەكریت كە ببیت بە ڕیگەیهك
بەرەو دۆزەخ و دووریشە لە هەر ئامانجیكی
باش.

یەكەم گشتاندنی ئەم پێودانگە نوێیانە
پالپشتی تیشكخستەر كۆمەڵەی چالاكەكان
دەكات (لە كۆمپانیاكان و وەبەرھێنەرەكان) لە سەر
ئاستی ماوەی كورتدا، پاشان ھەلسەنگاندنی
ھەبوەكان بە بەھای ھاوسەنگ كە دەكریت
وینایەکی متمانەپێكراو بدات بە سامانی داراییی
چالاکییە ئابوورییەكان لە كاتیکی دیاریكراودا،
بەلام ئەمە بە مانای نەبوونی سەقامگیری
دەرامەت تایبەتەكان دیت (دەرئەنجامەكانی
ھەندێك ھالەت بە گۆڕەھێشی شێوازی ژمێریاری
بەكارھێنراو)، لێرەدا كاریكی ئاسان نییە
بتوانریت شروۆقەیی ئەدای ئابووری كۆمپانیا
بكریت و جیاوازی نیوان ئەو ئەدایانە بكریت
كە پەيوەستن بە پەفتاری بەرپۆھەرهكانەو

(ياخود ئەدای ناوخۆیی). لە نێوان ئەوانەدا
 کە دەگەرپێنەووە بۆ ھۆکارە دەرەکییەکان
 (پیشکەوتنی بازار). بەرپۆوەبەرەکان بەرھەڵستی
 گریمانەیی تیشکخستەسەر ئەو بڕانە دەکەن
 کە کاریگەرییەکی نزیکی لە سەر بڕیارەکانیان
 دەبێت، لە بریی ئەوەی تیشک بخەنە سەر
 ھەلبژاردنی ستراتیژیەتی ماوە مامناوەند و
 ماوەدریژدا، کە یەکیکیان خولقینەری بەھان؟
 زۆرینەیی پیشکەوتنەکان بیانووی ئەو
 دەھیننەووە کە مادام بازار بە خیرایی تووشی
 بارگۆران دەبێت، ئەو لەوژیکە کە دەستکەوتە
 ژمێریارییەکانیش تووشی بارگۆران دەبنەووە...
 لە بەرانبەردا تێبینیی ئەو دەکەین کە
 بارگۆرانەکانی ئەم دەرئەنجامانە زیاتر و زیاتر
 بە گوێرەیی گۆرانی میکانیزمە داراییەکان
 دیاری دەکری، کە کەمتر و کەمتر بە گوێرەیی
 راستییەکانی کارپێکردنی کۆمپانیاکان.
 چەمکی (بەھای ھاوسەنگ) پەيوەستە بە
 چەمکی ھەنووکەیییەو، پاشان گرینگیدان
 بە بەھای ھەنووکەیی بە تەنھا بۆ کۆمپانیاھە

(یاخود گونجاندنی پیداو یستییه کانی ئەو
 وه به رهینه رانه ی گرینگی ددهن به مه عریفه ی
 به های هه نوو که یی ئەو هه بوانه ی هه لی ده گرن،
 یاخود ئەو هه بوانه ی بیر له کرینیان ده که نه وه)
 ده بیته هاندهری به پێوه به ره کان بۆ ئەوه ی ئەو
 وه به رهینه نه هه لبرژێرن که ده سته که وتی خیرایان
 هه یه و جیا یان بکه نه وه له و وه به رهینه نه نه ی
 ده سته که وتیکی هیواش به ده ست ده هیئن، یان
 به گوزار شتیکی تر، ئەوانه به شداری ده که نه
 له هه لبرژاردنه کانیاندا له ئیستادا و دهرئه نجامه
 دوورمه وداکانی بریار دانه کانیشیان پشتگوی
 ده خه ن.

به گوێره ی ئەم لۆژیکه، له هه لسه نگاندا
 سهیری کۆمپانیا ناکریت وه ک کیانیکی ته واو
 که کاریگه ریی له سه ر هه موو چالاکییه کانی تر
 هه بیته، ئەوانه وه ک سه رجه می چالاکییه کان
 ده کریت به جیا دابه ش بکرین، هه روه ها چه مکی
 (به های هاوسه نگ)، که په گه زی کات فه رامۆش
 ده کات و بنه مای سه ره کیی ته واو کاریی
 کۆمپانیا کانیش په ت ده کاته وه، به هه بووی

دارایی جیگایان دهگریته وه، ئەمەیش به مانای ئەوه دیت کار دهکاته سەر بریارهکانی بهرپۆه به رههکانیان⁽⁴⁶⁾. ئارهزوو بهردهوامه بۆ دهرهینانی تیکرای دهستکهوتی سهرمایه‌ی وه به رهین له هه‌موو چرکه‌یه‌کدا که هه‌ر ده‌بیت بۆ وه به رهینان بگۆریت به ئاراسته‌ی ئەو کهرتانه‌ی که دهستکهوتیکی خیرا به دهست ده‌هینن، جگه له‌و کهرتانه‌یش که گه‌شه‌سه‌ندنیان له داها توویه‌کی درێژدا ده‌بیت.

سه‌ره‌رای ئەمه، جیه‌جیکردنی ئەم پی‌ودانگه نوێیانه نابیته هۆی دروستبوونی شه‌فافیه‌ت له هه‌ژماری کۆمپانیاکاندا که زۆر جار داوای ده‌که‌ن، پاشان ده‌بیت هه‌ژماری کۆمپانیا‌یه‌کی دیاریکراو و به‌های سه‌رمایه‌که‌ی به زیادکردن یان که‌مکردن ده‌گۆریت و له‌گه‌ڵ ده‌ره‌ئە‌نجامه‌کانی به‌کارخستنی‌شدا تیکه‌ڵ ده‌بیت، ئەو کاته قورس ده‌بیت که ئە‌دای به‌ره‌مه‌ی

46- ده‌باره‌ی ئەمه سه‌یری جال میسترال، و کریستیان دی بواسیه، و جان هیر فیه لورنزی بکه، Les normes comptable, et le monde post Enron, Les Rapports du CAE, No42, La Documentation francaise, paris, 2003

كۆمپانىيەكى ئاسايى ھەلۋىسەنگىنرەت، ياخود
 كۆمپانىيەك چەند كۆمەلەيەكى جياواز لە
 ھەژمارەكان رادەگەيەنەت: ھەندىكىان ھەژمارى
 (بەھاي ھاوسەنگ) ۋەردەگرن و ھەندىكى
 ترەشيان ۋەرى ناگرن.

جاريكى تر ليرەدا ناوەرۋوكىكى شايىستە
 بە شيۋازىكى تيۋرى ھەيە، ئەۋىش برىتييە
 لە فەراھەمكردنى رەگەزەكانى ھەلۋىسەنگاندنى
 دارايى كە زياتر لە لايەنى تيۋرىيەۋە (پوخت)ن،
 بەلام لە لايەنى پراكتىكىيەۋە، چۈن دەكرەت دۇنيا
 بىن لەۋەي بەرپۋەبەر و شرۋقەكارانى دارايى
 دەتوانن بە نەرمىيەكى زياترەۋە ستراتيژىيەتى
 كۆمپانىيەكە ھەلۋىسەنگىنن، بە شيۋەيەكى
 تايبەت ئەۋانە لە تىگەيىشتندا رۋوبەرۋوى
 گرفتى گەرە نەبوونەتەۋە بە ھۆى گرانيى
 ھەلۋىسەنگاندنى ھەندىك لە ھەبەكانەۋە
 (نادروستكراۋەكان يان نەناسراۋەكان)، كام
 جۆرە بە كار دەھيىنەت (مۆدىلى ئابوورىي
 پىۋانەيى، ياخود ھەلۋىسەنگاندنىكى ھەنوۋكەيى
 بۆ لىشاۋى نەختىنەي داھاتوو).

له كۆتاييدا، بارگۆرانی دەرئەنجامەكان
 كۆمپانیاكان رۆو له زیادبوونه و هەر
 دەبێت دەرئەنجامی ئابووری شی هەبێت،
 بەكرداری كۆمپانیاكان بە شیوەیەکی نەرم
 مامەڵە دەكەن له بەرەنگاربوونەوهی شۆكە
 داراییەكاندا، لەویدا هەمیشە فریودان هەیه كە
 دەكەوێتە ئەستۆی كریكارەكان و پلانیەكانی
 وەبەرھێنان! ئەو ئاراستەیەکی مەترسیدارە
 سەبارەت بە دروستکردنی بەھا لە مەودایەکی
 دووردا، ھەرۆھا مەترسیداریشە بەنەیسبەت
 ئابوورییەو؛ لەبەر ئەوە لێرەدا مەترسییەکی
 بنەرەتی ھەیه لە (بەهای ھاوسەنگ) دا كە
 بە دەستیان ھیناوە ئەویش دەرئەنجامی
 جێبەجێکردنی پراكتیکی (پالەری سوورەكەیه).

كۆتايى

لەپىشتىردا تەواۋى ئەو ھۆكارە
پىشەيىيىنەمان ئاشكرا كىرگەن سەر
كۆمپانىياكاندا دەسەپنىرىن (ياخود دەيانكات
بە ئامىرىك بۇ ئەۋەى خۇيان جىيەجىيان
بەن) بۇ بەدەستەيىنانى دەستكەۋتىكى بەرزى
دەرامەتە ناۋخۇيىيەكانيان، ئەم كارە دەبىتە
ھۆى - لەخۇگرتنى ھەندىك شتى تر- بۇ
تىكدانى دابەشكردنى داھات لە بەرژەۋەندىي
خۇيان. ھەر ۋەك بىنىمان، بۇچى بىرىارەكانى
دامەزراۋەكانى ۋەبەرھىنان بەۋە جيا دەكرىنەۋە
كە (تېروانىنىكى ماۋەكورتىن) يان ھەيە ۋ
رەچاۋى ئەۋە دەكەن، ھەمان ئەۋ ھەبۋانە بىكرىن
ۋ لە ھەمان كاتدا بىانفرۆشەنەۋە.

كارگىرپى پاشەكەۋت لە رېگەى دەلەلەكانەۋە
بۈۋە ھۆكارى شەرىك لە نىۋان دامەزراۋەكانى
ۋەبەرھىنان لە سەر پىشكەكانيان لە بازاردا ۋ،
رېكخستىيان بە شىۋازى (ترادىشنالىيە ەقلانى)،
ئەمەيش بە ماناى ھاۋشىۋەى ھەلبىژاردنەكان
دىت لە نىۋان ۋەبەرھىنەرەكاندا، ئەۋانەى

دهيانەوئیت خوڤان به دور بگرن له وهی که
ئەدای هەر یه که یان که مەتر بێت له ناوه‌ند.

به‌لام پێودانگه نوێیه‌کانی چاودێریکردنی
دارایی (بۆ نمونه ئه‌و یاسایانه‌ی که به‌سه‌ر
سندووکه‌کانی مووچه‌دا سه‌پێنراون)، یاخود
پێودانگه ژمیریارییه‌کان (بۆ نمونه پێودانگه
نیۆده‌وله‌تییه‌کانی ژمیریاری/ یان پێودانگه
نیۆده‌وله‌تییه‌کانی رێگه‌پێدانی دارایی)، به‌سه‌ر
ماوه‌ی پلانه‌که‌دا کورت کراوه‌ته‌وه، جا به
سه‌ر وه‌به‌ره‌ینه‌ره‌کاندا بێت یان کۆمپانیاکان،
هەر دوو کۆمپانیا یه‌که‌مه‌که‌ی پال نابوو بۆ
مامه‌له‌کردنیکه‌ ده‌سته‌جه‌معی وه‌ک وه‌به‌ره‌ین
له‌ ماوه‌ی کورتدا و پاشان دوانه‌که‌ی تریشی
پال نابوو به‌ ئاراسته‌ی تیشک‌خسته‌سه‌ر
ئهو پیشکه‌وتنه‌ی که‌ ده‌رئه‌نجامی پرۆژه‌ی
کورتمه‌ودان، ته‌نانه‌ت گه‌ر ئهو پیشکه‌وتنه‌ی
به‌های سه‌رمایه‌کانیشیان به‌ زیان ده‌بێت یاخود
که‌مبونه‌وه.

لی‌ره‌دا له‌وه‌ تی ده‌گه‌ین، بۆچی
دامه‌زراوه‌کانی وه‌به‌ره‌ینه‌ان ده‌ستبه‌رداری

شروڤه‌ی ماوه‌دریژی کومپانیاکان ده‌بن، به‌لام سه‌باره‌ت به کومپانیاکان، هه‌ندیک پی‌ودانگی نویی ژمی‌ریاری دروست کران، له‌گه‌ل سیاسه‌تی بلاو‌کردنه‌وه‌ی ده‌رئه‌نجامه‌کان له ماوه‌ی لیکنزیکدا-بوو به هوی زیاتر تیشک‌خسته‌سهر ده‌رئه‌نجامی هه‌نووکه‌یی- بو (باشترین) به‌پویه‌به‌ره‌کانیان که کار ده‌که‌ن بو به‌ده‌سته‌یینانی ده‌رئه‌نجامی به‌رز له ماوه‌ی کورتدا، له‌گه‌ل ئه‌گه‌ری تووشبوونیان به مه‌ترسیی جه‌سته‌یی له کاتیکی تردا، یاخود خۆدوورخسته‌وه له پرۆژه‌کانی گه‌شه‌سه‌ندن له ماوه‌ی دریژدا.

ئهم دوو جوړه له هه‌لسوکه‌وت بوون به هوی -ئو ده‌رئه‌نجامانه‌ی که بینیمان- زنجیره‌یه‌ک ده‌رئه‌نجامی زیانبه‌خشی تر، که بریتین له: دروستکردنی ته‌گه‌ره له به‌رده‌م خواستی کالاکان و نزم‌کردنه‌وه‌ی کرئ به شیوه‌یه‌کی زیانبه‌خش و وه‌رگرتنی مه‌ترسیی (شاراوه‌ی جه‌سته‌یی و ږاکردن به دوا‌ی مول‌کانه‌ی قو‌رخکاریدا، هه‌لبه‌زودابه‌زی

سەقامگیری بازارە داراییەکان، بەلکوو ڕەنگە
 ئابووری نیشتمان ئەم دەولەتانه یان ئەوانی
 تر. ئیمە باوەرمان وەهایە راستکردنەوێهکی
 هەندەکی ئەم لادانانە لە ئاستی پیوستیدا
 نییە (بۆ نموونە سیاسەتی کەمکردنەوێ
 دابەشکردنی داھات، یاخود سنوری ئازادی
 لیشاوی سەرمايەکان...)، ئەمانە پیوستیان
 بەو هەیه کە بە دواي ھۆکارە ڕیشەییەکانیان
 و چارەسەرەکانیاندا بگەڕێن.

کارەکە گەییشتە کۆتایی، ئەویش جوړیکە لە
 پڕۆسەی خوێرانکردن کە سەرمايەداری خۆی
 پێی هەستاوێ. پاشان هەلسوکهوتی بەرپۆهەری
 دامەزراوەکانی وەبەرھێنان، کە ئیمە ناومان ناوێ
 (ترادیشنالی عەقلانی) بوو بە ھۆی بارگۆرانیکی
 توند لە بازارە داراییەکاندا، ھەرودھا بوو بە
 ھاندەرێک بۆ وازھێنان لە خاوەنداریتی ئەو
 ئسولانەي کە سەقامگیری ولاتەکان دەلەرزین
 (بۆ نموونە لە کاتییدا کە ئەم کارە پەيوەستە
 بە ئالوگۆری دراوہوێ) و ھەرودھا پالئەری
 پاشەکەوتکارەکان بوو، بە شیوہیەکی دەوری

بۆ مایه پووچبون دواى ئه وهى كه وینایه كى
 درۆزنانهى پى دابون بۆ دهوله مهنديونىكى
 پروكارى و ههلبژاردنى هیزى ئیستا، كه دهبیته
 هوى زۆرىك له هۆكارهكان (ههلوستهكانى
 چاودیوانى بازار و، یاساكانى ژمیریاری و،
 مومارسهى شروقهكارانى دارایی...) خواستی
 به دهستهینانى دهستكهوتیكى بهرزى دهرامهته
 ناوخوییهكان له ماوهى كورتدا، ههتا ئهگهر
 نرخهكان له ماوهى درێژدا تووشى مهترسى
 ببنهوه، دهستبهردارى پرۆژهكانى وهبهرهینان و
 توێژینهوه له ماوهى درێژدا و، زۆرىك له لادانه
 ئابوورییهكان (تیکچوونى دابهشکردن داهات
 و پاكردن به دواى مولكانهدا). ئهم دهستهیه
 بیگومان دهبیته هوى لاوازکردنى گهشه (به
 هوى لاوازی خواست و خستنهپوو كه نابيته
 هوى جیبهجیکردنى وهبهرهینانى ماوهدریژ،
 ههروهها نزمکردنهوى کریی بیسوود)، ههتا
 مایه پووچبوونى (ئهگهر مهترسى کارهساتاوى
 به دهست نههینا)، ههتا له کوتاییشدا
 پهتکردنهوى رای گشتى سهرمایهدارى

(له كاتيكدا كه تيكچوونى دابه شکردن داهات
دهبيته هوۋى دابه شکردنى پاره به سهر خاوهن
پشكه كاندا).

به پرسياريټي راسټكردنه وهى ئهم لادانانه
به پرسياريټيه كى دهسته جه معييه، هه موو
ئه وانهى كه چالاكن -له بازاري داراييدا،
وه به رهيټان و پاشه كه وتكاران خوټان-
هه موويان روليان هه يه و پيوسته ئه و روله
بگيرن، به بي ئه وهى كه خواستى دهستتيوهردانى
دهسه لاتي گشتى زهروورى بيت.

نموونهى ئهم پيشكه وتنهى ئيمه باسما
كرد له بهرژه و هه ندى پاشه كه وتكاران و ئه و
كريكارانه يشدانبيه كه له كوټايى كاردا خانه نيشن
دهكرين؛ له بهر ئه وهى، تيروانينيكى ماوه كورت
و (تراديشنالى عه قلانى) دهبيته هوۋى زوريك
له بارگوپرانىكى گه و ره له سامانه كانياندا. ئه مه
دهبيته هوۋى پالنان به وه به رهيټه كانه وه بو
په سه نكردنى زوريك له فيكرهى خراپه كان،
بو نمونه وه به رهيټانى چر له ولاته
تازه دهركه وتوه كان، كاغه زى كومپانياكانى

تەكنۆلوژىيە نوۋى لە ناوھەراستى سالانى
 نەوھەدا. ترادىشنالى عەقلانى لە واقعدا لەگەل
 ئايدىيە كىنزا دەگونجىت كە دەلىت: پۈشتىن
 بە رېگە ھەلەدا لەگەل ھەمواندا باشتىرە
 لە پۈشتىن بە رېگە راستدا بە تەنھا. ئەمە
 ترادىشنالى عەقلانى خويەتى كە ئەمرو ھەيە،
 بېگومان پال بە زورېك لە وەبەرھىنەرەكانەو
 دەنىت بو دووركەوتنەو لە ھەبوە دارايىيە
 كلاسىكىيەكان كە لە بەرژەوھەندى ئەو ھەبوەنە
 و پىيان دەگوتىت: (شارەوانىيەكان، سەندووقە
 ئاوتتەكان و سەرمایە مەترسدار، لەبەر
 ئەو پۈژىكى نىك دىت كە پاشەكەوتكاران
 تىدا دەن بە بنەرەت و بە شىوھەكى گەرە
 فەرمانرەواي بە چۆنىتى بەكارھىنانى
 پارەكانەو دەكەن، ياخود سىستەمى كارگىرى
 بە گۆرە (دەستكەوتى رەھا) پىش دەكەوت،
 كە رېگە دەدات بە بەرپۆھەرى و بەرھىنانەكان
 كە بە گۆرە باوهرى تاكەكەسى خويان
 ھەلسوكەوت بكەن بە بى گرىنگىدان بەو
 كارانە ئەوانى تر دەيكەن.

سەرەرای ئەمە، بەکارهێنانی تێکرای
 بەرز لە بەهای هەنووکەیی کۆمپانیاکاندا
 دەبیته ھۆی بپارێدان -لە ماوەی کورتدا-
 کە مەترسیی جەستەییان ھەیە، شارەدەوێ
 ئەم مەترسییانەیش (بۆ نمونە ھەلبژاردنی
 ستراتیژیەتی چالاکی و توێژینەو و قەرزکردنی
 زیادە...)، کە دەکرێت لە ماوە ناوەندیدا قسەیان
 لە سەر بکریت. بەرژەوێندی ئەوانە ی کە
 خانەنشین دەکرێن لە داھاتوودا بێگومان نابێتە
 ھۆی تووشبوونیان بەم جۆرە مەترسییانەو،
 یاخود ھەر دامەزراوەیەکی وەبەرھێنان کە
 تەمەندریژە پێویستە بە وردی (چاودێری)
 ھەلسووکەوتی ئەو کۆمپانیاانە بکریت،
 ھەروەھا کەمبوونەوێ دەستکەوتی دەرامەتە
 ناوخۆییەکانیش قەبوول بکریت.

لە کۆتاییدا، ئەو گریمانە کراوە کە زۆریک
 لە بەرپێوەرەکان لە دەستکەوتی دەرامەتە
 ناوخۆییەکان تێر بن، ئەمە دەگونجێت لە گەڵ
 بەدەستھێنانی ئەو پرۆژانەی وەبەرھێنان کە
 ماوەی درێژن. دواتر دەکرێت وینای ئەو

بکھین که تهواوی کاراکته رهکان به شیوهیه کی خودکاری له سهر ئه وه هه لسوکه وتانه یان له بازای داراییدا ری کهن ، پاشه که وتکاران و به پیوه به رهکان، ئه وه لادانانه ی ئه وه هه لسوکه وته کانیاں راست دهکاته وه که له سه ره وه ئامازهمان پی کردوه.

دهرئه نجام، پیویسته دهوله ت چی بکات کاتیک که ناچار ده بیته ده ستیوه ردان بکات؟ جگه له هه وله کانی چاکسازیکردن له پیودانگه ژمیریارییه نوییه کاندای (ئه مه کاریکه مامه له ی له گه لدا ده کریته له سهر ئاستی کۆمسیونی ئه ورووپا)، ئه وه وته یه کی پیشینانه که گوزارشت دهکات له هیلای به رهنگار بوونه وه ی جووله کانی ده سه لات که پیویسته هه ول بدات بو ماوه ی زهمه نی هه موو جوړه کانی وه به رهینه ران، ئه مه په یوه سته به دووباره بلاوکردنه وه ی راپورته کان، ئه داکردن و شروقه کردنیاں. پیویسته به راوردکردنی ئه دای سندووقه کانی مووچه بوه ستیت به هه مان هه نگاوی ئه دای سندووقه کانی وه به رهینه ران ئه وانه ی که

سەرمايەى گۆراویان ھەيە (sicav) ھەروەھا
پيويستە کە سەپاندنى ياسا بۆرپکخستنى
پاريزگای ھەبوە شياوەکانى وەبەرھينەران لە
ماوەى کورتدا بۆدەستينریت، ھەروەھا بە سەر
سندوووقەکانى مووچە، ياخود فەراھەمکردنى
نەختى ھەميشەيى بە سەرياندا.

جاريکی تر، ئيمە ئەو دووپات دەکەينەو
کە ناپەزە نين لە سيستەمى سەرمايەدارى،
بەلام لادانە باوەکانى ئيستا ھەرەشە لە ئاستى
گەشەکردن و دەستکەوتى سەرمايەى ماوەدریژ
دەکەن، ئەمە دەبیتە پالەرى سەرمايەدارى
بەرەو قەيران و کيشکردنى زيانى سياسى و
کۆمەلايەتى. ليرەدا ھەموو پرەگەزە چالاکەکان
بەشیک لە بەرپرسيارىتييان دەکەويتە ئەستۆ.

بلاوکراوهکانی دهزگای ئاییدیا

بلاوکراوهکانی دهزگای ئاییدیا بۆ 2013

1. مه كرى ئىسلامىيەكانى كوردستان/ماجيد خەلیل

بلاوکراوهکانی دهزگای ئاییدیا بۆ سالی 2014

2. ئاشنابوون به ئەفلاتوون/پۆل ستراتیرن/رێباز مستهفا
3. ئاشنابوون به سپینۆزا كۆمه‌لیك نووسەر كۆمه‌لیك وه‌رگێر
4. ئاشنابوون به كیرگه گۆر پۆل ستراتیرن شۆرش مستهفا - لوقمان ره‌ئوف
5. ئاشنابوون به شۆپنهاوهر كۆمه‌لیك نووسەر كۆمه‌لیك وه‌رگێر
6. ئاشنابوون به كارل پۆپهر كۆمه‌لیك نووسەر كۆمه‌لیك وه‌رگێر
7. ئاشنابوون به ئالان تۆرین كۆمه‌لیك نووسەر كۆمه‌لیك وه‌رگێر
8. ئاشنابوون به سقرات د.مستهفا غالب لوقمان ره‌ئوف
9. ئاشنابوون به ئەرستۆ پۆل ستراتیرن رێباز مستهفا
10. ئاشنابوون به قه‌شه ئاگۆستین پۆل ستراتیرن سه‌ره‌نگ عه‌بدوله‌حمان
11. ئاشنابوون به جان جاك رۆسو كۆمه‌لیك نووسەر كۆمه‌لیك وه‌رگێر
12. ئاشنابوون به دیقید هیوم پۆل ستراتیرن مستهفا زاھیدی
13. ئاشنابوون به نیچه كۆمه‌لیك نووسەر كۆمه‌لیك وه‌رگێر
14. ئاشنابوون به فروید كۆمه‌لیك نووسەر كۆمه‌لیك وه‌رگێر
15. ئاشنابوون به جۆن لۆك پۆل ستراتیرن عه‌تا جه‌مالی
16. ئاشنابوون به لینین كۆمه‌لیك نووسەر كۆمه‌لیك وه‌رگێر
17. ئاشنابوون به ئەریك فروم كۆمه‌لیك نووسەر كۆمه‌لیك وه‌رگێر
18. ئاشنابوون به قوتابخانه‌ی فرانكفۆرت كۆمه‌لیك نووسەر عوسمان حه‌مه ره‌شید
19. ئاشنابوون به بزوتنه‌وه‌ی فیمینیزم كۆمه‌لیك نووسەر كۆمه‌لیك وه‌رگێر
20. بلیمه‌تی و شیتی بازگر
21. ئاشنابوون به کریشنا مۆرتی كۆمه‌لیك نووسەر كۆمه‌لیك وه‌رگێر
22. ئاشنابوون به سیکۆلاریزم كۆمه‌لیك نووسەر كۆمه‌لیك وه‌رگێر
23. ئاشنابوون به سیمۆن دیووفوار كۆمه‌لیك نووسەر كۆمه‌لیك وه‌رگێر
24. ئاشنابوون به فیرجینیا وۆلف پۆل ستراتیرن لوقمان ره‌ئوف

25. ئاشنابوون بە يۆرگن ھابرماس كۆمەلېك نووسەر كۆمەلېك ۋەرگىر
26. ئاشنابوون بە درېدا كۆمەلېك نووسەر كۆمەلېك ۋەرگىر
27. كىتېبى سور ماوتسى تۆنگ فازل حسىن مەلا رەھىم
28. سەيران بۆ سەرىكانى ستان عەبدوللا
29. گەندەلى كۆمەلېك نووسەر سابىر عەبدوللا كەرىم

بلاوكرۋەكانى دەزگای ئایدىد بۆ سالى 2015

30. يوتوپيا كۆمەلېك نووسەر پېشەوا فەتاح
31. لەقەندىلەۋە بۆ كوبانى ئەنۋەر حسىن - شۆرش مستەفا
32. پىروېستىكاى بەھارى عەرەبى ئەنۋەر حسىن (بازگىر)
33. گەشتە بى ئاكامەكانى سەركردەيەك برىتا بولەر رېكەوت ئىسماعىل
34. داعش و داعشناسى كۆمەلېك نووسەر
35. پىروېسى ئاشتى نىۋان توركييا پەكەكە گروپى قەيرانە نىۋەۋلەتتەكان ماجد خەلىل
36. گۆپىنى رۇيم و شۆرشەكان سەجەان مىلاد ئەلقىزى سابىر عەبدوللا كەرىم
37. ئاشنابوون بە بېركلى پۇل ستراىتىن ئەرسەلان ھەسەن
38. ئاشنابوون بە باشلار كۆمەلېك نووسەر كۆمەلېك ۋەرگىر
39. ئاشنابوون بە دىكارت كۆمەلېك نووسەر كۆمەلېك ۋەرگىر
40. ئاشنابوون بە ھايدگەر كۆمەلېك نووسەر كۆمەلېك ۋەرگىر
41. ئاشنابوون بە جىل دۆلۆز - 1 كۆمەلېك نووسەر كۆمەلېك ۋەرگىر
42. ئاشنابوون بە جىل دۆلۆز - 2 كۆمەلېك نووسەر كۆمەلېك ۋەرگىر
43. ئاشنابوون بە ھانا ئارىنت كۆمەلېك نووسەر كۆمەلېك ۋەرگىر
44. ئاشنابوون بە ھىگىل كۆمەلېك نووسەر كۆمەلېك ۋەرگىر
45. ئاشنابوون بە سارتەر كۆمەلېك نووسەر كۆمەلېك ۋەرگىر
46. ئاشنابوون بە نىچە كۆمەلېك نووسەر كۆمەلېك ۋەرگىر
47. ئاشنابوون بە قۇلتېر كۆمەلېك نووسەر كۆمەلېك ۋەرگىر
48. ئاشنابوون بە سلاقۇى ژىزەك كۆمەلېك نووسەر كۆمەلېك ۋەرگىر
49. ئاشنابوون بە ماركس - 1 كۆمەلېك نووسەر كۆمەلېك ۋەرگىر
50. ئاشنابوون بە ماركس - 2 كۆمەلېك نووسەر كۆمەلېك ۋەرگىر
51. ئاشنابوون بە ماركس - 3 كۆمەلېك نووسەر كۆمەلېك ۋەرگىر

52. ئاشنابوون بە ماركس - 4 كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك وەرگىر
53. ئاشنابوون بە ماركس - 5 كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك وەرگىر
54. ئاشنابوون بە ماركس - 6 كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك وەرگىر
55. ئاشنابوون بە ماركس - 7 كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك وەرگىر
56. ئاشنابوون بە ماركس - 8 ھىئەرى لۇفىفرە جەلال ھەمىد
57. بۇچى ماركس لەسەر ھەق بوو تېرى ئېگىلتۇن يېشەرە ھەمەد
58. خەوتەن لەگەل شەپتان رۇبېرت بايەر ئەرسەلان ھەسەن
59. ئاشنابوون بە فيورباخ كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك وەرگىر
60. ئاشنابوون بە تۇماس مۇر كۆمەللىك نووسەر وريا غەفۇرى - ئەرسەلان ھەسەن
61. ئاشنابوون بە شۇپنھاوەر كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك وەرگىر
62. ئاشنابوون بە گرامشى - 1 كۆمەللىك نووسەر ئەرسەلان ھەسەن
63. ئاشنابوون بە گرامشى - 2 كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك وەرگىر
64. ئاشنابوون بە ئەرستو كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك وەرگىر
65. ئاشنابوون بە دېموكراسى كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك وەرگىر
66. ئاشنابوون بە ئەلبېر كامۇ - 1 كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك وەرگىر
67. ئاشنابوون بە ئەلبېر كامۇ - 2 كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك وەرگىر
68. ئاشنابوون بە ئەلبېر كامۇ - 3 كۆمەللىك نووسەر مستەفا زاھىدى
69. ئاشنابوون بە ئەركون كۆمەللىك نووسەر د. نەزاد ئەھمەد ئەسۋەد
70. ئاشنابوون بە فۇكۇ كۆمەللىك نووسەر جەبار ئەھمەد
71. ئاشنابوون بە تۇماس ئەكىونى كۆمەللىك نووسەر ماجىد خەلىل
72. ئاشنابوون بە ئەنگىلس كۆمەللىك نووسەر ئارۇ ھەورامى
73. ئاشنابوون بە جۇن ستىۋارت مىل - 1 كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك وەرگىر
74. ئاشنابوون بە جۇن ستىۋارت مىل - 2 كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك وەرگىر
75. ئاشنابوون بە جۇن ستىۋارت مىل - 3 كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك وەرگىر
76. ئاشنابوون بە جاك لاکان كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك وەرگىر
77. ئاشنابوون بە لايېنتز كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك وەرگىر
78. ئاشنابوون بە مىكافىلى كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك وەرگىر
79. ماركس كى بوو د.عبدلعلى مېقىل مەجىد مارابى - جەۋاد ھەيدەرى

بلاوكر او هكانى ده زگاي ئايدىا بۇ سالى 2016

80. حركة الحداثة فى الشعر الكردى د. سه روهه عه بدوللا
81. فيتنه هشام جعيط سابير عه بدوللا كه ريم
82. داعش و ميليشياكان ئه نوهه حسين (بازگر)
83. ئاشنابوون به پۇل ريكور كۆمه ليك نووسهه كۆمه ليك وه رگير
84. ئاشنابوون به ئالتوسير كۆمه ليك نووسهه كۆمه ليك وه رگير
85. ئاشنابوون به سپنوزا پۇل ستراتيرن سه رههنگ عه بدولره حمان
86. ئاشنابوون به پۇهه كۆمه ليك نووسهه كۆمه ليك وه رگير
87. ئاشنابوون به دۆركههيم كۆمه ليك نووسهه ئارام مه حمود - دانا له تيف جهلال
88. ئاشنابوون به دريدا كۆمه ليك نووسهه ارام مه حمود
89. ئاشنابوون به ليوتار كۆمه ليك نووسهه ماجيد خه ليل
90. ئاشنابوون به لينين - 1 كۆمه ليك نووسهه ئاكام به سيم
91. ئاشنابوون به لينين - 2 كۆمه ليك نووسهه كۆمه ليك وه رگير
92. ئاشنابوون به تروتسكى كۆمه ليك نووسهه ييشه وه مه حمده
93. ئاشنابوون به بئيرتراند راسل كۆمه ليك نووسهه كۆمه ليك وه رگير
94. ئاشنابوون به پۇپۇليزم - 1 كۆمه ليك نووسهه ب. ليقا
95. ئاشنابوون به پۇپۇليزم - 2 كۆمه ليك نووسهه ب. ليقا
96. ئاشنابوون به ئه فلاتون كۆمه ليك نووسهه كۆمه ليك وه رگير
97. ئاشنابوون به رۇزا لوكسومبورگ كۆمه ليك نووسهه ئاكام به سيم
98. ئاشنابوون به سيمون ديوفوار كۆمه ليك نووسهه كۆمه ليك وه رگير
99. ئاشنابوون به كريشنا مورتى كۆمه ليك نووسهه شاسوار كه مال
100. ئاشنابوون به توتاليتاريزم - 1 كۆمه ليك نووسهه ئه رسه لان هه سه ن
101. ئاشنابوون به توتاليتاريزم - 2 كۆمه ليك نووسهه ئه رسه لان هه سه ن
102. مانفيسىتى حزبى كۆمونيست كۆمه ليك نووسهه موصلى شىخ شيسلامى
103. سىنگوشه ي گرگرتوو وليام داريمپل سابير عه بدوللا كه ريم
104. ده روازه يه بۇ ناسينى جهنگى عيراق - كوهيت هه لگورد جهلال
105. گه شتى دوورو دريژى ئه تۇمى ئيران عه لى فائيز - كه ريم سه جادپور سۇران عه لى
106. چه ته كانى ده ريا مارتىن ميرفى هه لگورد جهلال
107. خه بات له پيناو فره ييدا ئه نتۇنى دۆركن سۇران عه لى

108. جولانەوێ ئێمە مازیگی بیلال عەبدوڵلا
 109. نەوت و گازێ شیلی ئێمە ریکا-
 بەهزاد ئێحمەدی لڤورکی - مەسعود درەخشان ئێرسەلان حەسەن
 110. کۆچ لە جیهانیکی بێتۆقەرەدا ئێلشیخ بای ئێلحەبیب - رەشید خەشەنە
 ساییەر عەبدوڵلا کەریم
 111. تیرۆر، تیرۆریزم و تیرۆریزمی نێودەوڵەتی د. عەلیرەزا سەمعی
 ئێسڤەهانی - عەبدوڵکەریم سالکی رێباز مستەفا
 112. چین و سیستەمی بازرگانی جیهانی ئادیتیا ماتۆ- ئارقیند سوهرامانیان بابان ئێنوەر
 113. ئۆمیدی خۆرەتاوی من ئێحمەد شاملو سەرەنگ عەبدوڵرەحمان
 114. ئازادی و خیانت لە ئازادی ئایزایا بێرلین ئێرسەلان حەسەن
 115. فاکتەرەکانی سەرەلانی رەوتە ئێسلامیەکان فوئاد مەجید میسری
 116. کورد و ئێسلام لە یەکتەبەردا نەوزاد جەمال
 117. کارل مارکس و لیۆن ترۆتسکی مایک گۆنزالێس - ئێسەم کۆنارا بابان ئێنوەر
 118. مارکسیزم لە هەزارە سێیەدا تۆنی کلیف-بۆر سەردار - ئازاد ئارمان
 119. چوار سندوق مەریوان هەلەبجەیی
 120. گفتوگۆ مەریوان هەلەبجەیی
 121. سەلتەکان مەریوان هەلەبجەیی
 122. چیرۆکی وەرچەکانی پاندا مەریوان هەلەبجەیی
 123. وردە تاوانەکانی ژیانی هاوسەرێتی مەریوان هەلەبجەیی
 124. کورد و میژووی جەژنی نەورۆز د. کەیان ئازاد ئێنوەر
 125. ئەو شتە لێیان بێدەنگ بووم ئازەر نەفیس سارال فەهمی شەریف - هێمن تاهیر
 126. چۆن ئێسلامی میانەر دەبێتە کارگە بەرەمەتێکی تیرۆر؟ سۆران سێوکانی
 127. ئۆمید بە زیندووی بێتەرەووە حەوا عەبدی - سارا جە ی رۆبێن یاسین
 محەمەد - هێمن تاهیر
 128. باوەردارە تیرۆریستە کە ویلیام ماکانتس سۆران عەلی
 129. بێغەمبەر و پرۆلیتاریا کریس هارمەن پێشەرەو محەمەد - هێرۆ خوسەوی
 130. مارکسیزم چۆن کار دەکات کریس هارمەن بابان ئێنوەر
 131. ئامانجی فەلسەفە شاسوار کەمال مەحمود
 132. پرسی ژن عادل عەلی

133. چەپى نوڭ د. ئەكرم مېھرداد
134. نامىلىكەي لىبوردەيى جۇن لۇك فەرشىد شەرىفى
135. ياداشتەكانى جەنگ ستران غەبدوللا
136. ژېنىك لە ئېو سەردەستەي مىلىشياكاندا مەللا جۇيا دىلشاد مەمەد - ھېمەن تاھىر
137. ماركس و رەخنەي سىياسەت
- ئەندىرى تۇزىل - سىزار لۇپۇرىنى - ئىتېيان بالىبار ھاوار مەمەد
138. لە بلاكوردەنەوكانى كۆمەلەي رەنجەرانى كوردستان يوسف مەمەد بەرزنجى
139. فەلسەفە لە ئىستادا ئالان بادىو - سلاقۇ ژىۋەك دانا شوانى
140. تىۋورى زانىنى زانستىانە د. ھەمىدەزىز
141. ماركس و ئازادى تىرى ئىگىلتۇن دانا شوانى
142. شىۋەقەي ئەفسانەي سىزىف دەيفىد ئىگىن ئىسماعىل ئىسماعىل زادە
143. سەلەفىيەت لە كوردستانى ئىران كۆمەللىك نووسەر ماجد خەلىل
144. ھەژمونى نەوت رۇبەرت سلىتەر سۇران غەلى
145. دەۋلەت سىمكۆ مەمەد
146. مېژوى ئابورى جىھان رۇبېرت سى ئالن مەمەد چىا
147. لە تۆلەپتۆلەۋە بۆ ناوزەنگ خەلەف غەفور
148. پارت و رىكخراۋە سىياسىيەكان لە توركىا مەمەد فاتح
149. دەقى شىعرى كوردى لە روانگەي سىمپۇلۇژىيەۋە د. لوقمان رەئوف

بلاۋكراۋەكانى دەزگاي ئايدىا بۇ سالى 2017

150. تىۋورى چۈارەمى سىياسەت ئەللىكساندەر دۇگىن وريا غەفورى
151. ھونەرى شىۋەكارى نوڭ راميار مەحمود
152. جىھانگىرى لە روانگەي جىاۋازەۋە ھەسەن بارام
153. پاكىستان و گۇرانبەكانى ناوخۇۋ دەرەۋە كۆمەللىك نووسەر بابان ئەنۋەر
154. پەيۋەندى ئىران و ھىندىستان يەدوللا دھقان - مەھدى كازمى ماجىد خەلىل
155. چىن و ئىران كۆمەللىك نووسەر مەمەد چىا
156. ژۇنان لە بەھارى غەربىدا كۆمەللىك نووسەر ئەرسەلان ھەسەن
157. سىستىمى ئىۋدەۋلەتى ھىزىيان دادپەرۋەرى ھاكان ئالتىنباي
- ئارام مەحمود ئەھمەد

158. رىقابەرى ئەمەرىكا ئىران لە ئەمەرىكاى لاتىن و ئەفەرىقىا كۆمەلىك نووسەر كۆشان عەلى زەمانى
159. كارىگەرىيەكانى دابەزىنى نرخی نەوت بانكى ئىۋدەۋلەتى سابىر عەبدوللا كەرىم
160. پىڭگەي ئىران لە خۆرەلەت ناۋەراستدا بەختىار ئەحمەد سالىح
161. مۇرىتانيا ۋىلايىتى درەۋشاۋەي كەنارو بىابان ئەنۋار بوخس شاناىز ھىرانى
162. ھەرىمى كوردستان و مەملەت ناۋچەيىيەكان ئەنۋەر حەسەن (بازگەر)
163. فەلسەفەي ھانا ئارىت مەۋرىزىۋ پەسرىن دىئەتەرىقىس ئارام مەحمۇد
164. نەۋت بەرامبەر زەۋى ئىنتەرنەشنال كرايسز گروپ سابىر عەبدوللا كەرىم
165. پوختەي سەرمەيەي ماركس كارلۇ كافىرۇ بابان ئەنۋەر
166. چۈرىنەي دىمۇكراسى پۇبەرت سەلتەر رەنجەي نەبىنا
167. نەۋدۇ الھال الشىعى فى الشرق الاوسط ئەنۋەر حەسەن عەلى مەحمەد سالىح
168. ھەئسەنگەندى دەسەلەتى نەرمى قەتەر
- حەسەن ئەسغەرى سالى ئەسەلەن حەسەن
169. سۇفەزىم لە ئاسىي ناۋەراستدا مەرسا بىرل ئۆلكۆت عەبدوللا مەلا ئەحمەد
170. لە ئىسلامى قورئانەۋە بۇ ئىسلامى فەرمۇدە جۇر تەراپىشى سۇران سىۋىكانى
171. مەزۋىۋى درۇ ژاك دىرىدا ھەۋار مەحمەد
172. پەرسى كورد كرىستى لۇرانس مەجىد خەلىل
173. پۇست كۆمۇنىزم رىچارد ساكوا ئەسەلەن حەسەن
174. پەزۋىگەمە ئەتۋمىيەكان بىھزاد ئەحمەدى لىۋركى جەۋاد حەيدەرى
175. پەيۋەندى روسيا و ئەمەرىكا عەباس كاردان ئەسەلەن حەسەن
176. دەربارەي مەۋنەۋستى جاك دىرىدا ھەۋار مەحمەد
177. بەرەۋ ئاشتى ھەمىشەيى ئىمانوئىل كانت رىبىن رەسۇل
178. رۇشنگەرى چىيە؟ ئىمانوئىل كانت رىبىن رەسۇل
179. چەند لىكۆلىنەۋەيەكى ئەدەبى و رۇۋنامەۋانى يوسىف ئەحمەد مەنتك
180. سەرتەپەك لەسەر ئاسايشى سەۋستى
- بەھزاد ئەحمەدى لىۋركى ئەسەلەن حەسەن
181. مەزۋىۋى پەيۋەدە
- سەرحەد تىركمەن - جۇن كەيۋس - جۇناتان سەپەر مەجىد خەلىل
182. كىتەبى سۇر - چاپى سەيەم مەۋتسى تۇنگ فەزىل حەسەن مەلا رەھىم

183. مەھرەمى راز شەرحى غەزلىياتى حافىز
184. ماركىس كى بوو؟ چاپى دووھم
د. عبد العلى مقبل مەجىد مارابى - جەواد حەيدەرى
185. ئالان بادىئۇ كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك ۋەرگىر
186. رولان بارت كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك ۋەرگىر
187. جۇرج باتاى كۆمەللىك نووسەر ھاۋار مەھمەد
188. چۆمىسكى كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك ۋەرگىر
189. جۇن دىۋى كۆمەللىك نووسەر د. لوقمان رەئوف - ئارام محمود
190. رۇدۇلف كارناب كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك ۋەرگىر
191. كۇنفۇشىۋىس كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك ۋەرگىر
192. جوليا كرىستىفا كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك ۋەرگىر
193. لىشى شتراوس كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك ۋەرگىر
194. مارتىن بوبەر كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك ۋەرگىر
195. ماۋتسى تۇنگ كۆمەللىك نووسەر سيار خورمالى
196. مۇنتىسكو پاول ا. راھ كۆمەللىك ۋەرگىر
197. پىەر بۇردىئۇ كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك ۋەرگىر
198. سىپىنوزا كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك ۋەرگىر
199. ۋىتىگنشتاين كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك ۋەرگىر
200. ۋالتەر بنىامىن كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك ۋەرگىر
201. فرانسىس فۇكۇياما كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك ۋەرگىر
202. مارتىن لۇسەر كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك ۋەرگىر
203. سان سىمۇن كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك ۋەرگىر
204. دىئىد ھارفى كۆمەللىك نووسەر كۆمەللىك ۋەرگىر
205. جەنگى سارد رۇبەرت جەى مەكمان شاناز رەزمى ھىرانى
206. سىخوپرى و دۇز سىخوپرى ژان پىرئام ئەرسەلان حەسەن
207. بىرەۋەرىي ھەۋالگىرى غەسان شەربل كارناس جوبرائىل
208. ھەۋالگىرى و تۆرە كۆمەللىك نووسەر سىر دەپشەد - جىمى بارتلىت - كارل مىللەر - ئاران غەلى

209. ئاينىدەدى كارى ھەۋالگىرى لە سەدەدى بىست و يەكدا
مارك بىردسول رەۋەند ھەۋرامى
210. ئەركى سىخوۋانى نېنى فىل ھايىرخ ئاسۆ ھەسەن
211. داغشىزم خەلافەت و تىرۆر ئەسەد جەبارى
212. شارە زەردەۋالە موغتەسەم نەجمەدىن
213. لەبارەى خوۋ رەفتارى مۇۋقەۋە سەعد بەزاز ۋەھاب ھەسىب
214. كۆمەلەى رەنجەدرانى كوردستان نەۋزاد ەلى
215. شارنشىنى رۆژھەلاتى ناۋىن
- ۋىنىسېنت فرانسىز كاستىللو چنور فەتھى - وريا غەفورى
216. بەخشىن رېگايەك بۆ گۆپىنى جىھان بىل كلنتۇن بارام سوبى ەلى
217. ھىزى بېھىزەكان فاتسلاف ھافل سابىر ەبدوللا
218. رۆلى سىياسى كەمىنەكان د.موسلىخ خىز جىورى ھەلگورد جەلال كەرىم
219. ئەدەبىيات ئەمەيە سى ئەدەبى ناۋدارى جىھان پېشەۋا فەتاح
220. جوانىيەكانى ۋەرگەر ەبدولموتەلىب ەبدوللا
221. كورتە لىكۆلىنەۋەكى مېژۋى سۆسىال دىموكرات
كۆمەلىك نوۋسەر ئاكام بەسىم
222. ئەلف بىژىل دۆلۆز - كلەير پارتىت ھاۋار مەمەد
223. بىزۋوتنەۋى خوتىنكارانى شۆرشگىر تىرىست مەندل بابان ئەنۋەر
224. بۆچى سەركردەكان درۆ دەكەن؟ جۆن جەى مىرشەمىر فاروق جەمىل
225. خوتىندەنەۋەكى نوپىر بۆ ئىسلامناسى فوناد سىدىق
226. جەنگ و دژە جەنگ ئالۋىن تافلەر - ھايدى تافلەر ھەلگورد جەلال
227. داغش لەنپوان مەملەتتى مەزھەبى و شىكىستى بەھارى ەەرەبىدا ھاۋكار ەبدوللا
228. ماركسىزمى سۆسىۋولۇژىيەنە ماپكل بوراۋۆى ئەرسەلان ھەسەن
229. سەنۋورەكانى سىياسەت و دىموكراسى لە كوردستان ئەكرەم مېھرداد
230. ئەزەمونى ەلمانىيەت لە ھىندستان مېھرداد سەمەدزادە مەمەد ھەسەن
231. ئەنارشىزم لە پۋانگەى پەخنى ماركسىزمەۋە جۆن مالىنۆ بابان ئەنۋەر
232. فەلەسەفە ۋ ەشق مارى لىمۆنىيە ، ئۆد لانسۆلىن ھىشۋ ەبدوللا
233. كوردەكانى سوورىا نەتەۋەيەكى لەبىركراۋ كەرىم يەلدز ئەرسەلان ھەسەن
234. مۆدىلى بەرھەمەتتەنى ئاسايى ھىلمۆت پاشا بابان ئەنۋەر

235. شوئنه كانى تر مېشېل فوكو ھاوار محەمەد
236. سۆسياليزمى زانستى و سۆسياليزمى يۆتۈپى فرەدريک ئەنگېلس بابان ئەنوەر
237. تېۋورى ئايىن جورج باتاى ھاوار محەمەد
238. خۆشەويستى و دادپەرۋەرىي پۇل پېكۇر ئالان پەشىد
239. فەلسەفە و مېتافىزىكا چىيە؟ مارتىن ھايدىگەر پېيىن پەسول ئىسماعىل
240. فەلسەفە كار و سياسەت مارتىن ھايدىگەر پېيىن پەسول ئىسماعىل
241. حەقىقەتو سياسەتو ئىمەي پەنا بەر ھانا ئارنىت پېيىن پەسول ئىسماعىل
242. كورد لەناو عىراقى مۇزاىك و ناھۇمۇجىندا ئەنوەر حىسېن (بازگەر)
243. ھزرە سەرەككەيە كانى كۆمەلناسى پېتەر كېفېستۇ ھەورامان فەرىق
244. مېژوۋى بزاڧى چەپ لە ئىران ژىلوان لەتېف يار ئەحمەد
245. كەرتبۈن لە ئىو پارتە سياسىيەكان لە باشورى كوردستان 1988-1976
- كاۋە تەيب جەلال
246. پەيوەندىيە كانى يەككىتى نىشتمانى كوردستان پىياز عبدالكرىم قادر
247. كۆمەلەي شۇرېگېرى زەحمەتكېشانى كوردستانى ئىران _ كۆمەلە(سازكا)
- شەيما سەعيد حمەلاو
248. لە سوقراتەۋە تا سارترەت. ز. لافىن ئارام مەحمود ئەحمەد
249. چەپ و ئىسلام و تېرۇر كۆمەلېك نووسەر شۋان ئەحمەد
250. پۇپۇلېزىم كۆمەلېك نووسەر كۆمەلېك ۋەرگېر
251. فېمىنىزىم كۆمەلېك نووسەر كۆمەلېك ۋەرگېر

بلاۋكراۋەكانى دەزگاي ئايدىا بۇ سالى 2018

252. دادگا لە تراژىدىاۋە بۇ ئىنتىما نەبەز محەمەد
253. ژىستى ھەرەپادىكال سادى پلانت ھاوار محەمەد
254. فاشىزىم كۆمەلېك نووسەر كۆمەلېك ۋەرگېر
255. ناسىۋنالېزىم كۆمەلېك نووسەر كۆمەلېك ۋەرگېر
256. جىھانىيۈنەۋەي نىۋىلېرالىي سەرمایە كۆمەلېك نووسەر ھاۋرى يوسفى
257. سەربۈوردەي ژيانى مایلز كوبلاند مایلز كوبلاند شاناز پەمزى ھىرانى
258. بىنەما تېۋرىيەكانى بەبازاركردن و رىكلامى سياسى لە رۇژناۋا دكتور
- مەحمود محەمەدىان- جەغفەرى شەمسى رەفەت سەلىمى

259. حزبوللای کوردیبه له تورکیا توغبا یه شار ئوغلۇ ماجید خه لیل
260. عهلمانییهت و ئسولیهت عه فیف ئه خزهر شوان ئه حمده
261. مارتن هایدیگهر کۆمه لیک نووسهر شوان ئه حمده
262. بونهستی میژوویی د.هاشم سالح شوان ئه حمده
263. ئیسلام و رۆشنکهری د.هاشم سالح شوان ئه حمده
264. شکستی ئیسلامی سیاسی و گۆران له میتۆدی ئیسلامگه رادا ئۆلیقه روا سیار خورمالی
265. ئه زمونی ئۆتۆنۆمی کورد له عیراقدا فهرید ئه سه سه رد
266. لیبرالیزم و نیولیبرالیزم کۆمه لیک نووسهر کۆمه لیک وه رگپر
267. نهئینییه کانی ده ستیگرکردنی ئۆجه لان بریتا بۆله ر ریکه وت ئیسماعیل
268. کتیبی سور ماو تسی تۆنگ فازل حسین مه لا ره حیم
269. ریفریوئیزم کۆمه لیک نووسهر کۆمه لیک وه رگپر
270. ئیگروستانسیالیزم کۆمه لیک نووسهر کۆمه لیک وه رگپر
271. هیومانیزم کۆمه لیک نووسهر کۆمه لیک وه رگپر
272. مارکسیزم کۆمه لیک نووسهر کۆمه لیک وه رگپر
273. کیشی کورد و پارتی کرێکارانی کوردستان کۆمه لیک نووسهر د. سه لام عه بدولکه ریم- به رزانی مه لا ته ها
274. ئایدیالیزم کۆمه لیک نووسهر کۆمه لیک وه رگپر
275. بیلوگرافیای بلاوکراوه کانی ده زگای ئایدا ئه نوهر حسین (بازگر)- بابان ئه نوهر
276. ئه مریکا چۆن دۆسته کانی ده فرۆشیت مجدی کامل سابیر عه بدوللا که ریم
277. ره هه نده کانی رۆشنکهری عه دالهت عه بدوللا
278. بازرگانیکردن به یۆرانیۆم د. مه حمود به ره کات - رومیسا خولابی له وه ند که ریم
279. بازرگانیکردن به ئالتوون کۆمه لیک نووسهر ماجد خه لیل
280. بازرگانیکردن به داوو ده رمانی یاساغ کۆمه لیک نووسهر شاگول سلیمانی
281. بازرگانیکردن به ئه ندامانی جهسته ی مروّف جههاد موسا قنام فاطمه صالح الشمالي کارناس جویرانیل
282. بازرگانیکردن به سپیکردنه وه ی پاره کۆمه لیک نووسهر شاناز ره مزی ئیبراهیم

283. باززرگانیکردن به مادده هۆشبه‌ره‌کان کۆمه‌لێک نووسەر ئارام مه‌حمود ئەحمەد
284. باززرگانیکردن به‌چه‌ك نیکۆلاس جیربای هه‌لگورد جه‌لال
285. باززرگانیکردن به‌شوینە‌واره‌کان کۆمه‌لێک نووسەر باساک مه‌حمود
286. باززرگانیکردن به‌ژنان کۆمه‌لێک نووسەر شاکار شاکر قادر
287. باززرگانیکردن به‌مندال د. سرور قارونی. خالید بن محەمەد ئەلمەرزوق
سایبر عەبدوڵلا کەریم
288. کورده‌کان چی ده‌لێن؟ قادر عەبدوڵلا سه‌لاحه‌دین بایه‌زیدی
289. وشه‌و وێنه ئیبراهیم ئەلعه‌ریس شوان ئەحمەد
290. خواپه‌رستی و ده‌مارگیری نه‌صر حامد ئەبو زید شوان ئەحمەد
291. بزافی کورد له‌ سووریا و دیارده‌ی ئینشقاق عه‌لی شه‌مدین شاناز په‌مزی
هیرانی - ئاران عه‌لی
292. ماتریالیزم کۆمه‌لێک نووسەر کۆمه‌لێک وه‌رگیر
293. هونەر و حه‌قیقه‌ت پێبین په‌سۆل ئیسماعیل
294. فه‌لسه‌فه جیل دولۆز پێبین په‌سۆل ئیسماعیل